

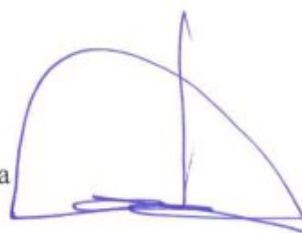
Утвержден:
решением Общего собрания акционеров
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 22.06.2026
(протокол от 24.06.2026 № 44)

Предварительно утвержден:
решением Совета директоров
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 20.05.2026
(протокол от 22.05.2026 № 117/26)

Достоверность данных, содержащихся в
годовом отчете, подтверждена:
решением Ревизионной комиссии
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 05.05.2026
(протокол от 05.05.2026 № 3)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ СИБИРЬ ТЫВАЭНЕРГО» ЗА 2025 ГОД

Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь» -
Управляющей организации,
осуществляющей полномочия
единоличного исполнительного органа
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»



А.Г. Дьячков

Об отчете

Настоящий Годовой отчет АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

СОДЕРЖАНИЕ

Об отчете.....	2
1. Презентационная часть.....	5
1.1. Обращения первых лиц Компании	5
1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров.....	5
1.1.2. Обращение Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» - Управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго».....	6
1.2. О Компании.....	7
1.2.1. Общая информация о Компании и ее структура	7
1.2.2. География деятельности и основные активы.....	9
1.2.3. Информация о территориях функционирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в субъектах Российской Федерации.....	9
1.2.4. Повышение надежности электросетевого комплекса	11
2. Стратегический отчет.....	11
2.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития.....	11
2.2. Ключевые риски.....	14
2.2.1. Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита).....	14
2.2.2. Сведения об управлении ключевыми рисками Общества.....	15
2.3. Ключевые показатели эффективности	25
3. Результаты деятельности за 2025 год.....	34
3.1. Операционные результаты.....	34
3.1.1. Результаты производственной деятельности	34
3.1.2. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче.....	34
3.1.3. Производственные показатели.....	35
3.1.4. Показатели надежности электросетевого комплекса.....	36
3.1.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	38
3.2. Финансовые результаты.....	39
3.2.1. Оказание услуг.....	39
3.2.2. Дополнительные (нетарифные) услуги прочей деятельности.....	41
3.2.3. Взаимодействие с потребителями.....	43
3.2.4. Технологическое присоединение.....	48
3.3. Тарифная политика.....	54
3.3.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	54
3.3.2. Плата за технологическое присоединение	57
3.4. Инвестиционная деятельность	58
4. Устойчивое развитие.....	60
4.1. Системы менеджмента.....	60
4.2. Управление персоналом.....	61
4.3. Охрана труда и промышленная безопасность.....	70
4.4. Охрана окружающей среды.....	73
4.5. Закупочная деятельность.....	77
4.6. Обслуживание и поддержка потребителей.....	80
4.7. Основные направления Антикоррупционной политики.....	82
4.8. Энергопотребление и энергосбережение.....	83
5. Отчет о корпоративном управлении.....	85
5.1. Меморандум контролирующего акционера.....	85
5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....	86
5.3. Общее собрание акционеров Общества.....	87
5.4. Отчет Совета директоров Общества.....	88
5.5. Корпоративный секретарь/Секретарь Совета директоров Общества.....	93
5.6. Исполнительные органы Общества.....	95
5.7. Система вознаграждения органов управления Компании.....	101
5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит Общества.....	102
5.9. Ревизионная комиссия Общества.....	106
5.10. Внешняя аудиторская организация.....	111

5.11. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг	112
Приложения.....	114
1. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году крупных сделках	114
2. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	115
3. Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году.....	121
4. Информация об участии Общества в других организациях.....	122
4. Заключение Ревизионной комиссии Общества	123
5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества по РСБУ за 2025 год с аудиторским заключением	128
6. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году	129
7. Глоссарий.....	130

1. Презентационная часть

1.1. Обращения первых лиц Компании

1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

В 2025 году для АО «Россети Сибирь Тываэнерго» ключевым итогом года стало системное решение проблемы энергодефицита в столице региона. Мы не только «открыли» город Кызыл для новых технологических присоединений, но и кардинально повысили надежность электроснабжения центральной, южной и восточной частей города. Значительные результаты достигнуты и в районах: благодаря реконструкции воздушных линий 0,4–10 кВ и трансформаторных подстанций электроснабжение города Ак-Довурак и других кожуунов Республики Тыва вышло на качественно иной уровень.

Наши производственные успехи — это результат слаженной работы коллектива. Ремонтная программа 2025 года выполнена в полном объеме и в установленные сроки, что позволяет нам последовательно снижать уровень износа сетевого хозяйства и минимизировать риски технологических нарушений.

В 2026 году мы намерены закрепить достигнутые позиции. Приоритетами для Компании остаются:

- достижение стабильного роста финансовых и операционных показателей;
- дальнейшее повышение качества и доступности услуг для потребителей;
- продолжение модернизации сетей для обеспечения надежного энергобудущего

Тывы.

Мы видим позитивную динамику и уверены, что ответственный подход к делу и нацеленность на результат позволят Компании полностью оправдать доверие наших акционеров, инвесторов и всех жителей республики.

**С уважением и уверенностью в общем успехе,
Председатель Совета директоров
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

М.Г. Тихонова

1.1.2. Обращение Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» - Управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

В 2025 году АО «Россети Сибирь Тываэнерго» продолжило планомерное выполнение задач, стоящих перед Обществом. Основные усилия были сосредоточены на ремонте и реконструкции электросетевого комплекса, технологическом присоединении потребителей, модернизации системы учета электроэнергии и, как следствие, обеспечении качественного и надежного электроснабжения Республики Тыва.

Благодаря слаженной работе коллектива АО «Россети Сибирь Тываэнерго» все запланированные в отчетном периоде мероприятия инвестиционной программы были выполнены в полном объеме. В результате в эксплуатацию введено 274,1 км линий электропередачи и 36 МВА трансформаторной мощности.

Всего за 2025 год АО «Россети Сибирь Тываэнерго» установило потребителям 4 575 «умных» счетчиков. Таким образом, на сегодняшний день уже 60,5 % всех точек учета на территории республики интегрированы в современную интеллектуальную систему учета электроэнергии.

Важно отметить и вклад Компании в реализацию национальных проектов. В 2025 году АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечило технологическое присоединение социально значимых объектов, в том числе нескольких образовательных учреждений в городе Чадане, селе Чодураа, а также многоквартирных жилых домов в городе Кызыле.

Подводя итоги, можно с уверенностью сказать, что 2025 год прошел под знаком укрепления электросетевого комплекса региона и повышения качества услуг. В 2026 году команда АО «Россети Сибирь Тываэнерго» намерена сохранить взятый темп. Мы продолжим планомерную работу по всем направлениям, опираясь на накопленный опыт и внедряя лучшие практики Управляющей организации Общества – ПАО «Россети Сибирь», чтобы полностью оправдать доверие наших акционеров, партнеров и потребителей.

**Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь» -
Управляющей организации, осуществляющей
полномочия единоличного исполнительного органа
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

А.Г. Дьячков

1.2. О Компании

1.2.1. Общая информация о Компании и ее структура

Открытое акционерное Общество «Тываэнерго» (сокращенное наименование ОАО «Тываэнерго») создано на базе Тувинского филиала ОАО «Красноярскэнерго» 09.02.2000, в соответствии с постановлением Председателя администрации г. Кызыла от 09.02.2000 № 162. Зарегистрировано в ЕГРЮЛ Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Тыва 9.02.2000. ОГРН 1021700509566.

13.07.2022 внеочередным Общим собранием акционеров АО «Тываэнерго» (прежнее наименование) принято решение о переименовании Общества в Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго» (полное наименование), АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (сокращенное наименование). 19.08.2022 изменения в Устав Общества зарегистрированы налоговым органом в установленном порядке.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл.

Почтовый адрес Общества: 667001, Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д.4.

Контактный телефон: 8 (394-22) 9-85-00.

Факс: 8 (394-22) 2-70-40.

Адрес электронной почты: tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru

Полное наименование реестродержателя: Акционерное Общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

Адрес реестродержателя: 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

Адрес реестродержателя в г. Красноярске (Красноярский филиал): 660017, г. Красноярск, пр. Мира, д.94, оф. 314, офисный центр «Воскресенский».

Основным видом деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

В состав АО «Россети Сибирь Тываэнерго» входит:

– 4 района электрических сетей (РЭС) (Центральный РЭС, Западный РЭС, Южный РЭС, Восточный РЭС);

– Служба высоковольтных линий (СВЛ);

– Служба подстанций (СПС);

– Центр управления сетями (ЦУС);

– Служба диагностики (СД);

– Ремонтно-строительный участок (РСУ);

– Служба механизации и транспорта (СМиТ);

– Отдел телемеханики и связи;

– Управление корпоративных и технологических автоматизированных систем управления;

– Производственное отделение «Тываэнергосбыт»;

– Аппарат управления.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» филиалов, представительств и дочерних обществ (ДО) не имеет.

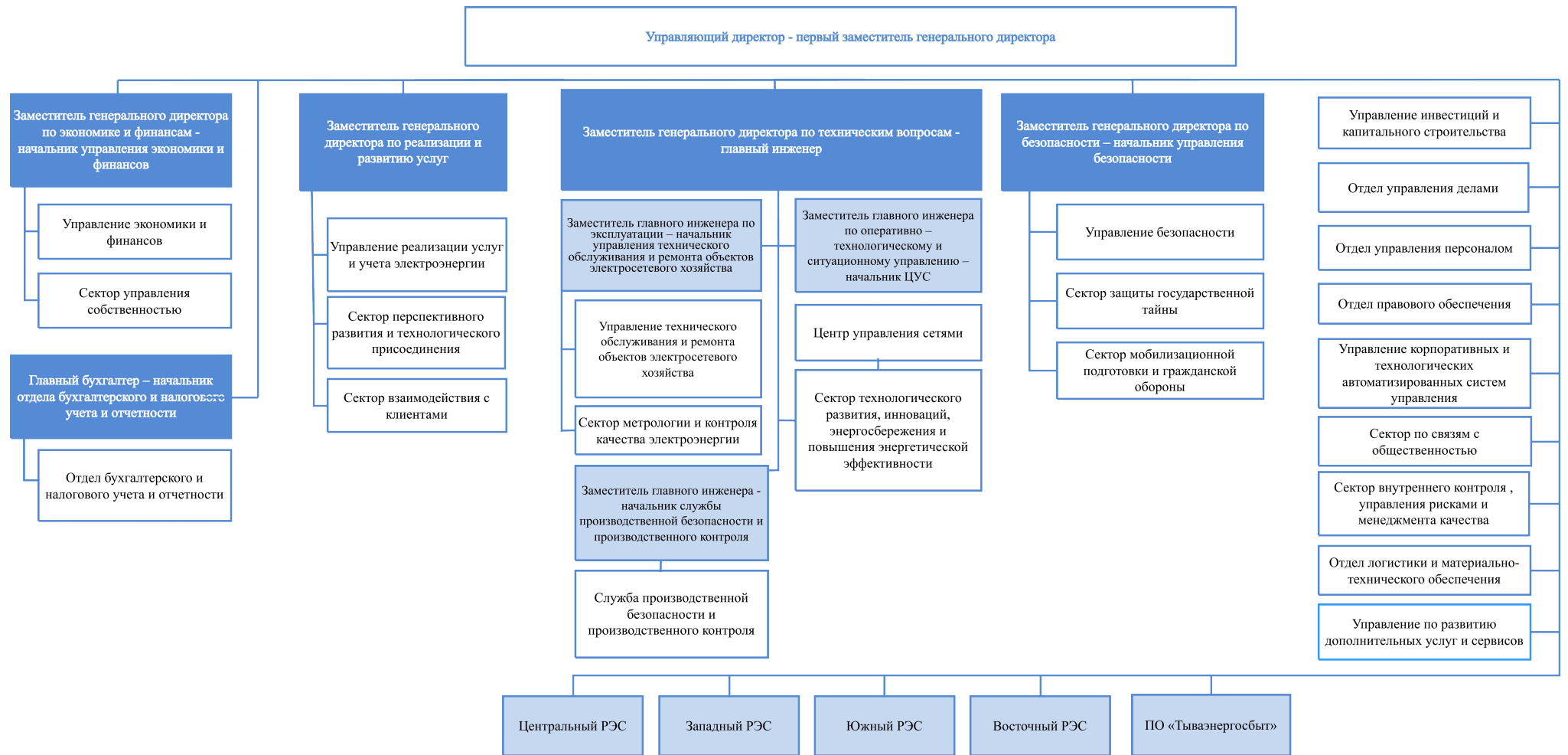


Рисунок 1 – Организационная структура АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

1.2.2. География деятельности и основные активы

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» расположено и осуществляет свою деятельность на территории Республики Тыва.

Республика Тыва расположена в верховьях реки Енисей, в географическом центре Азии, входит в южную часть Восточно-Сибирского экономического района Сибирского Федерального округа. Протяженность территории с севера на юг – 420 км, с запада на восток – 630 км. Граничит: на юге и юго-востоке – с Монгольской Народной Республикой, на северо-востоке – с Иркутской областью, на северо-западе – с Республикой Хакасия, на востоке – с Республикой Бурятия, на западе – с Республикой Алтай, на севере – с Красноярским краем. Главная река – Улуг-Хем (Верхний Енисей). Горы занимают 82% территории республики, котловины – 18%. В центре находится равнинная Тувинская котловина. Общая площадь Республики Тыва составляет 170,5 тыс. км² с численностью населения 338,5 тыс. человек.

Транспортная сеть Республики Тыва представлена автомобильным, авиационным и водным транспортом. Основным видом транспорта - автомобильный. Главная автомагистраль - Р257 «Енисей», проходящая от Красноярска до государственной границы с Монголией.

Общество обслуживает 50,296 тыс. условных единиц, 9,236 тыс. км линий электропередачи по цепям, 38 подстанций 35 кВ и выше трансформаторной мощностью 299,4 МВА.

1.2.3. Информация о территориях функционирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в субъектах Российской Федерации

В 2025 году основным видом деятельности Общества являлось выполнение функций передачи электроэнергии по распределительным электрическим сетям.

На конец 2025 года действовало 2 договора с энергосбытовыми компаниями: ООО «Металлэнергофинанс», ООО «ПрофСервисТрейд», 2 договора оказания услуг с «прямыми» потребителями и 1 договор с территориально-сетевой организацией АО «ИЭСК».

Доля от общего объема оказанных услуг по передаче электрической энергии энергосбытовыми компаниям: ООО «Металлэнергофинанс» и ООО «ПрофСервисТрейд» составила 4%, «прямым» потребителям – 0,3%, ТСО - 29%.

Выручка за оказанные услуги от передачи электрической энергии с энергосбытовыми компаниями 34,0 млн руб. без НДС (1% от общей выручки Общества), с потребителями, заключившими «прямые» договора оказания услуг 5,7 млн руб. (0,1% от общей выручки Общества), с территориально-сетевой организацией 1 321,6 млн руб. (28% от общей выручки Общества).

В связи с подхватом функций гарантирующего поставщика с 01.07.2022 Обществом оказывается услуга по продаже электрической энергии. Выручка за передачу электрической энергии с учетом внутреннего оборота составила 2 970,0 млн руб. без НДС.

Выручка по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям составила 237,8 млн руб. без НДС (5% от общей выручки Общества).

Обзор макроэкономических факторов, влияющих на экономику отрасли

Электроэнергетика - отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения. Надежное и эффективное функционирование электроэнергетики, бесперебойное снабжение потребителей - основа поступательного развития экономики страны и неотъемлемый фактор обеспечения цивилизованных условий жизни всех ее граждан.

Ключевыми проблемами отрасли являются:

- существенный износ основных фондов;

- сохраняющаяся проблема неплатежей;
- острая нехватка инвестиций в отрасли.

Инвестиционная привлекательность отрасли остается на низком уровне ввиду снижения капитализации ряда ключевых игроков, а также отсутствия эффективных рыночных механизмов привлечения инвестиций в отрасль.

Новая реальность российской энергетической отрасли демонстрирует, что вопреки санкционному давлению, экономика страны развивается, а потребление электроэнергии продолжает увеличиваться. Формируются задачи, стоящие перед отраслью: в среднесрочной перспективе обеспечение доступности энергетической инфраструктуры в точках роста, а в долгосрочной — формирование целевой структуры генерирующих мощностей, необходимых для поддержки развивающихся отраслей экономики.

При формировании целей и задач учитываются потребности и возможности, а также имеющиеся ограничения, в том числе ужесточение денежно-кредитной политики России, которая обостряет нехватку инвестиций в энергетику страны, что ведет к пересмотру инвестиционных программ энергетических предприятий.

Положение Компании на рынке

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» - является дочерним обществом (ДО) ПАО «Россети».

В соответствии с Уставом Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом. Основными видами деятельности являются:

- передача электрической и энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям;
- диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие энергосистемы;
- эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе общества, по договору с собственниками данных энергетических объектов;
- обеспечение работоспособности электрических сетей;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей.

Общая хозяйственная деятельность не имеет ярко выраженного сезонного характера.

Конкурентное окружение

Общество является единственной распределительной сетевой организацией на территории Республики Тыва. В сфере оказания услуг по передаче электрической энергии Общество является субъектом естественной монополии.

Площадь территории обслуживания – 110,3 тыс. кв. км.

На балансе 38 подстанций (ПС) 35-110 кВ, суммарная мощность энергоустановок составляет 299,4 МВА (в т.ч. 1 ПС арендованная ПС «Хандагайты» с мощностью 6,3 МВА).

Распределительная сеть Тывинской энергосистемы состоит из линий электропередач напряжением 110, 35, 10, 6, 0,4 кВ. Структура сети формировалась в процессе промышленного освоения территорий, с целью электроснабжения коммунально-бытовых потребителей, потребителей горнодобывающей и лесоперерабатывающей промышленности.

Особенностью отраслевой структуры экономики Республики Тыва является преобладание аграрного сектора и отсутствие в настоящее время крупных промышленных потребителей.

В числе основных потребителей услуг Компании потребители с максимальной мощностью не менее 670 кВт - ООО «Тардан Голд», ГУП Республики Тыва «Управляющая компания ТЭК 4», ООО «Транснедро», АО «Тувинская Энергетическая Промышленная Корпорация», Министерство обороны Российской Федерации, ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Тыва», ООО «Бенконс», ООО «Водоканал-Сервис», ФГБУ «Центрально жилищно-коммунальное управление» Министерства обороны Российской Федерации, ГБУЗ Республики Тыва «Инфекционная больница», ООО «Кызыл Гранд», ООО «Восток», ООО «Адарон», ГБУЗ Республики Тыва «Городская поликлиника г. Кызыла», ООО «Верба», ООО «Тувинская горнорудная компания», АО «Кызылская ТЭЦ», ООО УК «Индустриальный парк», ООО УК «АгроСервис17», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа села Балгазын Тандинского кожууна Республики Тыва» (МБОУ СОШ с. Балгазын), МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 20 имени Героев Отечества города Кызыла Республики Тыва», АО «Техмашсервис», ООО «Элита», ООО «Суугу», ООО «Специализированный застройщик «Кызылстрой», ООО «Сельстрой», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 3 «Территория Успеха» пгт. Каа-Хем муниципального района «Кызылский кожуун» Республики Тыва», ООО «Специализированный застройщик «Спутник»», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 2 с. Кызыл-Мажалык Барун-Хемчикского кожууна Республики Тыва», ООО «Металлэнергофинанс».

1.2.4. Повышение надежности электросетевого комплекса

За 2025 год в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

1) Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в рамках утвержденной ремонтной программы 2025 года АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

2) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

3) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения программы технического обслуживания АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

4) Выполнение дополнительных мероприятий по снижению аварийности частоотключающихся ЛЭП, намеченных по результатам анализа аварийности.

5) Выполнение «Целевых программ повышения надежности» АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

6) Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению АО «Россети Сибирь Тываэнерго» необходимыми транспортными средствами.

7) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

2. Стратегический отчет

2.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития

Общество входит в состав Группы компаний «Россети» и является ключевым элементом инфраструктуры экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения, на территории, входящей в зону эксплуатационной ответственности Общества.

Миссия и видение для Общества определены Стратегией развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и

зависимых обществ на период до 2030 года, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 682, далее – Стратегия развития).

Миссия - доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

В целях реализации Стратегии развития в Обществе разработан и выполняется План реализации мероприятий АО «Россети Сибирь Тываэнерго», направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 09.12.2025 № 104/25, далее – План реализации Стратегии развития).

План реализации Стратегии развития включает в себя мероприятия ключевых программных документов Общества, утверждаемых органами управления или организационно-распорядительными документами Общества и направленных на достижение следующих стратегических целей Группы компаний «Россети»:

1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».
2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.
3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.
4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.
5. Обеспечение технологического суверенитета.

Достижение стратегических целей оценивается, в том числе, применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

Стратегия в действии

1. Для достижения стратегической цели «Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- консолидация объектов электросетевого хозяйства ТСО, а также бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства;
- получение статуса СТСО в регионах присутствия.

Таблица 1

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	<input checked="" type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/>	Прогноз на 2030 год
Комплексный показатель «доля Группы компании «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации»	%	Разработка методики и определение базового значения	<input checked="" type="checkbox"/>	Ежегодный прирост к значению предыдущего года

2. Для достижения стратегической цели «Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- оптимизация процессов и систем;
- повышение производительности труда;
- снижение потерь электроэнергии;
- повышение загрузки мощностей;
- повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций;
- снижение операционных затрат;
- повышение уровня рентабельности основной деятельности;
- обеспечение безопасности энергосбережения;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

Таблица 2

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Уровень потерь электроэнергии	%	20,75	☑	20,59
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	%	0,2	☑	> 3,0
Рентабельность операционной деятельности	%	-0,2	☑	> 10,7
Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению	тыс. руб.	20 090	☑	> 320 144
ЕБИТДА (Прибыль по операционной деятельности)	тыс. руб.	191 394	☑	> 599 585
Повышение производительности труда относительно 2022 года	%	15,0	☑	x
Активная текучесть персонала	%	6,5	☑	6,5
Долг/ЕБИТДА	тыс. руб.	0,0	☑	0,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	тыс. руб.	165 337	☑	233 434
Сохранность имущества организации	%	100	☑	100
Своевременность проведения ГОСА/ГОСУ Общества и дочерних обществ	%	100	☑	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	%	70	☑	81
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	%	100	☑	100
Рентабельность чистой прибыли без обесценения и ТП	%	0,5	☑	> 8,7
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	%	100	☑	100

3. Для достижения стратегической цели «Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации» в 2025 году велась работа по технологическому присоединению участников национальных проектов.

В компании разработана методика оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению участников национальных проектов и проведено первое исследование.

Таблица 3

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	%	100	☑	100
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группы компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов (индекс CSI)	-	Разработка методики и определение базового значения	☑	Ежегодный прирост более 5%

4. Для достижения стратегической цели «Обеспечение надежности и доступности электроснабжения» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- снижение показателя удельной аварийности;
- сокращение среднего времени ликвидации технологических нарушений;
- разработка и реализация эффективной ремонтной программы;
- повышение эффективности и управляемости сети;

- реализация программ реновации оборудования;
- осуществление проектов развития сетей;
- повышение доступности сетевой инфраструктуры, упрощение механизмов технологического присоединения.

Таблица 4

Ключевой показатель Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Готовность к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	ед.	1	☑	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	кол-во	0	☑	0
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	отн ед.	1,2	☑	1,1
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (Psaidd) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	час	6,39	☑	6,11
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Psaifi) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	шт.	3,38	☑	3,23

5. Для достижения стратегической цели «Обеспечение технологического суверенитета» в 2025 году велась работа по решению следующих задач:

- переход на отечественное ПО и российскую радиоэлектронную продукцию.

Таблица 5

Ключевые показатели Стратегии развития	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	☑ / ☒	Прогноз на 2030 год
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	%	88,9	☑	95,0

2.2. Ключевые риски

В целях обеспечения устойчивого непрерывного функционирования и развития Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по управлению ими.

Управление рисками рассматривается в Обществе, как неотъемлемая часть стратегического и операционного управления, бизнес-планирования и представляет собой комплекс мер, реализуемых на всех уровнях управления, ориентированных, в первую очередь, на выявление потенциальных рисков до их возникновения и управление ими.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности менеджмент Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков проводит анализ всех потенциально возможных рисков событий.

2.2.1. Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателей предпочтительного риска (риск-аппетита)

В Обществе решением Совета директоров от 29.09.2025 (протокол от 29.09.2025 № 99/25) утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения целей и готово поддерживать.

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) приведены в таблице 6.

Предпочтительный риск (риск-аппетит) АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Таблица 6

№ п/ п	Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)
1.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение.
2.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности.
3.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры.
4.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении.
5.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» стремится к сохранению устойчивого финансового положения.
6.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду.
7.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает соблюдение прав акционеров.
8.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации.
9.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

2.2.2. Сведения об управлении ключевыми рисками Общества

Информация о рисках корпоративного уровня, оказывающих существенное влияние на достижение целей Общества, владельцах рисков и применяемых ключевых индикаторах рисков, содержится в Реестре рисков (протоколы Правления от 14.01.2025 № 134 и от 13.05.2025 № 144).

Оценивание рисков выполняется для каждого идентифицированного риска и направлено на определение существенности риска с учетом последствий от реализации риска и вероятности его наступления. Оценивание рисков осуществляется с применением качественного и количественного подходов, а также их комбинации.

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности:

Критический – уровень, не приемлемый для Общества и подлежащий приоритетному управлению.

Значимый – уровень, оказывающий существенное влияние на деятельность Общества и подлежащий управлению.

Умеренный – уровень, не оказывающий значительного влияния на деятельность Общества, подлежащий периодическому мониторингу.

Информация об управлении рисками критического и значимого уровня существенности представлена в таблице 7.

Ключевые риски Общества

Таблица 7

№ п/ п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
1.	СР 1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	Замена и модернизация устаревшего (изношенного) оборудования; Реконструкция электрических сетей с учетом обеспечения наличия схем резервирования.

2.	СР 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	Значимый	Еженедельный анализ полезного отпуска, а также анализ электропотребления крупными потребителями; Ежемесячный анализ трендов электропотребления в разрезе групп потребителей с выделением крупных потребителей по каждой группе.
3.	СР 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Критический	Своевременное объявление ТЗП на закупку российского программного обеспечения; Ежегодное вынесение на рассмотрение Советом директоров Общества плана импортозамещения ПО в целях обеспечения достаточного финансирования запланированных мероприятий по достижению установленных показателей.
4.	ОР 2	Несчастный случай на производстве	Критический	Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Обучение персонала, проведение психо-физиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами устойчивыми к воздействию эл.дуги и т.д.) Мониторинг состояния охраны труда.
5.	ОР 5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Значимый	Выполнение мероприятий в рамках Программы по снижению потерь электрической энергии в сетях АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период с 2025 по 2029 год.
6.	ОР 6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Критический	Ежегодное формирование и ежеквартальная корректировка Планов по ТП с учетом ранжирования приоритетов исполнения договоров ТП (исполнение в первую очередь договоров, с высокой степенью готовности исполнения ТУ, минимальными капитальными затратами, социально-значимые для региона объекты, с высоким риском обращения заявителя в УФАС, при наличии готовности заявителей к ТП); Расторжение договоров ТП; Продление сроков исполнения договоров ТП.
7.	ОР 9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	Внедрение систем защиты информационно-телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса Общества в целях минимизации рисков возникновения компьютерных инцидентов; Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы. Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий.
8.	ОР 10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	Проведение проверок состояния работы по обеспечению защиты конфиденциальной информации; Проведение проверок на предмет возможного несанкционированного доступа к конфиденциальной информации по техническим каналам (как извне, так и в локальных вычислительных сетях).

9.	ОР 12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	Значимый	<p>Размещение вакансий на внутренних и внешних источниках подбора персонала (Вакансии размещаются на портале Россети Сибирь, официальный сайт ПАО «Россети Сибирь», сайт «Работа России», сайт hh.ru, Факультетус и др.);</p> <p>Разработка плана работы вновь принятого на должность сотрудника на период испытания/программы адаптации (Когда для вновь принятого на должность работника установлено испытание при приеме на работу, руководитель структурного подразделения подготавливает план работы на период испытания работника. Если работнику не установлено испытание при приеме на работу, то подготавливается программа адаптации);</p> <p>Организация практик студентов организаций высшего образования и среднего профессионального образования в АО «Россети Сибирь Тываэнерго»;</p>
10.	ФР 1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	<p>Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями) при расчете стоимости услуг по передаче электрической энергии (в том числе в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа, по категориям потребителей, в пределах и сверх социальной нормы потребления);</p> <p>Повышение точности и своевременности снятия показаний ПУ. Установка АИИСКУЭ;</p> <p>Работа по исключению фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии.</p>
11.	ФР 2	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Значимый	<p>Своевременное и в полном объеме включение объектов по ТП на исполнение в ИПР на соответствующий плановый год;</p> <p>При наличии риска неисполнения плана по выручке - своевременное внесение изменений в договоры с выделением этапности их исполнения для активирования выполненных в отчетном году работ;</p> <p>Своевременное активирование исполнения договоров ТП.</p>
12.	ФР 3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	<p>Реализация мероприятий, направленных на повышение информированности потребителей о предоставлении Обществом дополнительных услуг посредством анонсирования через прямые каналы выхода на ключевую аудиторию;</p> <p>Актуализация паспортов ключевых дополнительных (нетарифных) услуг Общества на основании типовых форм;</p> <p>Разработка плана мероприятий по развитию услуги «ТП под ключ»;</p> <p>Размещение и актуализация информации по дополнительным услугам на портале электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП).</p>

13	ФР 4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии	Критический	Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости услуг в целях компенсации потерь электроэнергии; В целях снижения объема потерь выявление неучтенной электрической энергии; Проведение технических проверок по потребителям с низким расходом электроэнергии.
14	ФР 5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Регулярный контроль уровня расходов по факту каждого отчетного периода, ожидаемого уровня расходов по году; Управление уровнем расходов в зависимости от уровня доходов.
15	ФР 6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	Мониторинг рынка заемного капитала; Рассмотрение возможности досрочного погашения/рефинансирования дорогих кредитов за счет собственных и/или заемных средств; Анализ альтернативных источников финансирования мероприятий.
16	ФР 7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	Контроль за своевременным исполнением обязательств по оплате услуг; Формирование и контроль за исполнением плана-графика мероприятий по снижению ПДЗ; Осуществление ПИР за несвоевременную оплату услуг, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства; Осуществление ПИР в части начислений неустойки за несвоевременную оплату услуг по передаче ЭЭ, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства.
17	ФР 8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	Управление уровнем расходов, в зависимости от ожидаемого уровня доходов (с учетом обязательных требований по надежности и безопасности) для достижения уровня EBITDA согласно утвержденного Бизнес-плана Общества Соблюдение Кредитной политики Общества
18	ПР 6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ	Значимый	Проведение строительного контроля (технического надзора) в ходе выполнения строительно-монтажных работ; Организация контроля при приемке законченных строительством объектов, проверки исполнительной и приемо-сдаточной документации; Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, допустившими нарушение договорных обязательств, требований строительных и технических норм и правил.
19	ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	Разработка и утверждение плана противодействия коррупции АО «Россети Сибирь Тываэнерго»; Внесение в АС АСИБ сведений о заключенных договорах с раскрытием цепочки собственников контрагентов.
20	ПР 10	Неправомерные действия юридических и	Критический	Проверка аффилированности сотрудников Общества с контрагентами, оказывающими услуги, либо производящими работы для

		физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества		Общества; Проведение проверок в отношении сотрудников Общества по которым департамент безопасности обладает информацией о планируемых или уже совершенных мошеннических или иных противоправных действий; Проведение служебных проверок в отношении сотрудников Общества по фактам нарушения стандартов и локальных актов Общества, с целью профилактики повторных нарушений и недопущению совершения мошеннических и иных противоправных действий; Проведение проверок контрагентов на соответствия объемов и качества выполненных работ.
--	--	---	--	---

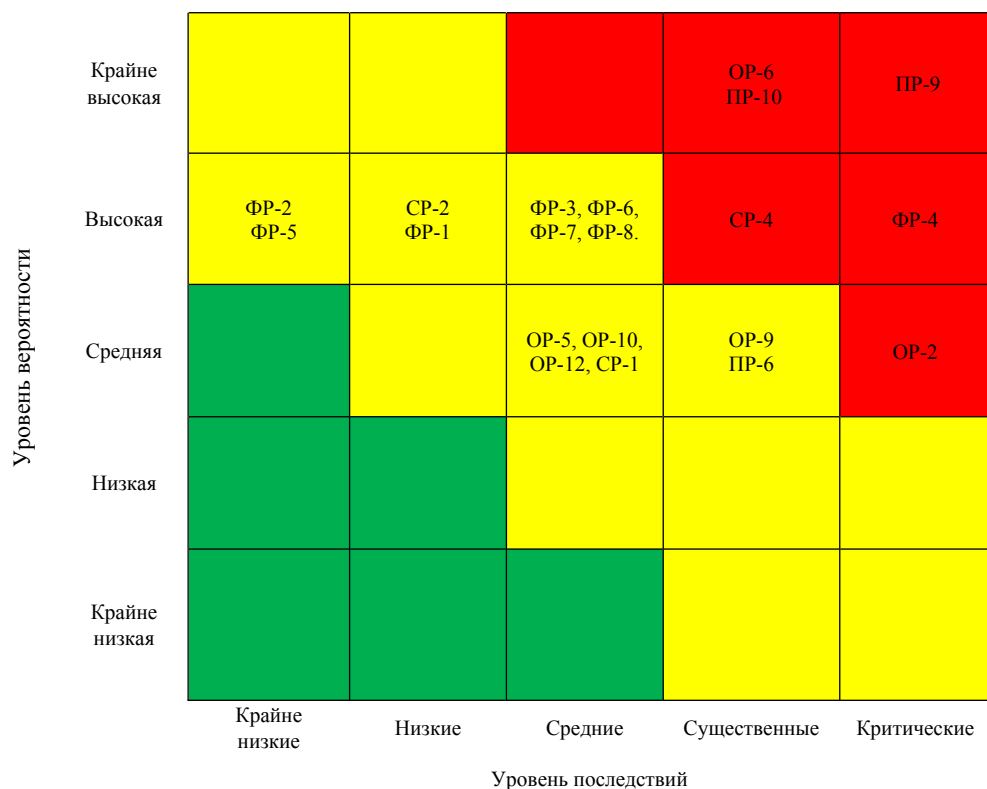


Рисунок 2 – Карта ключевых рисков Общества на 2025 год

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год.

Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В целях снижения рисков информационной безопасности, обеспечения устойчивости критической информационной инфраструктуры, выполнения требований нормативно-правовых актов по информационной безопасности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году проведены следующие мероприятия:

1. Решением Совета директоров Общества от 17.07.2025 утверждена программа «Информационная безопасность АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период 2025-2030 годы» (протокол от 18.07.2025 № 95/25).

2. Выполнены рекомендации НКЦКИ ФСБ России, ФСТЭК России и Министерства энергетики Российской Федерации по защите информации.
3. Обществу предоставлены услуги защиты информации НКЦКИ ФСБ России, а также АО «Россети Цифра».
4. Проведены мероприятия по анализу защищенности и тестированию на проникновение.
5. Подготовлены и направлены отчетные материалы.
6. Обновлено организационно-распорядительные документы по обеспечению информационной инфраструктуры Общества.
7. Завершено обучение работников Общества по обеспечению информационной безопасности.

Описание рисков в области устойчивого развития

Менеджмент Общества, проводя анализ возможных негативных событий (угроз), в том числе рассматривает риски и возможности в области устойчивого развития:

Таблица 8

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
РАЗВИТИЕ РАБОТНИКОВ И ОБЩЕСТВА, СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА			
Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие всеобщему благополучию, независимо от возраста.	Стабильный, квалифицированный и высокопроизводительный трудовой коллектив. Высокий уровень обеспеченности персоналом за счет: – низкой текучести кадров; – реализации системных мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала; – улучшения условий и охраны труда; – снижения профессиональных рисков.	– Несчастный случай на производстве; – Нарушение трудового законодательства; – Нарушение законодательства об охране труда; – Недостижение уровня обеспеченности персоналом; – Недостижение показателя повышения производительности труда.
СОЗДАНИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ И ДОСТУПНЫХ СЕРВИСОВ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ			
Недорогостоящая и «чистая» энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии.	Общество, обеспечивая надежное, качественное и доступное электроснабжение, упрощая процедуры взаимодействия с потребителями электроэнергии путем развития электронных сервисов, повышает энергоэффективность, качество обслуживания потребителей, увеличивает долю оказываемых услуг на территории присутствия.	– Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения; – Крупные аварии на электросетевых объектах; – Нарушение сроков осуществления технологического присоединения; – Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак.
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ			
Развитие инфраструктуры, инновации	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям.	Создание надежной цифровой инфраструктуры, не оказывающей негативного влияния на экологию региона. <i>Возможности, получаемые за счет внедрения рационализаторских технических, организационных и управленческих предложений работников, направленных на улучшение основных производственных показателей и создание условий для внедрения самых передовых технологий.</i>	– Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации; – Хищение или повреждение основного технологического оборудования; – Неправомерный доступ к конфиденциальной информации; – Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак; – Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности.

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
Ответственные потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.	<p>Электросетевой комплекс не относится к углеродоемким секторам производства. В процессе деятельности Общество не осуществляет существенных прямых выбросов парниковых газов в атмосферу, но, несмотря на это, стремится минимизировать собственное влияние на окружающую среду и внести свой вклад в достижение углеродной нейтральности прежде всего путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> – сокращения потерь при передаче и распределении электроэнергии; – снижения расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд; – рекультивации земель и лесовосстановления; – повышения надежности электроснабжения; – популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни. – реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. 	<ul style="list-style-type: none"> – Нарушение природоохранного законодательства; – Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности; – Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%); – Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения; – Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ; – Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов; – Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов.
Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов.	Возможность массового внедрения интеллектуальных систем учета электроэнергии в регионах присутствия Общества, что позволит снизить потери электроэнергии и повысить энергоэффективность электросетевой инфраструктуры.	<ul style="list-style-type: none"> – Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию; – Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%); – Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества; – Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон; – Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации); – Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования; – Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т.ч. строительных работ; – Хищение или повреждение основного технологического оборудования.
Борьба с изменением климата	Принятие срочных мер по борьбе с изменением	Возможности, связанные с географическими особенностями страны или регионов деятельности. <i>Возможности обусловлены резко-континентальным климатом</i>	<ul style="list-style-type: none"> – Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества; – Превышение установленного целевого значения уровня

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
	климата и его последствиями.	<i>регионов деятельности с ярко выраженной затяжной морозной зимой, а также коротким световым днем в осенне-зимний период. Регионы, на территории которых осуществляет деятельность Общество, в силу своих природно-климатических особенностей характеризуются высоким объемом потребления электроэнергии для обогрева и освещения в осенне-зимний период.</i>	потерь электроэнергии (%).
Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.	Повышение эффективности работы и достижение целей в реализации масштабных и сложных проектов путем кооперации с органами государственной и муниципальной власти, контрагентами, общественными организациями.	<ul style="list-style-type: none"> – Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации; – Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества; – Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества; – Нарушение антимонопольного законодательства; – Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете; – Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии; – Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии; – Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению; – Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг; – Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии; – Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников.

Выявление, оценка и управление рисками в области устойчивого развития в рамках организации системы управления рисками и внутреннего контроля

Общая информация об организации системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) в Обществе раскрыта в разделе «Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит Общества».

Описание и оценка существенности физических и переходных климатических рисков, а также раскрытие причины того, почему они является существенными для Общества

Географические и климатические особенности регионов в зоне присутствия Общества несут в себе опасность наступления аварийных ситуаций на энергоустановках, вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, экстремально низкие температуры воздуха и др.). Для минимизации данных рисков Общество проектирует энергетические объекты с учетом особенностей регионального климата и географии, а также осуществляет реализацию программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий. Также ведется политика управления запасами сырья, материалов, топлива, необходимых для осуществления основной деятельности Общества на случай возникновения дефицита сырья или возникновения риска нарушения транспортного сообщения.

Экологические и климатические проблемы, вопросы глобального потепления являются острым вызовом в современном мире. Изменение климатических условий способно оказать значительное влияние, как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты Общества.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» уделяет огромное внимание вопросам сохранения биоразнообразия, рационального использования водных ресурсов, лесовосстановления и рекультивации земель, экологически безопасного обращения с отходами.

Основным документом, регулирующим деятельность Общества по вопросам охраны окружающей среды, является Экологическая политика АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденная решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 28.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 69/24). Основной целью реализации Политики является сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Для реализации Экологической политики Общества разрабатывается план природоохранных мероприятий, который включает основные направления деятельности, который определяет цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

Общество определило для себя следующие обязательства по защите окружающей среды:

- соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Общество содействует сохранению местообитаний животных и птиц, реализуя:

- мероприятия по минимизации воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных и птиц, сохранению биоразнообразия и предотвращению сокращения численности птиц, в том числе занесенных в Красную книгу России;
- рекреацию природных ресурсов и компенсационное лесовосстановление.

Климатические риски

С целью снижения физических рисков в Обществе реализуются мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства:

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями региона	Мероприятия
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> – Пересмотр нормативов в части эксплуатации электросетевого оборудования с учетом изменения климатических условий для повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; – проведение мероприятий по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	<ul style="list-style-type: none"> – мониторинг состояния фундамента и кровли зданий; – устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> – Демонтаж или замена ветхих или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; – вырубка старых, подгнивших деревьев; – укрепление производственных зданий; – определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; – упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; – подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
Водоснежные потоки	<ul style="list-style-type: none"> – Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; – установление охранных зон

Информация о рисках возникновения убытков (например, в случае нарушения прав человека, нарушения условий труда, причинения вреда окружающей среде) в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками, а также о том, как Общество управляет указанными рисками и устраняет их потенциальное негативное воздействие

Общество придерживается этичного подхода к ведению бизнеса и стремится распространять такой подход среди контрагентов, а также способствовать их экономическому развитию, реализуя следующие практики:

- поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства;
- противодействие коррупции;
- поддержка добросовестной конкуренции.

В связи с отсутствием фактов реализации рисков возникновения убытков в рамках взаимодействия с поставщиками и подрядчиками на значимом для Общества уровне, вероятность возникновения указанных рисков оценивается Обществом как низкая.

2.3. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности.

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности компаний Группы «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных

лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. Добавлены показатели депремирования: «Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности», «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации»;

2. Добавлены ФКПЭ: «Уровень выполнения производственных и целевых программ», «Эффективность эксплуатации электрозарядной инфраструктуры», «Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития компаний Группы «Россети», «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2025 – 2027 годы утверждены решением Совета директоров Общества от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 96/25), на основании подпункта 49 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества.

Таблица 10

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов (к уплате/к получению), скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва по сомнительным долгам, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	0,2	3,1	120% достигнут	-	1,4	2,0
Рентабельность операционной деятельности	Отношение прибыли (убытка) до налогообложения, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	-0,2	3,9	120% достигнут	-	8,7	8,8
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Чистая прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	20090	115710	120% достигнут	-	230279	245662
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	%	20,75	20,73	100% достигнут	-	20,71	20,67
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100% достигнут	-	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты	15	%	100,0	135,7	120% достигнут	-	100,0	100,0

1 За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

2 В случае если процент достижения КПЭ составляет равный или более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

3 Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 96/25).

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ¹	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ²	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ³	Целевое значение на 2027 год ³
	подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации								
ИНДИКАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ									
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной ответственности Общества	Индикативный показатель	%	100,0	77,4	77%	- ⁴	100,0	100,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Процент депремирования на 2025 год, %	Ед. изм.	Пороговое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁵	Оценка достижения в 2025 году (достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Пороговое значение на 2026 год ⁶	Пороговое значение на 2027 год ⁶
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ									
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к объему потерь электроэнергии в сетях Общества	-10	%	2,00	0	достигнут	-	2,0	2,0
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	0	достигнут	-	0	0
Своевременное выполнение планов	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в	-10	%	90	100	достигнут	-	90	90

4 Недостижение целевых показателей связано с недостатком финансирования мероприятий по льготному ТП, недостаточным уровнем навыков региональных предпринимателей для комфортной работы с сервисами Портала электросетевых услуг, а также низкой заинтересованностью региональных предпринимателей в проводимом опросе, что не позволяет корректно оценить данный показатель.

5 За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

6 Состав и пороговые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 96/25).

корректирующих мероприятий (ПКМ)	отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями								
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев из четырех критериев оценки. Показатель оценивается в рамках утвержденной инвестиционной программы Общества	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Решение о депремировании принимается Советом директоров Общества по предложению ПАО «Россети» в случае направления двух и более обращений в Общество о несвоевременном, неполном и недостоверном предоставлении сведений, необходимых для мониторинга фактически достигнутых КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования	-20	%	100	100	достигнут	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (% достигнут/не достигнут) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ⁷
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ									
ЕВИТДА (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов	тыс.р уб.	191394	370917	100% достигнут	-	481960	501752

7 За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Сибирь Тывазэнерго».

8 В случае если процент достижения ФКПЭ составляет равно или более 100%, то указывается — равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.

9 Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров от 21.08.2025 (протокол от 21.08.2025 № 96/25).

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (%), достигнуто/не достигнуто ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ⁷
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора, Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер	ед.	1	1	100% достигнуто	-	1	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер	кол-во	0	0	100% достигнуто	-	0	0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов	%	15,0	33,1	100% достигнуто	-	x	x
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора	%	6,5	3,5	100% достигнуто	-	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг	отн.ед.	1,2	1,2	100% достигнуто	-	1,1	1,1
Долг/ EBITDA	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов	отн.ед.	0,0	0,0	100% достигнуто	-	0	0
Эффективность перехода	Определяется как доля (процент)	Управляющий директор -	%	88,9	99,1	100%	-	90,0	92,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (%; достигнут/не достигнут) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ⁷
на использование отечественного программного обеспечения	установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	первый заместитель Генерального директора				достигнут			
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг, Заместитель Генерального директора по безопасности - начальник управления безопасности	тыс.р уб.	165337,4	108429,3	100% достигнут	-	83684,1	145630,0
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель Генерального директора по безопасности - начальник управления безопасности	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Качество корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих – отсутствие штрафных санкций со стороны государственных органов, коэффициент соблюдения установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Своевременность проведения ГОСА Общества	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом сроков проведения ГОСА, установленных законодательством Российской Федерации	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора	%	100	100	100% достигнут	-	100	100
Утверждение плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития компаний Группы «Россети»	При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде плана реализации мероприятий Общества, направленных на исполнение Стратегии развития компаний Группы «Россети», Советом директоров Общества	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер, Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов, Заместитель Генерального директора по	%	100	100	100% достигнут	-	x	x

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (%; достигнуто/не достигнуто) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ⁷
		безопасности - начальник управления безопасности, Главный бухгалтер - начальник отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности							
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора	%	70,0	70,8	100% достигнуто	-	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке показателя учитываются замечания (ошибки) к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации и к ведению бухгалтерского учета, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер - начальник отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности	%	100	100	100% достигнуто	-	100	100
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшений на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора	%	92	95	100% достигнуто	-	92	92
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг прочей деятельности за отчетный период	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг	%	100	207	100% достигнуто	-	100	100
Уровень выполнения производственных и целевых программ	Интегральный показатель оценивается по двум подпоказателям: Исполнение плана ТОиР в части работ на ПС и ВЛ и с 2027 года – Исполнение целевых программ по оборудованию, находящегося в эксплуатации 50 лет и более	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер	%	100	100	100% достигнуто	-	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Ответственное должностное лицо на 2025 год	Ед. изм.	Целевое значение на 2025 год	Достигнутое значение за 2025 год ⁷	Оценка достижения в 2025 году (%; достигнуто/не достигнуто) ⁸	Причины недостижения	Целевое значение на 2026 год ⁹	Целевое значение на 2027 год ⁷
Эффективность эксплуатации электротранспортной инфраструктуры	Рассчитывается как отношение совокупного времени доступности всех электротранспортных станций Общества в сети к 100% времени доступности одной АЭС в году для бронирования в мобильном приложении «Россети Электротранспорт»	Управляющий директор - первый заместитель Генерального директора	%	100	100	100% достигнуто	-	100	100

3. Результаты деятельности за 2025 год

3.1. Операционные результаты

3.1.1. Результаты производственной деятельности

Основные производственные показатели АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год по отпуску электроэнергии в сеть, объему оказанных услуг по передаче и потерям электроэнергии представлены в таблицах 11 - 13:

Результаты производственной деятельности за 2025 год

Таблица 11

Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт*ч	Потери	
		млн кВт*ч	%
865,6	686,2	179,4	20,73

Динамика отпуски электрической энергии из сети в 2023-2025 годах

Таблица 12

Объем отпуски электрической энергии из сети, млн кВт*ч				
2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024	
			млн кВт*ч	%
620,6	654,7	686,2	34,2	5,5

Фактический уровень потерь электрической энергии в электрических сетях АО «Россети Сибирь Тываэнерго» составили 20,73% от отпуски в сеть (179,4 млн кВт*ч). По сравнению с 2024 годом увеличение потерь электрической энергии составило 2,7 млн кВт*ч. от отпуски в сеть (0,31 п.п), за счет принятия на баланс ветхих сетей СНТ 0,4кВ (консолидации с 01.01.2025).

Динамика потерь электрической энергии в 2023-2025 годах

Таблица 13

Потери электрической энергии							
Факт 2023 год		Факт 2024 год		Факт 2025 год		Изменение 2025/2024, %	
млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	п.п.
155,0	19,99	168,0	20,41	179,4	20,73	2,7	0,31

Фактический уровень потерь электрической энергии в электрических сетях АО «Россети Сибирь Тываэнерго» составили 20,73% от отпуски в сеть (179,4 млн кВт*ч). По сравнению с 2024 годом увеличение потерь электрической энергии составило 2,7 млн кВт*ч. (0,31 п.п).

Рост уровня потерь электрической энергии относительно показателя 2024 года обусловлен значительным объемом консолидации ветхих сетей СНТ 0,4 кВ.

3.1.2. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче

Фактический уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2025 году по Обществу составил 99,8%.

Таблица 14

Показатели	Ед.изм.	2023 год	2024 год	2025 год факт	изменение 2025/2024,%
1	2	3	4	5	6
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	%	137,7	84,1	99,8	15,7
Уровень сбора денежных средств за поставленную электроэнергию*	%	87,4	92,1	83,7	-8,4
Уровень расчетов с поставщиками электрической энергии	%	98,1	99,2	99,4	0,2

* Осуществление функции ГП с 01.07.2022.

Уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2025 году вырос на 15,7 п.п. по сравнению с 2024 годом, снижение на 37,9 п.п. по сравнению с 2023 годом. Снижение обусловлено оплатой текущего периода за оказанные услуги в следующем месяце за расчетным по АО «ИЭСК».

3.1.3. Производственные показатели

Динамика выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2023-2025 годах

Таблица 15

Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии					
2023 год	2024 год	2025 год	Изменение 2025/2024		
			млн руб.	%	
1 931,4	2 381,0	2 970,0	589,0	24,7	

Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии с учетом внутреннего оборота за 2025 год составила 2 970,0 млн руб., что выше показателя 2024 года (2 381,0 млн руб.) на 589,0 млн руб. (24,7%) и выше показателя 2023 года (1 931,4 млн руб.) на 1 038,6 млн руб. или (53,8%).

Объем оказанных услуг электрической энергии в 2023-2025 годах

Таблица 16

Котловой полезный отпуск электрической энергии	2023 год	2024 год	2025 год	2025\2024	
				млн кВт*ч	%
в том числе:					
ВН	40,8	73,2	92,4	19,2	26,2
СН1	21,2	30,0	42,3	12,3	41,0
СН2	147,5	222,5	276,9	54,4	24,4
НН	408,1	469,8	546,6	76,8	16,3
Итого:	617,6	795,5	958,2	162,7	20,5

Котловой полезный отпуск электрической энергии составил 958,2 млн кВт*ч, что выше показателя 2024 года на 162,7 млн кВт*ч и выше показателя 2023 года на 340,6 млн кВт*ч. В 2025 году рост объемов котлового полезного отпуска связан с заключением договора (от 30.11.2024 № 79-343спр) на передачу электроэнергии с АО «ИЭСК» по индивидуальному тарифу.

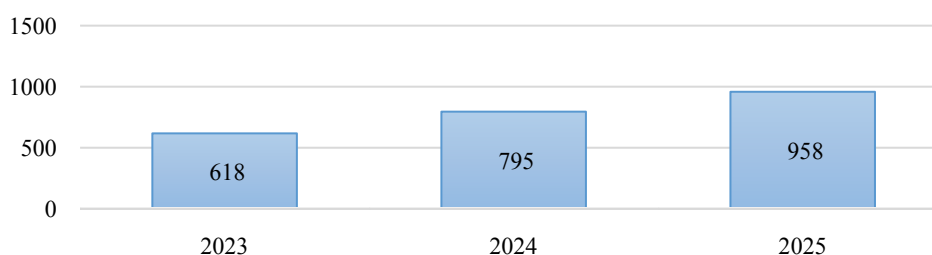


Рисунок 3 - Котловой полезный отпуск электрической энергии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2023 -2025 годы, млн. кВт*ч.

Энергосистема АО «Россети Сибирь Тываэнерго» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общество обслуживает электрические сети 0,4-110 кВ Республики Тыва. Общая площадь обслуживания составляет 110,3 тыс. км2 (0,64% территории Российской

Федерации).

На балансе АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2025 находятся ПС 35-110 кВ, ТП 10/0,4 кВ и ЛЭП 0,4-110 кВ в следующем объеме:

- ПС – 38 шт., общей мощностью 299,4 МВА;
- ТП – 1272 шт., общей мощностью 324,7 МВА;
- ЛЭП 0,4-110 кВ по цепям – 8 432,6 км.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 кВ Общества по трассе составляет 8 298,8 км.

Производственные показатели

Таблица 17

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	1372	1286	1310	1,9
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	0,610	0,619	0,628	1,4
Протяженность ЛЭП по цепям	км	8787,9	8325,3	8432,6	1,3

3.1.4. Показатели надежности электросетевого комплекса

Основной целью повышения надежности является снижение продолжительности и частоты плановых отключений, а также вероятности и продолжительности аварийных прекращений подачи электрической энергии потребителям.

С целью повышения надежности в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» выполняется:

- анализ послеаварийных режимов и изучение наиболее характерных причин повреждений с целью разработки мер по предотвращению подобных аварийных ситуаций;
- совершенствование системы организации ремонтов, направленное на сокращение количества плановых отключений при выводе из работы оборудования;
- повышение надежности участков сети посредством замены наиболее ответственных элементов на новую элементную базу, позволяющую уменьшить риски повреждений (совершенствование требований по надежности к электрооборудованию линий электропередачи и подстанций, включая устройства РЗА, на этапах проектирования, закупок, строительства, монтажа и эксплуатации, строительство ВЛ 6-10 кВ с использованием подвесных изоляторов на опорах повышенной механической прочности и проводов АС или защищенного провода (СИП));
- создание оптимального аварийного запаса опор, проводов и других материалов (конструкций) для проведения ремонтов;
- внедрение современной системы механизации и связи для сокращения времени восстановления ЛЭП после аварии, а также прогнозирования аварийных ситуаций;
- отработка навыков четкой и слаженной работы персонала аварийных бригад при ликвидации последствий массовых стихийных явлений.



Рисунок 4 - Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

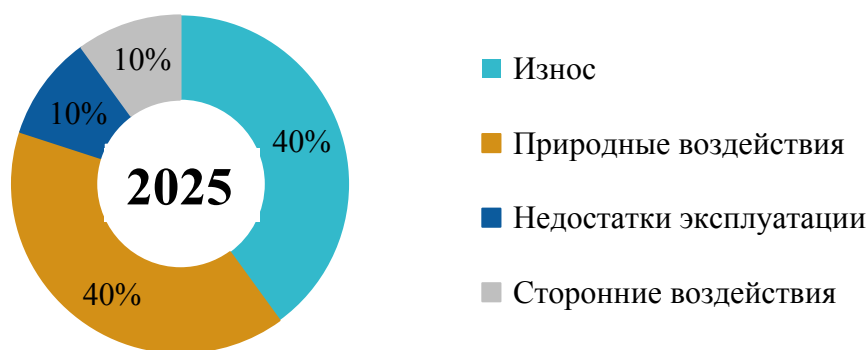


Рисунок 5 - Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2025 год

Основными причинами технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ в 2025 году являются: износ – 40%, природные воздействия – 40%, недостатки эксплуатации – 10%, внешнее воздействие - 10%.

По итогам 2025 года в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в сравнении с прошлым периодом 2024 года наблюдается следующая динамика выполнения показателей надежности оказываемых услуг:

- средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) увеличилась на 16,1% (с 4,78640 до 5,55503 час.);
- средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) увеличилась на 8,9% (с 2,90125 до 3,15805 шт.).

Показатели надежности электросетевого комплекса

Таблица 18

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
Psaidi	час	4,178	4,786	5,555	+16,1
Psaifi	шт.	2,778	2,901	3,158	+8,9
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	24	9	9	0
Количество пожаров	ед.	0	0	1	100

05.06.2025 в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» сгорел автогидроподъемник марки «Газон ПСС - 131 18 Э». Причиной пожара явилось возгорание горючих материалов при аварийной работе электросети или электрооборудования автомобиля во время следования автомобиля на место производства работ.

Оценка выполнения плановых значений показателей уровня надежности (ПкН), установленных (установленные РЭК) органами тарифного регулирования

Таблица 19

Показатели надежности	Установленное РЭК плановое значение	Факт 2025 года Пк Аварийность	Факт 2025 года КС Надежность (Минэнерго России)	Оценка выполнения, %
Psaidi	6,38520	5,55503	5,55503	-13,0
Psaifi	3,38430	3,15805	3,15805	-6,7

3.1.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» организация и осуществление мероприятий по консолидации электросетевых активов закреплена за сектором управления собственностью.

Порядок консолидации электросетевых активов определяется организационно-распорядительными документами Общества, ПАО «Россети Сибирь», а также нормами действующего законодательства.

С целью выполнения мероприятий по консолидации электросетевых активов сектором управления собственностью осуществляется:

– постоянный мониторинг извещений об объявлении торгов на право заключения договоров по приобретению в собственность, аренду (пользование) ЭСА, размещаемых на электронных торговых площадках;

– работа с муниципальными образованиями, имеющими в собственности ЭСА, по получению информации о бесхозных объектах ЭСА и информации о предстоящих торгах;

– анализ предложений иных собственников о приобретении в собственность, аренду (пользование) Общества ЭСА.

В связи с принятием Федерального закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также согласно распоряжению Главы Республики Тыва от 05.09.2024 № 469-РГ системообразующей территориальной сетевой организацией на территории Республики Тыва определено АО «Россети Сибирь Тываэнерго», сроком до 31.12.2029.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 20

АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	2023			2024			2025		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	29,1	341,4	1315,0	35,0	474,2	1587,8	51,0	346,1	1483,8
ИТОГО									
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Аренда электросетевых объектов	6,3	83,6	507,3	6,3	83,6	507,3	6,3	83,6	507,3
Прочее (постоянные права владения и пользования)	8,8	85,7	257,9	24,1	323,6	881,4	12,9	147,8	504,6
Прочее (временные права владения и пользования)	14,0	172,2	549,8	4,6	67,0	199,2	31,7	114,8	471,9

На территории Республика Тыва, при расчете тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2025 год, необходимая валовая выручка (далее – НВВ) АО «Россети Сибирь Тываэнерго» сформирована с применением метода долгосрочной индексации. Для АО «Россети Сибирь Тываэнерго» 2025 год является третьим годом ДПР 2023-2027 годы.

В 2025 году на территории Республики Тыва деятельность по передаче

электроэнергии осуществляла единственная территориальная сетевая организация - АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Доля НВВ в регионе составляла 100%.

На начало 2026 года на территории Республики Тыва деятельность по передаче электроэнергии осуществляют 2 территориальных сетевых организаций:

– АО «Россети Сибирь Тываэнерго», системообразующая территориальная сетевая организация, доля НВВ в регионе - 99,72%;

– Филиал «Забайкальский» АО «Оборонэнерго», доля НВВ в регионе - 0,28%.

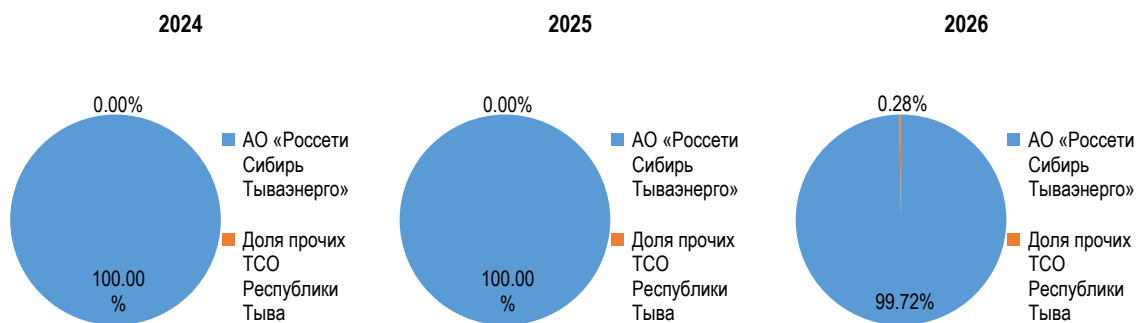


Рисунок 6 - Доля АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в НВВ региона обслуживания

НВВ филиала (включая подконтрольные общества)
 без учета оплаты потерь

 Суммарная НВВ сетевых организаций без учета оплаты потерь,
 учтенная при утверждении ЕКТ в субъекте РФ

3.2. Финансовые результаты

3.2.1. Оказание услуг

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 4 764,4 млн руб., что на 1 100,0 млн руб. (30,0%) выше, чем в 2024 году, в т.ч.:

- выручка от передачи электроэнергии – 2 970,0 млн руб. (на 589,1 млн руб. выше уровня 2024 года), за счет роста объемов полезного отпуска на 163 млн кВт*ч выручка увеличилась на 487,0 млн руб., за счет роста средневзвешенного тарифа на 107 руб./МВт*ч увеличение выручки составило 102,1 млн руб.;

- выручка от услуг по технологическому присоединению – 237,8 млн руб. (на 23,3 млн руб. выше уровня 2024 года), рост выручки от услуг по технологическому присоединению за счет исполнения договоров в части комплексной застройки мкр. Монгун 1-2 этап;

- выручка от продажи электроэнергии составила 1 423,4 млн руб. (на 422,5 млн руб. выше факта 2024 года), за счет увеличения объемов продажи на 36 млн кВт*ч выручка увеличилась на 55,1 млн руб., за счет изменения среднего тарифа выручка увеличилась на 367,4 млн руб.;

- выручка от прочих видов деятельности – 133,1 млн руб. (на 65,1 млн руб. выше уровня 2024 года). Рост обусловлен заключением агентского договора на абонентское обслуживание и прием платежей от потребителей ГУП «Транспортный сервис и проект».

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 4 190,2 млн руб., что на 993,3 млн руб. (31,1%) выше уровня 2024 года. Основными причинами превышения фактических расходов за 2025 год над фактическими показателями 2024 года являются:

- рост затрат на покупку потерь (+280,4 млн руб. относительно факта 2024 года). За счет роста объемов потерь на 11,4 млн кВт*ч затраты увеличились на 24,2 млн руб., за счет

роста средневзвешенного тарифа на 1 427,8 руб./МВт*ч затраты увеличились на 256,2 млн руб.;

- рост затрат по покупной э/э для реализации (+552,2 млн руб. относительно факта 2024 года) за счет роста тарифа при выходе из особых ценовых зон ОРЭМ;

- рост затрат на услуги по передаче э/э ФСК-Россети (+142,7 млн руб. относительно факта 2024 года) за счет роста ставки на содержание сетей и роста тарифа на компенсацию потерь;

- рост затрат на оплату труда с учетом страховых взносов (+117,3 млн руб. относительно факта 2024 года), в основном, за счет индексации;

- рост затрат на услуги сторонних организаций (+21,3 млн руб. относительно факта 2024 года), за счет реализации Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на 10,3 млн руб., роста расходов по оформлению имущественных прав на 2,4 млн руб. и роста расходов прочих услуг сторонних организаций на 8,6 млн руб. за счет роста затрат по договорам ГПХ производственного отделения «Тываэнергосбыт», а также роста расходов по сопровождению агентского договора на абонентское обслуживание и прием платежей от потребителей ГУП «Транспортный сервис и проект»;

- снижение затрат по амортизации (-30,1 млн руб. относительно факта 2024 года);

- снижение затрат по налогам и сборам (-56,9 млн руб. относительно факта 2024 года);

- снижение затрат по прочим услугам производственного характера (-21,4 млн руб. относительно факта 2024 года);

- снижение прочих расходов, относимых на себестоимость (-12,2 млн руб. относительно факта 2024 года).

Прочие доходы составили 771,0 млн руб. (проценты к получению 140,7 млн руб. и прочие доходы 630,3 млн руб.), что ниже факта 2024 года на 763,7 млн руб. (-49,8%) за счет:

- восстановления резерва по сомнительным долгам (сбытовая деятельность) в меньшем объеме (-679,3 млн руб. относительно факта 2024 года);

- снижения процентов к получению (-31,9 млн руб. относительно факта 2024 года);

- отмены субсидии (-303,3 млн руб. относительно факта 2024 года) за счет перехода на совместное тарифное регулирование Республики Тыва и Иркутской области с 01.07.2024;

- роста доходов прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (+166,3 млн руб. относительно факта 2024 года);

- роста доходов от безвозмездно полученных активов (+50,1 млн руб. относительно факта 2024 года);

- отражения доходов в виде сумм восстановленного резерва по судебным искам (+24,9 млн руб. относительно факта 2024 года);

- роста других прочих доходов (+9,6 млн руб. относительно факта 2024 года).

Прочие расходы составили 930,5 млн руб. (проценты к уплате 6,3 млн руб. и прочие расходы 924,2 млн руб.), что ниже факта 2024 года на 1 337,9 млн руб. (-59%) за счет:

- создания резерва по сомнительным долгам (сбытовая деятельность) в меньшем объеме (-707,0 млн руб. относительно факта 2024 года);

- отсутствием в 2024 году расходов по обесценению имущества (-904,9 млн руб. относительно факта 2024 года);

- роста убытков прошлых периодов, выявленные в отчетном периоде (+221,1 млн руб. относительно факта 2024 года);

- роста других прочих расходов (+52,9 млн руб. относительно факта 2024 года): за счет роста расходов по госпошлине и судебным издержкам (+20,8 млн руб.); роста расходов по возмещению причиненных убытков (+25,9 млн руб.); роста прочих расходов (+6,2 млн руб.).

По итогам 2025 года чистая прибыль составила 294,4 млн руб., относительно убытка в 2024 году в размере (-117,9) млн руб. рост составил 412,3 млн руб. Основным фактором, повлиявшими на улучшение финансового результата 2025 года относительно фактических показателей 2024 года является снижение прочих (внерезультационных) расходов.

Основные финансово-экономические показатели

Таблица 21

№ п/п	Показатель	2023 год, млн руб.	2024 год, млн руб.	2025 год, млн руб.	Отклонение 2025/2024, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	3 120,8	3 664,4	4 764,4	30,0
1.1.	От передачи электроэнергии	1 931,4	2 381,0	2 970,0	24,7
1.2.	От технологического присоединения	189,8	214,5	237,8	10,9
1.3.	От продажи электроэнергии	935,2	1 000,9	1 423,4	42,2
1.4.	От прочей деятельности	64,4	68,0	133,1	95,9
2	Себестоимость продукции (услуг)	2 203,3	2 640,7	3 589,7	35,9
3	Валовая прибыль	917,5	1 023,7	1 174,6	14,7
4	Управленческие расходы	322,0	346,1	346,3	0,1
5	Коммерческие расходы	175,2	210,2	254,1	20,9
6	Прибыль (убыток) от продаж	420,4	467,4	574,2	22,8
7	Проценты к получению	86,1	166,1	140,7	-15,3
8	Проценты к уплате	1,4	5,3	6,3	18,7
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0	-
10	Прочие доходы	818,0	1 368,6	630,3	-53,9
11	Прочие расходы	760,1	2 263,1	924,2	-59,2
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	563,0	-266,3	414,7	255,8
13	Налог на прибыль и иные платежи	139,3	-148,3	120,3	181,1
14	Чистая прибыль (убыток)	423,7	-117,9	294,4	349,6
15	ЕБИТДА¹	467,1	481,6	230,2	-52,2
16	Чистый долг/ ЕБИТДА	-2,95	-2,21	-1,95	11,8
17	Коэффициент текущей ликвидности²	1,77	1,53	1,28	-16,3
18	Финансовый рычаг³	0,31	0,35	0,37	5,7
19	Доля долгосрочных заемных средств⁴	0	0	0	-
20	Чистый денежный поток⁵	-2 357,1	-315,3	-612,8	-94,4

¹ ЕБИТДА без учета % к получению, обесценения и переоценки имущества и финансовых активов, выручки по ТП

² Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается по формуле: (Итого оборотные активы [строка 1200 Бухгалтерского баланса] – Долгосрочная дебиторская задолженность [строка 1231 Бухгалтерского баланса]) / (Итого краткосрочные обязательства [строка 1500 Бухгалтерского баланса] – Доходы будущих периодов [строка 1530 Бухгалтерского баланса])

³ Финансовый рычаг рассчитывается по формуле: (Итого долгосрочные обязательства [строка 1400 Бухгалтерского баланса] + Итого краткосрочные обязательства [строка 1500 Бухгалтерского баланса]) / Итого капитал и резервы [строка 1300 Бухгалтерского баланса]

⁴ Доля долгосрочных заемных средств рассчитывается по формуле: Долгосрочные заемные средства [строка 1410 Бухгалтерского баланса] / (Краткосрочные заемные средства [строка 1510 Бухгалтерского баланса] + Долгосрочные заемные средства [строка 1410 Бухгалтерского баланса])

⁵ Чистый денежный поток рассчитывается по формуле: (Сальдо денежных потоков от текущих операций [строка 4100 Отчета о движении денежных средств] – Платежи всего по инвестиционной деятельности [строка 4220 Отчета о движении денежных средств])

Отклонение показателя «чистый денежный поток» обусловлено снижением сальдо денежных потоков от текущих операций относительно прошлого года.

3.2.2. Дополнительные (нетарифные) услуги прочей деятельности

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет оказание нетарифных услуг является драйвером роста и повышения производительности.

По итогам 2025 года получена выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности в размере 133,096 млн руб. при плановых значениях 79,354 млн руб., что составляет 167,7% (в сравнении с прошлым годом выручка выросла на 95,9%); валовая прибыль составила 43,774 млн руб. при плановых значениях 17,767 млн руб., что составляет 246,4% (в сравнении с прошлым годом валовая прибыль увеличилась на 157,1%); рентабельность за 2025 год составила 49,0% при плановой 28,8%, что на 20,2 п.п. выше плановой (в сравнении с прошлым годом рентабельность увеличилась на 15,6 п.п. (в 2024 году рентабельность составляла 33,4%).

Наибольшая доля выручки по оказанию дополнительных услуг приходится на следующие услуги:

- Агентские услуги составили 55,1% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 73,348 млн руб.
- Консультационные и организационно-технические услуги составили 19,4% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 25,794 млн руб.
- Строительно-монтажные работы (в т. ч. выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения «ТП под ключ») составили 11,6% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 15,496 млн руб.;
- Предоставление в аренду объектов Общества и услуг по размещению объектов (оборудования) электросетевого хозяйства (зданий, помещений, сооружений, размещение рекламных конструкций, волоконно-оптического кабеля связи на ВЛ, предоставление автономных источников электроснабжения и пр.) составило 9,2% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 13,245 млн руб.

Для популяризации дополнительных услуг среди потребителей в ЦОП на стендах, а также на Портале - ТП.РФ (<https://портал-тп.рф>) и сайте Общества (<https://www.tuvaenergo.ru/>) размещена информация об оказываемых дополнительных услугах и калькуляции по ним. Кроме того, на площадках ЦОП на постоянной основе осуществляется устное информирование потребителей, подающих заявку на технологическое присоединение, о возможности получения услуг, сопутствующих технологическому присоединению, и прочих видов дополнительных услуг, реализуемых Обществом.

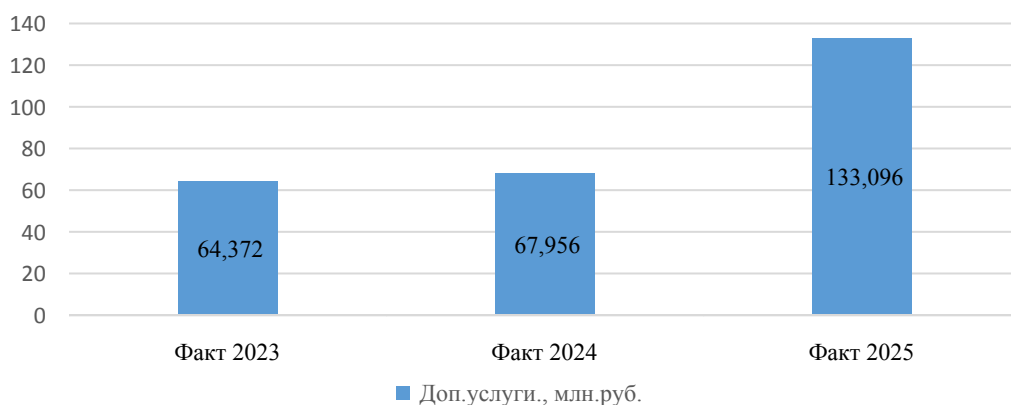


Рисунок 7 - Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

В рамках предоставления дополнительных услуг, специалистами Общества обеспечено заключение договоров и сопровождение выполнения:

- Агентский договор по начислению и приему платежей граждан-потребителей за вывоз ТКО с ГУП «Транспортный сервис и проект».
- Договор с ООО «Специализированный застройщик «Спутник»» на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы КЛ 0,4, 10 кВ, КТП 10/0,4 кВ.

- Договор с ООО «Специализированный застройщик «Кызылстрой»» на проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы КЛ 0,4, 10 кВ, КТП 2*630 кВА.
- Договор с ИП Глава КФХ Санников М.А. на проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы КЛ 0,4, 10 кВ, КТП 10/0,4 кВ.
- Договор с Куулар Айдаш Сарыг-ооловичем на проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы КЛ 0,4, 10 кВ, КТП 10/0,4 кВ.
- Договор с Кунчун Эллой Шыыраповной на проектно-изыскательские и строительные-монтажные работы КТП 10/0,4 кВ, ВЛ 0,4 кВ.
- Договор с ООО «Угольная Компания «Межегейуголь» на техническое обслуживание ВЛ 35 кВ.
- Договор ООО «СЗ Атроник-Сервис» по монтажу сетей внутреннего электроснабжения СКЦ «Победа».

Перечень финансовых показателей по услугам

Таблица 22

Показатели	Ед. изм.	Период					
		Факт 2023 года	Факт 2024 года	План 2025 года	Факт 2025 года	Исполнение плана 2025 года	Изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	64,372	67,956	79,354	133,096	67,72%	+95,86
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	9,337	11,017	28,037	13,245	-52,76%	+20,22
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	9,106	9,337	4,523	3,178	-29,74%	-65,96
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	29,041	24,855	26,500	15,496	-41,52%	-37,65
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	10,802	18,686	16,848	25,794	53,10%	+38,04
Агентские услуги	млн руб.	1,200	0,449	0	73,348	-	+16 235,68
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0	0	0	0	-	-
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	4,887	3,613	3,446	2,035	-40,95%	-43,68
Другие прочие услуги	млн руб.	0	0	0	0	-	-
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	4,1	4,0	4,2	6,6	-	-

3.2.3. Взаимодействие с потребителями

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется на основе следующих принципов:

- Достаточная информированность потребителей о Компании и услугах. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с АО «Россети Сибирь Тываэнерго» носит публичный характер, представляется в доступной для потребителей форме.
- Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса. Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности сетевой Компании и доступность услуги для потребителей. Очный сервис

Компании организовывается с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества и является удобным для всех групп потребителей.

- Доступность и оперативность заочного сервиса. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителей. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и понятны для потребителей.

- Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции сотрудников Общества.

- Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей. Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями.

- Объективность рассмотрения жалоб потребителей. АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки.

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется:

- на уровне аппарата управления АО «Россети Сибирь Тываэнерго»;
- в производственных отделениях (ПО) и районах электрических сетей (РЭС).

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода. Основная цель – формирование лояльности потребителей к Компании за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах.

Обслуживание потребителей осуществляется в очной и заочной форме.

Очное обслуживание обеспечивается в центре обслуживания потребителей (ЦОП) и пунктах по работе с потребителями в ПО и РЭС.

Заочное интерактивное обслуживание осуществляется посредством сайта АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (<http://www.tuvaenergo.ru>), на котором присутствуют интернет-приемная, посредством «личного кабинета» пользователей Общества на портале электросетевых услуг <https://портал-тп.рф>, посредством Портала «СВЕТЛАЯ СТРАНА» <https://светлаястрана.рф>.

Согласно Стандартам качества обслуживания потребителей услуг Общества, утвержденным решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 30.11.2023 (протокол от 01.12.2023 № 54/23), на территории ответственности Общества в 2025 году функционировал 1 ЦОП и 2 пункта по работе с потребителями (ПРП) в ПО и РЭС Общества. Режим работы центра обслуживания потребителей составляет не менее 45 часов в неделю, в том числе по субботним дням, основной офис ЦОП работает без перерыва на обед.

Общее количество очных обращений, поступивших в Общество в 2025 году, составляет 4352 шт. или 5,12% от общего количества поступивших обращений. По сравнению с прошлым годом наблюдается увеличение числа очных обращений в офисы обслуживания потребителей на 163,79%, что связано с увеличением количества обращений по технологическому присоединению.

Заочное обслуживание потребителей услуг АО «Россети Сибирь Тываэнерго» посредством телефонной связи организовано на базе единого контакт-центра ПАО «Россети Сибирь» (8-800-220-0-200, 220) и осуществляется в соответствии с требованиями Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220», прием звонков осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24x7x365.

Звонок на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» бесплатный для абонентов с городских и мобильных номеров в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети» и ПАО «Россети Сибирь».

Между АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и АО «Россети Цифра» действуют договоры на услуги маршрутизации голосового трафика с номера 8 800 220 0 220 и 220, мониторинга качества обслуживания потребителей услуг горячей линии «Светлая линия 220», проведение исследований/опросов/анкетирования и договор «Нейросетевого агента» по теме «Отключение электрической энергии» (далее – НСА).

Всего в 2025 году посредством телефонной связи было обработано 68 536 обращений (80,7% от общего количества обращений), что на 0,76% больше по сравнению с 2024 годом (38 773 обращений). Большая часть обращений (47 488 обращений) составила по теме: «Отключение электроэнергии».

За счет поддержания и развития системы интерактивного голосового меню (IVR) в 2025 году на 1,11% увеличена доля звонков, обработанных с помощью интерактивного голосового меню (IVR) (41 274 в 2025 году, 19 492 в 2024 году). Доля потерянных вызовов в 2025 году составила в среднем 3,9% (в 2024 году – 4,2%). Среднее время ответа оператора составило 42 секунды (в 2024 году – 57 секунд). Среднее время диалога оператора с потребителем составило 114 секунд, то есть увеличено на 0,09% по сравнению с 2024 годом (104 секунды). Уровень сервиса в 2025 году составил 67%/20 секунд, в 2024 году – 67%/20 секунд.

Общее количество телефонных вызовов в 2025 году, отработанных НСА по теме: «Отключение электрической энергии» составило 1612 обращений, в 2024 году обращения отсутствовали.

Отчет о достижении целевых показателей качества обслуживания потребителей услуг посредством телефонной связи

Таблица 23

№	Показатели качества	Целевое значение	2024 год	2025 год	Примечание
1	Уровень сервиса, SL (Service Level)	80/20	67/20	69/20	Не выполнено
2	Доля пропущенных вызовов LCR (Lost Call Rate)	5%	4,2%	3,9%	Выполнено
3	Среднее время ответа оператора, СВО	20 сек	57 сек	42 сек	Не выполнено
4	Среднее время разговора ATT (Average Time Talk)	180 сек	104 сек	114 сек	Выполнено

Целевые показатели качества обслуживания потребителей услуг горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220; 220, утвержденные решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25), за 2025 год в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» выполнены частично (выполнен показатель «Среднее время разговора», «доля пропущенных звонков»).

Прочие требования «Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг компаний Группы «Россети» и «Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220», утвержденных решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25), к организации обслуживания посредством телефонной связи, круглосуточному приему и обработке обращений, технологической архитектуре, структуре горячей линии, основным процессам, задачам обслуживания и срокам предоставления услуг, а также к сведениям, предоставляемым потребителям при обращении в 2025 году, выполнены.

Для достижения целевых показателей качества обслуживания, установленных Стандартами качества обслуживания потребителей услуг по итогам 2025 года были приняты следующие меры:

- Заключен договор и введен в эксплуатацию на предоставление услуги внедрения Нейросетевого агента по теме: «Отключение электроэнергии»;

- Действуют договоры с АО «Россети Цифра» на услуги маршрутизации голосового трафика с номера 8 800 220 0 220 и 220, мониторинга качества обслуживания потребителей услуг горячей линии «Светлая линия 220» и проведение исследований/опросов/анкетирования;

- Разработана и реализована схема распределения звонков через единый номер 8-800-220-0-220 на специалистов СВК Общества по сервису «Энергоадвокат электросетевых услуг» и «Дополнительные услуги»;

- Реализован сервис «Заказ обратного звонка» (при постановке в очередь ожидания, в случае занятости операторов более 20 сек., потребителю предлагается оставить голосовое сообщение);

- Автоматизирована обработка голосовых сообщений, не содержащих запрос заявителя (автоматическое закрытие сообщения с информированием потребителя);

- Внедрена система Business Intelligence в аналитической работе;

- Осуществлено внедрение Единого интеллектуального меню ГК «Россети» (обеспечение более точного определения региона потребителя, исключение привязки к месту приобретения SIM карты);

- Осуществлено внедрение Нейросетевого агента по теме: «Отключение электрической энергии».

Реализация вышеуказанных мероприятий позволила в 2025 году улучшить показатели качества обслуживания:

- Уровень сервиса увеличился с 62% до 69% при плане не менее 80%;

- Среднее время ответа оператора снизилось с 57 секунд до 42 секунд при плане 20 секунд.

В целях повышения эффективности функционирования и развития каналов взаимодействия, а так же оперативного принятия мер по обращениям потребителей услуг в 2025 году действовал функционал по проведению «прямых линий» с руководителями Общества (распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 21.12.2017 № 985 «Об организации и проведении руководством филиалов и АО «Россети Сибирь Тываэнерго» прямых линий и встреч с потребителями услуг», СО 2.001 «Порядок организации и проведения прямых линий, личных и общественных встреч с потребителями услуг руководством филиалов ПАО «Россети Сибирь» и АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Рабочая инструкция», возобновлена работа по «Совету потребителей» стандарт организации СО 5.032).

С целью реализации требований Стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25), на сайте Общества имеются интерактивные сервисы, такие как: Интернет-приемная для направления обращений в адрес Общества и Генерального директора Общества, online консультация для получения оперативной информации по интересующим вопросам. Обслуживание потребителей в части организации единого окна между сетевой организацией и гарантирующим поставщиком реализован на едином Портале электросетевых услуг.

В связи с выполнением функций гарантирующего поставщика электрической энергии для абонентов реализована возможность просмотра состояния финансово-лицевого счета, ввода показаний прибора учета, а также информационный блок о льготах, тарифах, порядке заключения договора энергоснабжения, порядке начисления оплаты и контактная информация.

В 2025 году через интерактивные сервисы (Интернет-приемная, online консультация, единые ресурсы ГК «Россети» и ФГИС «ЕПГУ») поступило 12 032 обращений, что на 20% меньше, чем аналогичный показатель предыдущего периода (15 183 шт. в 2024 году). Из них 6436 электронных обращений поступили через ресурсы компаний Группы «Россети», 5596 обращений поступили через интерактивные сервисы АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

В 2025 году количество заявок на технологическое присоединение, поступивших посредством портала электросетевых услуг ПАО «Россети» и ФГИС «ЕПГУ» (<https://портал-тп.рф/>), составило 4710 шт. (100% от общего числа заявок).

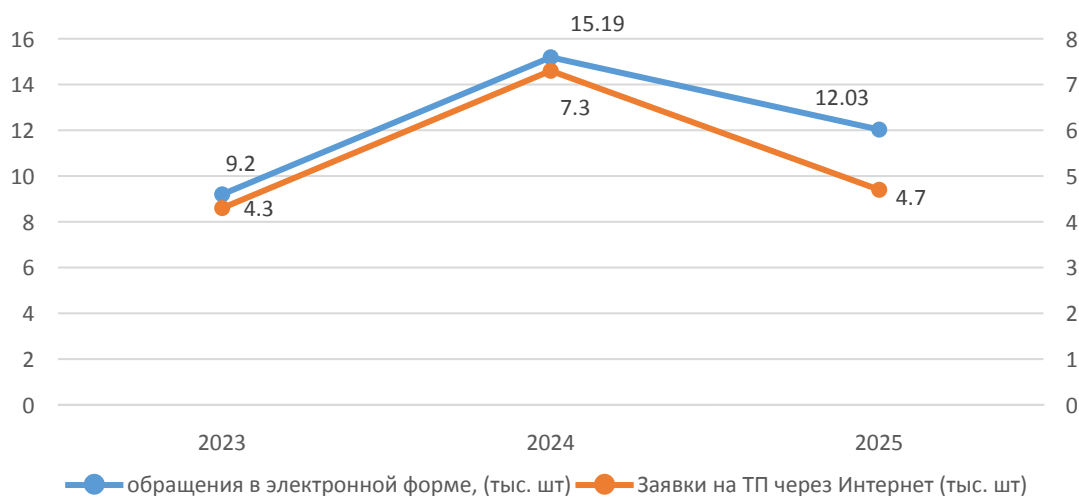


Рисунок 8 - Динамика обращений и заявок на ТП, полученных через интернет

В 2025 году в АО «Россети Сибирь Тывазэнерго» поступило 84 933 обращения, что на 149% выше показателя предыдущего года. Рост показателя связан с увеличением роста количества консультаций (с 43024 шт. в 2024 году до 74 676 шт. в 2025 году) и обращений прочего характера (с 350 шт. в 2024 году до 3126 шт. в 2025 году).

В разбивке по категориям обращений основную часть поступивших обращений составили запросы справочной информации/ консультации (88%, 74 676 шт.) и заявки на оказание услуг (8%, 6989 шт.), в состав которых вошли заявки на технологическое присоединение, заявления на переоформление мощности, о восстановлении и продлении ТУ, заявки на обслуживание приборов учета, дополнительные и прочие услуги.

Наиболее востребованным каналом взаимодействия с Компанией для потребителей в 2025 году явились обращения посредством контакт-центра (телефонные звонки, голосовые сообщения и обращения, отработанные IVR-системой) (80,70% от общего количества обращений). Очные обращения в центры обслуживания потребителей и пункты по работе с потребителями в ПО и РЭС Общества составили 5,12%, через интерактивные каналы – 14,16%. Основными тематиками обращений в 2025 году по вопросам деятельности Общества явились:

- отключения электрической энергии (56,20% от общего количества обращений);
- технологическое присоединение (17,46% от общего количества обращений);
- передача электроэнергии (1,85% от общего количества обращений).

В 2025 году количество обращений, по которым были соблюдены нормативные сроки рассмотрения, составило 99,8%.

Результаты взаимодействия АО «Россети Сибирь Тывазэнерго» с потребителями по итогам 2025 года можно считать положительными, достигнуты следующие результаты:

1. Проведены мероприятия по информированию населения о клиентоориентированности Общества, о предоставляемых услугах Компанией, о деятельности ЦОП, о возможности направления на единый федеральный номер (8-800-220-0-220, 220) информации о хищениях электроэнергии;

2. Проведены PR-кампании по формированию положительного имиджа Общества, доведению до сведения потребителей необходимой информации по вопросам энергоснабжения;

3. Проведены трансляции типизированной информации потребителям по информационному монитору, установленному в ЦОП (ролики по борьбе с энергоровством «Энерговор», ролики ПАО «Россети Сибирь» «Жизнь», «История в

людях» и «Электроэнергетика – как свет появляется в нашем доме»; рекламный ролик ПАО «Россети», «Как подать заявку на ТП через Личный кабинет»);

4. Проведены маркетинговые исследования по определению степени удовлетворенности клиентов качеством оказываемых услуг;

5. Проведены прямые линии и личные встречи с потребителями услуг по вопросам электроснабжения;

6. Проведен Совет потребителей;

В рамках изучения удовлетворенности качеством предоставляемых услуг по итогам 2025 года были проведены опросы потребителей, воспользовавшихся услугами операторов контакт-центра, услугами центров обслуживания потребителей и пунктов по работе с потребителями в ПО и РЭС Общества, в период с 01.01.2025 по 07.11.2025, а также в отношении которых исполнены договоры об осуществлении ТП за 6 месяцев 2025 года, которые показали, что в целом уровень удовлетворенности качеством оказанных услуг остается на достаточно высоком уровне.

В целях повышения качества услуг и обслуживания потребителей, а также развития и совершенствования системы обслуживания в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2025 год запланирована реализация следующих мероприятий:

1. Продолжение развития процессов взаимодействия с клиентами и модернизации программного обеспечения помещений ЦОП;

2. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня автоматизации процессов обслуживания клиентов и внедрение дополнительных сервисов обслуживания;

3. Организация и проведение общественных встреч с целевыми группами потребителей с целью повышения информированности и установления обратной связи;

4. Организация и проведение прямых линий и личных встреч с руководителями Общества с целью установления конструктивного диалога между энергетиками и жителями регионов, оперативного принятия мер на обращения и запросы потребителей;

5. Продолжение реализации услуги «Энергоадвокат» (обслуживание клиентов целевой группы в формате «личный менеджер»);

6. Повышение квалификации сотрудников, посредством проведения обучения специалистов.

Таблица 24

Взаимодействие с потребителями					
Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Общее количество обращений	тыс.шт.	40,4	56,6	84,93	150,05
Доля обращений по цифровым каналам	%	22,06	26,83	14,16	52,77
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	0,12	0,02	0,13	550
Структура обращений по каналам					
Офисы обслуживания	тыс.шт.	0,167	2,65	4,35	164,15
Горячая линия энергетиков «Светлая линия 220»	тыс.шт.	31,01	38,73	68,53	76,94
Цифровые сервисы	тыс.шт.	8,916	15,19	12,03	-20,8
Социальные сети и мессенджеры	тыс.шт.	0,313	0,153	0,012	-7,84
Почта	тыс.шт.	0	0	0	0
Прочее	тыс.шт.	0,002	0,008	0,002	-75

3.2.4. Технологическое присоединение

В 2025 году поступило 3 290 заявок на технологическое присоединение (с учетом переходящих) суммарной мощностью 131 МВт, в том числе на присоединение

электроустановок льготной категории мощностью до 15 кВт – 2 987 заявок суммарной мощностью 36 МВт, заявки на присоединение объектов генерации не поступали.

В 2025 году заключено 2 400 договоров технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 46 МВт, в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 2 202 договора суммарной мощностью 27 МВт;

- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 129 договоров суммарной мощностью 6 МВт;

- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт – 17 договоров суммарной мощностью 6 МВт;

- электроустановки мощностью более 670 кВт – 7 договоров суммарной мощностью 7 МВт;

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2025 год по сравнению с 2024 годом представлена в таблице 25.

Перечень показателей по технологическому присоединению

Таблица 25

Показатели	Ед. изм.	Период				изменение 2025/2024, %
		2023 год	2024 год	2025 год		
		1	2	3	4	5
Технологическое присоединение						
Принято в работу заявок на ТП	шт.	3 271	4 774	3 290	-31	
Принято в работу заявок на ТП	кВт	114 857	140 926	130 693	-7	
Заключено договоров ТП	шт.	1 939	3 426	2 400	-30	
Заключено договоров ТП	кВт	44 159	53 634	46 436	-13	
Исполнено договоров ТП	шт.	1 958	2 813	2 404	-15	
Исполнено договоров ТП	кВт	34 541	49 685	44 775	-10	
Действующие договоры ТП	шт.	765	1 285	1 176	-8	
Действующие договоры ТП	кВт	64 700	61 796	52 156	-16	
Структура исполненных договоров по категориям заявителей:						
До 15 кВт включительно	шт.	1 838	2 730	2 277	-17	
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	99	66	111	68	
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	17	11	12	9	
Не менее 670 кВт	шт.	4	6	4	-33	
Генерация	шт.	0	0	0	0	
До 15 кВт включительно	кВт	20 935	31 656	27 783	-12	
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	4 417	3 032	4 765	57	
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	5 307	4 389	4 019	-8	
Не менее 670 кВт	кВт	3 882	10 608	8 208	-23	
Генерация	кВт	0	0	0	0	
Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:						
До 15 кВт включительно	млн руб.	45	84	82	-2	
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	15	18	46	152	
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	44	52	40	-22	
Не менее 670 кВт	млн руб.	86	61	70	14	
Генерация	млн руб.	0	0	0	0	
Структура исполненных договоров по отраслям:						
Физические лица	шт.	1 681	2 599	2 113	-19	
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	3	4	3	-25	

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение
					2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	шт.	0	0	0	0
Раздел С. Обрабатывающие производства	шт.	0	0	0	0
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	шт.	0	0	0	0
Раздел Ф. Строительство	шт.	0	0	0	0
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	19	14	26	-26
Раздел Н. Транспортировка и хранение	шт.	0	1	2	0
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	шт.	25	24	34	-4
Раздел Р. Образование	шт.	9	5	7	-44
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	9	14	8	56
Прочее	шт.	212	152	211	-28
Физические лица	кВт	19 485	30 552	26 129	57
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	65	150	170	131
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	кВт	0	0	0	0
Раздел С. Обрабатывающие производства	кВт	0	0	0	0
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	0	0	0	0
Раздел Ф. Строительство	кВт	0	0	0	0
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	403	692	806	16
Раздел Н. Транспортировка и хранение	кВт	0	135	65	-52
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	кВт	246	269	437	62
Раздел Р. Образование	кВт	3 721	1 428	1 546	8
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	378	289	195	-33
Прочее	кВт	10 244	16 201	15 427	-5

Количество обращений заявителей в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году уменьшилось на 31% или на 1 484 штуки, суммарный объем максимальной мощности поданных заявок также уменьшился на 7% или на 10 МВт относительно показателя 2024 года.

Количество заключенных договоров в 2025 году снизилось на 30% или на 1 026 штук, суммарная мощность заключенных договоров относительно 2024 года также снизилась на 13% или на 7 МВт.

В 2025 году фактически исполнено 2 404 договоров на технологическое присоединение энергопринимающих устройств суммарной мощностью 45 МВт, в том числе электроустановки льготной категории заявителей до 15 кВт составили 2 277 штук на 28 МВт.

Исполнено в 2025 году договоров (выполнено присоединений к электрической сети) на 15% или на 409 штук меньше, чем в 2024, суммарная мощность присоединенных электроустановок также снизилась относительно показателя 2024 года на 10% или на 5 МВт.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных социально-значимых объектов:

- Строительство двух ЛЭП 10 кВ, ТП 10/0,4 кВ 2х630 кВА, ЛЭП 0,4 кВ для электроснабжения общеобразовательной организации в г. Чадан мощностью 0,52 МВт (ООО «Восток»);

- Строительство ВЛ 10 кВ для электроснабжения общеобразовательной организации в с. Чодураа мощностью 0,4 МВт (ООО «Прогресс»);

- Строительство двух ЛЭП 10 кВ, ТП 10/0,4 кВ 2х1000 кВА, ЛЭП 0,4 кВ для электроснабжения многоквартирных жилых домов в г. Кызыл мощностью 0,7438 МВт (ООО «СЗ «Восток»);

- Строительство ВЛ 10 кВ, КЛ 10 кВ, ТП 10/0,4 кВ 630 кВА, КЛ 0,4 кВ для электроснабжения многоквартирных жилых домов в г. Кызыл 0,513 МВт (ООО «Энергострой»);

- Установка двух средств коммерческого учета электрической энергии 10 кВ для электроснабжения многоквартирных жилых домов в г. Кызыл мощностью 2,877 МВт (ООО «СЗ «Спутник»);

- Установка двух средств коммерческого учета электрической энергии 10 кВ для электроснабжения многоквартирных жилых домов в г. Кызыл мощностью 2,2784 МВт (ООО «СЗ «Кызылстрой»).

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты 2 образовательных учреждений: дошкольной образовательной организации, школы искусств, суммарной мощностью 59 кВт; 9 объектов учреждений здравоохранения и социальных услуг: фельдшерско-акушерские пункты, врачебные амбулатории, реабилитационные центры суммарной мощностью 274 кВт, 6 центров культуры мощностью 164 кВт, и прочие: спортивные залы, парки, пансионаты, объекты ЖКХ, фонтанные комплексы мощностью 508 кВт.

Технологическое присоединение социально-значимых объектов за 2025 год

Таблица 26

Общество	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Восток»	520	Общеобразовательная организация в г. Чадан
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Прогресс»	400	Общеобразовательная организация в с. Чодураа
АО «Россети Сибирь	ООО «СЗ «Восток»	743,8	Многоквартирные жилые дома в г. Кызыл

Общество	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Тываэнерго»			
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Энергострой»	530	Многоквартирные жилые дома в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «СЗ «Спутник»	2877	Многоквартирные жилые дома в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «СЗ «Кызылстрой»	2278,4	Многоквартирные жилые дома в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБДОУ детский сад № 2 «Хензигбей» комбинированного вида с.Нарын Эрзинского к-на	10	Дошкольная образовательная организация (учреждение) в с. Наарын
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация муниципального района «Тес-Хемский кожуун Республики Тыва»	15	Парк в с. Самагалтай
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ Тес-Хемская ЦКБ	10	Фельдшерско-акушерский пункт в с. Холь-Оожу
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ «Центр культуры г. Кызыла»	15	Центр культуры в г. Кызыле
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Региональный благотворительный фонд помощи больным детям «Добрые дела»	30	Реабилитационный центр в г. Кызыле
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Бай - Тайгинская ЦКБ»	15	Фельдшерско-акушерский пункт в с. Шуй
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Хертек Вера Владимировна	15	спортивный зал в г. Кызыле
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация городского поселения г. Шагонар Улуг-Хемского кожууна РТ	49	Детская школа искусств в г. Шагонар
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Гандинская ЦКБ им. М.Т.Оюна»	10	Фельдшерско-акушерский пункт в с. Сосновка
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ СДК сумона Бай-Даг	10	Центр культуры в с. Бай-Даг
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУ «Хозуправление РТ»	240	Фонтанный комплекс в г. Кызыле
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	АУ «Балгазынское Спец.ЛХУ»	10	Пансионат на оз. Дус-Холь
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Барун-Хемчикский ММЦ»	15	Фельдшерско-акушерский пункт в с. Аксы-Барлык
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Барун-Хемчикский ММЦ»	15	Фельдшерско-акушерский пункт в с. Эрги-Барлык
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Улуг-Хемский ММЦ»	15	Фельдшерско-акушерский пункт в с. Торгалыг

Общество	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Восток»	137	Котельная в г. Чадан
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Восток»	30	Очистные сооружения в г. Чадан
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Восток»	25	Водозабор в г. Чадан
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ «СДК им. Баазанай Тулуш» с. Торгалыгский	15	Центр культуры в с. Торгалыг
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ «РЦКС им. Олега Намдараа» с. Кызыл-Мажалык	5	Центр культуры в с. Хонделен
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ «Централизованная клубная система Кызылского кожууна»	10	Центр культуры в с. Ээрбек
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация городского поселения город Чадан Дзун-Хемчикского кожууна Республики Тыва	36	Благоустройство территории в г. Чадан
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация муниципального района Дзун-Хемчикский кожуун РТ	15	Фельдшерско-акушерский пункт в г. Чадан
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Алдан»	149	Центр диагностики и восстановительной медицины в г. Кызыле
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ «Кожуунный дом культуры им. А. Б. Сагды»	110	Центр культуры в с. Бай-Хаак

Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению

Таблица 27

Основные показатели	2023	2024	2025
Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн руб. без НДС	190	215	238

Выручка от услуг по технологическому присоединению АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году составила 237,8 млн руб. без НДС, в том числе по исполненным в 2025 году договорам – 225,6 млн руб. без НДС, и за компенсацию затрат при расторжении договоров ТП – 12,2 млн руб. без НДС.

3.3. Тарифная политика

3.3.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии и является единственной территориальной сетевой организацией в Республике Тыва в 2025 году.

Общество является субъектом естественной монополии, соответственно, деятельность по передаче электрической энергии подлежит государственному регулированию.

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 20.04.2024 № 987-р единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям

Республики Тыва с 01.07.2024 установились на уровне, установленном на территории Иркутской области.

На основании Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и постановления Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159 «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций» распоряжением Главы Республики Тыва от 05.09.2024 № 469-РГ АО «Россети Сибирь Тываэнерго» присвоен статус системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) сроком на 5 лет с 2025 по 2029 год включительно.

В 2025 году действовали единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям Республики Тыва, установленные постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 29.11.2024 № 45.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году опубликована в сети Интернет по адресу <http://www.tuvaenergo.ru/about/outinf.php> (официальный сайт АО «Россети Сибирь Тываэнерго»/Обязательное раскрытие информации).

Долгосрочные параметры регулирования для Общества установлены на период с 2023 по 2027 годы, в течение которого регулирование тарифов осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

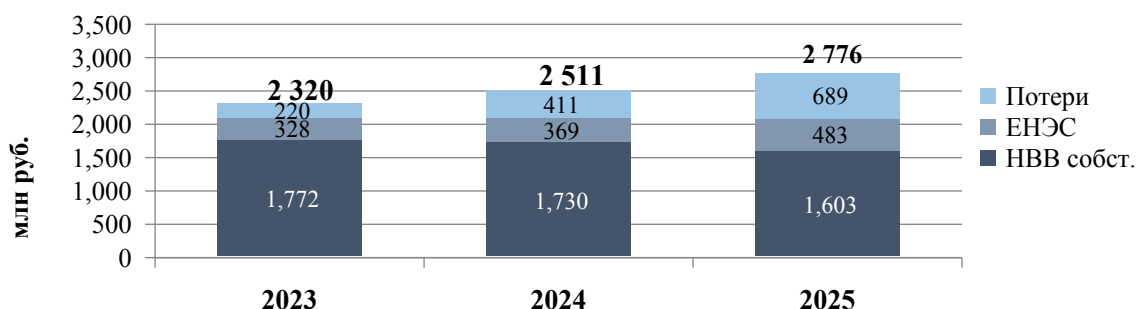


Рисунок 9 - Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2023-2025 годы

Средний тариф на передачу электрической энергии в 2025 году сложился в размере 4,55 руб./ кВт*ч, увеличение среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2025 году относительно 2024 года составило 8,2%.

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии, руб./ кВт*ч

Таблица 28

Наименование показателя	2023	2024	2025
Средний тариф, руб.	4,22	4,21	4,55
Рост, %	113,1	99,7	108,2

26.12.2024 Общество обратилось в Верховный суд Республики Тыва с заявлением о признании незаконным постановления Службы по тарифам Республики Тыва на 2024 год.

Предмет спора:

- распределение неучтенных расходов / выпадающих доходов (корректировки НВВ) за 2012-2017 годы в целях сглаживания изменения тарифов – 1 508 млн руб.;
- занижение недополученного дохода, связанного с проведением корректировки выручки от передачи электрической энергии за 2018 год – 94 млн руб.;
- плановые выпадающие доходы по п.87 Основ ценообразования № 1178 на 2024 год – 142 млн руб.;

- предпринимательская прибыль (5%) с учетом оспаривания перечисленных статей – 87 млн руб.

Общая сумма разногласий: 1 831 млн руб.

Ход разногласий:

12.03.2025 требования Общества удовлетворены в суде первой инстанции частично (по эпизоду «Плановые выпадающие доходы по п.87 Основ ценообразования № 1178 на 2024 г.» с учетом пересчета предпринимательской прибыли - удовлетворено, по остальным эпизодам - отказано).

Вышестоящими инстанциями, в том числе Верховным судом Российской Федерации, решение Верховного суда Республики Тыва оставлено в силе.

26.02.2025 Общество обратилось в ФАС России с заявлением о рассмотрении спора со Службой по тарифам Республики Тыва по тарифно-балансовому решению на 2025 год.

Предмет спора:

- налог на прибыль — 18 млн руб.,
- амортизация основных средств и нематериальных активов — 197 млн руб.,
- плановые выпадающие доходы по п.87 Основ ценообразования № 1178 на 2025 год — 112 млн руб.,
- предпринимательская прибыль (5%) с учетом оспаривания перечисленных статей – 17 млн руб.

Общая сумма разногласий: 344 млн руб.

Ход разногласий:

Решением ФАС России от 10.06.2025 требования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» удовлетворены, поручено учесть расходы в сумме 344 млн руб. с учетом ИПЦ в тарифно-балансовом решении 2026 года. При принятии тарифно-балансового решения на 2026 год Службой по тарифам Республики Тыва решение ФАС России выполнено в полном объеме.

30.12.2025 Общество обратилось в Верховный суд Республики Тыва с заявлением о признании незаконным постановления Службы по тарифам Республики Тыва на 2025 год.

Предмет спора:

- распределение неучтенных расходов / выпадающих доходов (корректировки НВВ) за 2019, 2023 годы в целях сглаживания изменения тарифов – 569 млн руб.;
- сглаживание экономии расходов на оплату потерь электрической энергии – 270 млн руб.;
- предпринимательская прибыль (5%) с учетом оспаривания перечисленных статей – 42 млн руб.

Общая сумма разногласий: 881 млн руб.

Ход разногласий:

Дело рассматривается в Верховном суде Республики Тыва.

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии

Таблица 29

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	2 320,4	2 510,7	2 775,9	10,6
НВВ собственная	млн руб.	1 771,7	1 730,1	1 603,4	-7,3
Услуги ЕНЭС	млн руб.	328,2	369,3	483,2	30,8

Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	220,4	411,3	689,3	67,6
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	—	—	—	
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт*ч	549,9	597,1	610,1	2,2
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии	руб./кВт*ч	4,21947	4,20521	4,55017	8,2

В 2025 году собственная НВВ АО «Россети Сибирь Тываэнерго» снизилась относительно 2024 и 2023 годов:

- в связи с ограничением роста НВВ по прочим потребителям индексом потребительских цен согласно условиям соглашения, заключенного между высшими должностными лицами Иркутской области и Республики Тыва в целях обеспечения равенства регулируемых тарифов на услуги по передаче электрической энергии;

- по причине увеличения расходов на компенсацию потерь электрической энергии относительно 2024 года на 167,6%. Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.05.2024 № 562 предусмотрена единовременная либерализация цен на оптовом рынке электрической энергии и мощности для потребителей Республики Тыва (за исключением населения);

- вследствие перехода на оплату услуг ПАО «Россети» (в части оплаты услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС) по фактической мощности и увеличением расходов относительно 2024 года на 30,8%.

3.3.2. Плата за технологическое присоединение

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании ставок платы, утвержденных уполномоченным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

На 2025 год в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22, постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 29.11.2024 № 44 (в редакции постановления от 20.01.2025 № 1) установлены стандартизированные тарифные ставки, льготные ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности, и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств. Информация о ставках платы за технологическое присоединение к сетям АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году опубликована в сети Интернет по адресу <http://www.tuvaenergo.ru/about/outinf.php> (официальный сайт АО «Россети Сибирь Тываэнерго»/Обязательное раскрытие информации/Размер платы за технологическое присоединение на 2025 год на территории Республики Тыва)

В 2025 году утверждены льготные ставки за технологическое присоединение объектов с максимальной мощностью до 15 кВт с 01.01.2025 по 31.12.2025 в размере 9000 рублей за киловатт (с НДС), для членов малоимущих семей и других социальных категорий заявителей – 1199 рублей за киловатт (с НДС).

Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)

Таблица 30

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение
					2025/2024, %

Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	20 054,08	19 788,12	26 101,47	31,9
---	----------------------------	--------------	--------------	--------------	------

Относительно 2024 года стандартизированная тарифная ставка увеличилась на 31,9%.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в 2025 году не устанавливалась.

Размер выпадающих доходов АО «Россети Сибирь Тываэнерго», связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, не включенных в плату за технологическое присоединение к электрическим сетям на 2025 год утвержден в размере 0 рублей.

3.4. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2025 год утверждена приказом Минэнерго России от 28.11.2025 №3@ «Об утверждении инвестиционной программы АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2025 – 2029 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2023 №7@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 18.11.2024 №16@».

Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Таблица 31

Показатели	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год	2025/2024,%
Объем финансирования	млн руб.с НДС	527	1044	958	92
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	438	777	617	79
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	440	899	674	75
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	МВА	28	45	36	80
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	187	450	274	61

Финансирование капитальных вложений в целом по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году уменьшилось по сравнению с 2024 годом на 8%. В 2025 году по договорам платного технологического присоединения введено в эксплуатацию основных фондов на 196 млн руб., в том числе 81 млн руб., 8 МВА трансформаторной мощности и 13 км линий электропередач для электроснабжения социально значимых объектов.

После завершения реконструкции ТП с заменой трансформаторов введено в эксплуатацию основных фондов на 9 млн руб., 4 МВА трансформаторной мощности и 59 млн руб., 19 км по итогам реконструкции ВЛ 10 кВ с применением СИП г. Ак-Довурак для повышения надежности электроснабжения потребителей.

Объем инвестиций АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год составил 958 млн руб., по направлениям, в том числе:

- по технологическому присоединению в 2025 году фактический объем финансирования составил 752 млн руб. с НДС;
- по техническому перевооружению и реконструкции объектов в 2025 году фактический объем финансирования составил 171 млн руб. с НДС;

- по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2025 году фактический объем финансирования отсутствует;
- по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2025 году фактический объем финансирования отсутствует;
- по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2025 году фактический объем финансирования отсутствует;
- по прочим объектам инвестиционной программы в 2025 году фактический объем финансирования составил 35 млн руб. с НДС.

Структура финансирования по видам инвестиций

Таблица 32, млн руб. с НДС

АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	2023	2024	2025
	Факт	Факт	Факт
Итого по АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	527	1044	958
Технологическое присоединение	348	509	752
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	99	368	171
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	0	0
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	0	0	0
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	80	167	35

Основной объем инвестиций направлен на финансирование объектов технологического присоединения потребителей, порядка 78% от общего объема финансирования в 2025 году, на реализацию объектов реконструкции, модернизации и технического перевооружения приходится 18% и наименьший объем финансирования направлен на реализацию прочих проектов 4%.

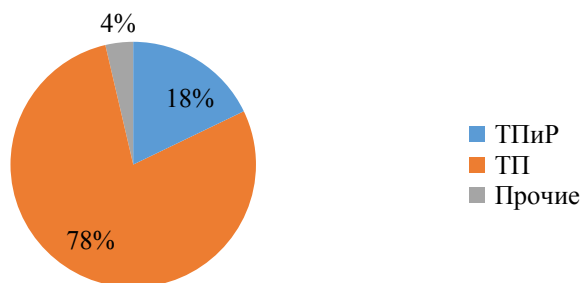


Рисунок 10 - Структура финансирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год

Долгосрочная инвестиционная программа

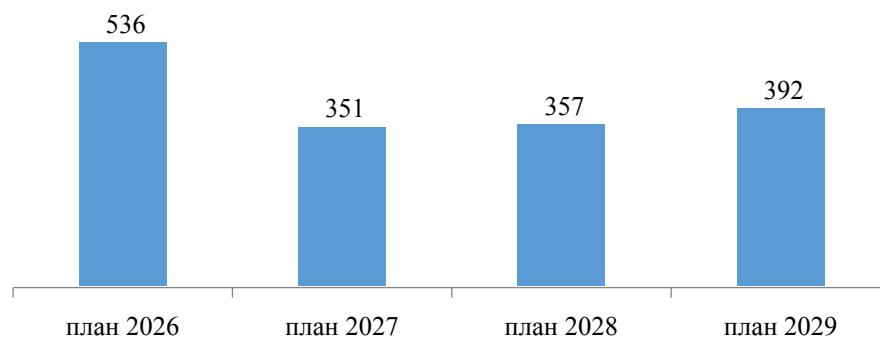


Рисунок 11 - Анализ объемов финансирования инвестиционной программы АО «Россети Сибирь Тываэнерго», млн руб. с НДС

Инвестиционная программа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период 2026-2029 годы, утвержденная приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 3@, разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Положения АО «Россети Сибирь Тываэнерго» «О единой технической политике», утвержденного решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 19.02.2025 (протокол от 20.02.2025 № 85/25), и положениям действующего законодательства Российской Федерации.

Таблица 33

Показатели	Ед. изм.	2026 год план	2027 год план	2028 год план	2029 год план
Объем финансирования	млн руб.с НДС	536	351	357	392
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	698	293	297	326
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	687	313	297	243
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	16	5	6	7
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	108	63	44	42

4. Устойчивое развитие

4.1. Системы менеджмента

В Обществе внедрены следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

Для определения основных принципов организации и функционирования СМК, формирования единых подходов к построению СМК в Обществе разработана и утверждена решением Совета директоров от 12.09.2025 Политика в области качества АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (протокол от 12.09.2025 № 97/25).

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

Для реализации Экологической политики Общества разработан и утвержден «План природоохранных мероприятий», который определяет цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Выполнение принципов экологической политики осуществляется в рамках контроля соблюдения природоохранного законодательства, экологического мониторинга, нормирования в сфере природоохранной деятельности, экологического аудита, технических мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- доля использования осветительных устройств с использованием светодиодов.

Плановые показатели в результате реализации Программы в сопоставимых условиях достигнуты.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В целях идентификации опасностей и оценки рисков в Обществе, согласно требованиям стандарта организации СО 2.054/0 «Идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности. Методика», были разработаны и реализованы мероприятия по определению (установлению), устранению (ограничению) опасностей существующих рисков. На заседаниях рабочих групп во всех подразделениях Общества рассмотрены выявленные риски повреждения здоровья, определены дополнительные меры управления по их снижению. Разработаны и утверждены перечни критических рисков.

Сертификация систем не проводится.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- 1) Совет директоров Общества;
- 2) исполнительные органы Общества - Генеральный директор и Правление;
- 3) владельцы бизнес-процессов;
- 4) сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества;
- 5) все структурные подразделения Общества.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 34-39.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 34-39.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 70.

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение» на стр. 83.

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды» на стр.73.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 34-39.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

4.2. Управление персоналом

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика),

призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);

- в области социальных льгот и гарантий;

- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Основные показатели по направлению деятельности «Управление персоналом»

Таблица 34

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2023 год	2024 год	2025 год	изменение 2025/2024, %
1	2	4	5	5	6
Среднесписочная численность персонала	чел.	788	796	811	1,9
Уровень обеспеченности персоналом:	%,	94,4	93	90	-3,2
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	93,2	92,4	88	-4,76
Уровень активной текучести	%	4,7	2	3,5	75
Гендерный состав	%, муж/жен	58/42	57/43	58/42	1,7/-2,3
Гендерный состав руководителей	%, муж/жен	78/22	74/26	77/23	4,1/-11,5
Гендерный состав специалистов	%, муж/жен	29,5/70,5	29/71	29/71	-
Гендерный состав рабочих	%, муж/жен	79/21	80/20	80/20	-
Средний возраст работников	лет	40	40,3	40,8	1,2
Возрастной состав в разрезе групп: до 35 лет	%	30,5	29	27,6	-4,8
от 35 лет до 50 лет	%	51,5	53,7	52,6	-2
Старше 50 лет	%	18	17,3	19,8	14,5
Структура персонала по образованию: Высшее образование	%	44	46	45	-2,2
Начальное/среднее профессиональное	%	44	41	42	2,4
Основное/среднее общее	%	12	13	13	-
Число работников, имеющих ученую степень.	чел.	-	-	-	-
Средняя заработная плата работников	тыс.руб.	81,1	90,6	103,4	14,2
Средняя заработная плата АУП	тыс.руб.	131,4	147,4	165,6	12,3
Средняя заработная плата ПП	тыс.руб.	75,2	83,8	96,0	14,5
Численность кадровых резервов	чел.	88	88	43	51

Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	4	61,5	0	-100
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	0,331	0,352	0,364	3,4
Соотношение средней заработной платы мужчин и женщин	%	93	94	93	-1,0
Показатели в части социальной политики и устойчивого развития					
Число работников, удостоенных государственных наград	чел	-	-	-	-
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел	-	-	-	-
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел	1	3	5	66,7
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел	1	0	0	-
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел	3	6	5	-16,7
Показатели в части молодежной политики					
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ, в том числе:	чел., % от ССЧ	187 (23,7%)	292 (36,7%)	199 (24,5%)	46,7
Число студентов, прошедших практику в компании	чел	149	117	200	70,9
Число выпускников вузов/ссузов, трудоустроенных в компанию в отчетном году	чел	3	4	5	25

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год составила 811 чел., что на 1,9% больше чем в 2024 году.

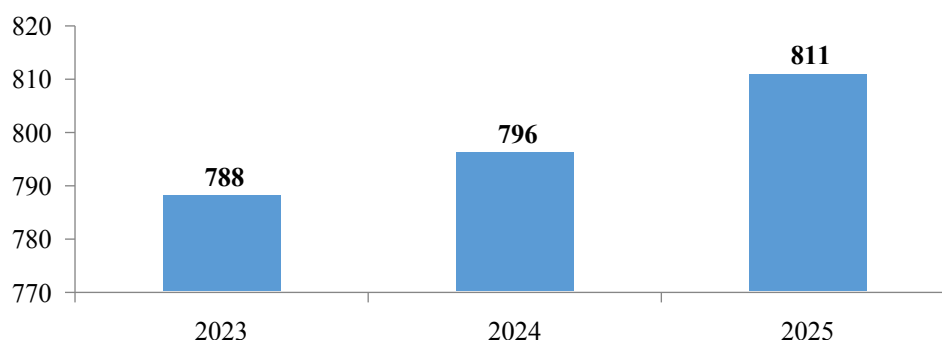


Рисунок 12- Среднесписочная численность персонала АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в динамике за 2023-2025 годы, чел.

Фактором роста среднесписочной численности в 2025 году является ввод должностей и прием персонала на основании Федерального закона от 13.07.2024 № 185 «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» и во исполнение приказа ПАО «Россети

Сибирь» от 21.10.2024 № 286/679 «Об утверждении мероприятий по организации деятельности в статусе системообразующих территориальных сетевых организаций», а также с учетом письма ПАО «Россети Сибирь» от 05.02.2025 № 1/08/20-вн «О внесении изменений в штатное расписание», а также в связи с заключением договора от 12.02.2025 № 1.9-15.51.25 на абонентское обслуживание и прием платежей граждан - потребителей, заключенного между Государственным унитарным предприятием «Транспортный сервис и проект» и Акционерным обществом «Россети Сибирь Тываэнерго».

В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - уровень укомплектованности персоналом в 2025 году составил 90%, уровень укомплектованности производственным персоналом 88% (целевое значение для показателя уровня укомплектованности персоналом 92%); уровень активной текучести – 3,5%.

За 2025 год принято 364 работника, в том числе 341 человек (93,7%) – производственный персонал, 3 человека (0,8%) – вспомогательный персонал, 20 человек (5,5%) – персонал аппарата управления.

Средний возраст работников Общества в 2025 году составил 40,8 лет.

При этом большинство (80,2%) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет.

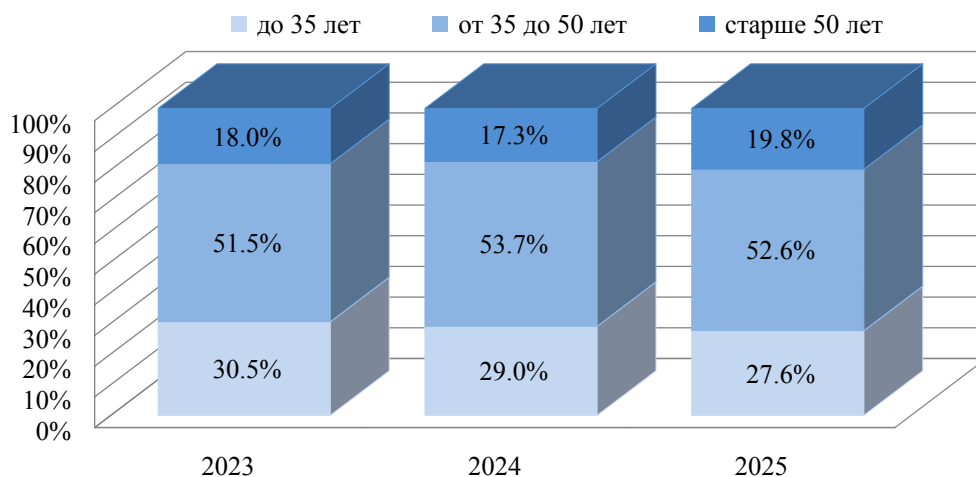


Рисунок 13 - Структура персонала по возрасту в динамике за 2023-2025 годы

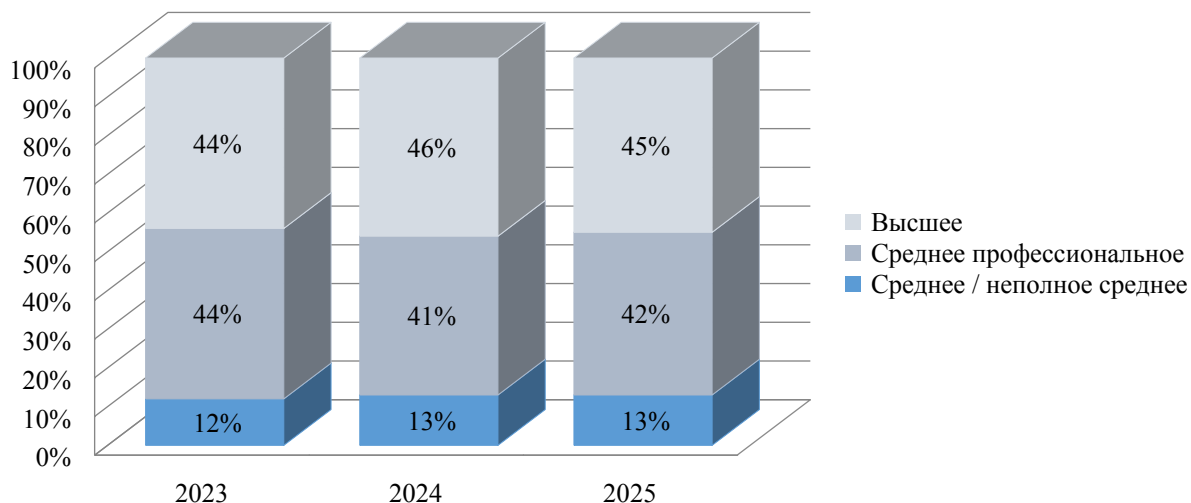


Рисунок 14 - Структура персонала по уровню образования в динамике за 2023-2025 годы

Персонал АО «Россети Сибирь Тываэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации – 87% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель в 2025 году по сравнению с 2024 годом не изменился.

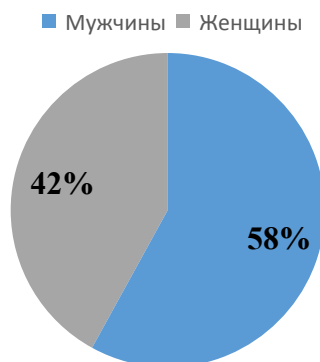


Рисунок 15 - Структура персонала по гендерным признакам

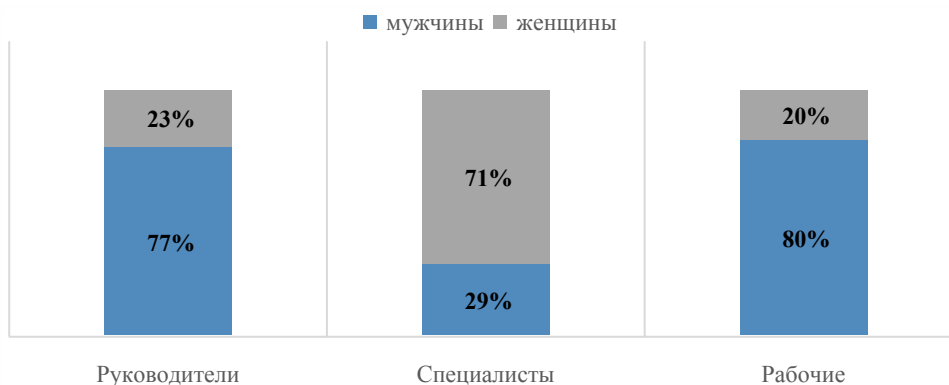


Рисунок 16 – Гендерный состав по категориям сотрудников

Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики АО «Россети Сибирь Тываэнерго», требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

За 2025 год для сотрудников Общества организовано 2032 обучающих человеко-курсов по подготовке, переподготовке и повышению квалификации. Превышение плановых значений по числу организованных человеко-курсов составило 104,8% (план обучения - 992 чел./курсов). Затраты на обучение персонала составили 6 957,96 тыс. руб. (плановые затраты 6 969,9 тыс. руб.).

Из общего числа организованных человеко-курсов за 2025 год основную долю обучения составляет производственный персонал 89,6% (1820 чел./курсов, в том числе вспомогательный персонал –10 чел./курсов), что на 1,4% больше показателя 2024 года (за 2024 год организовано 1319 чел./курсов для производственного персонала, что составило 88,2% от общего числа обученного персонала - 1495 чел./курсов).

Основную долю организованных программ обучения составляют обучения реализованные на базе СибКЭУЦ (ЧУ ДПО). За 2025 год в корпоративном учебном центре проведено 1966 обучающих человеко-курсов из них 1791 человеко-курсов для работников производственного персонала с отрывом от производства.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными

и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в Обществе на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва на ключевые должности.

В управленческом кадровом резерве Общества на 31.12.2025 состоят 43 перспективных сотрудника АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Снижение численности управленческого кадрового резерва в сравнении с 2024 годом обусловлено изменениями требований по видам кадрового резерва в СО 5.035/0-16 «Кадровый резерв».

Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 102,4%.

Повышение производительности труда

Повышение производительности труда зависит от социально-экономических показателей, связанных с квалификацией, образованием, знаниями и навыками исполнителей, условиями труда, применением оптимальных режимов труда и отдыха, психологическим климатом в коллективе, его сплоченностью и внутриколлективными отношениями, улучшение условий труда, повышение творческой активности работников. Стимулом повышения производительности труда также является совершенствование форм систем оплаты труда, воспроизводства рабочей силы и решения социальных проблем Общества.

Повышение производительности труда создает условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» показатель «Повышение производительности труда» по итогам 2024 года выполнен. За 2025 год оценка не проведена.

Динамика производительности труда

За 2025 год ожидаемый уровень достижения КПЭ, приведен в разделе 2.3. «Ключевые показатели эффективности».

Система вознаграждения персонала

Организация оплаты труда в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» проводится в соответствии с действующим законодательством, локальными актами, стандартами Общества по оплате труда и материального стимулирования.

За основу расчета тарифных ставок, должностных окладов принимается минимальная месячная тарифная ставка (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала и полностью отработавших определенную работодателем на этот период норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности (норму труда).

Конкретные размеры тарифных ставок и должностных окладов определяются умножением тарифной ставки рабочего первого разряда на тарифный коэффициент, соответствующий квалификационному разряду, устанавливаемому работнику.

С целью реализации принципа равной оплаты за равный труд в Обществе применяется Единая тарифная сетка (ЕТС), которая представляет собой единую шкалу тарификации и поразрядной оплаты труда рабочих, руководителей, специалистов и служащих.

Единая тарифная сетка АО «Россети Сибирь Тываэнерго» предусматривает возможность повышения тарифного коэффициента работника в пределах ступени оплаты труда в соответствии с действующим классификатором. Повышение тарифного коэффициента работников производится только по результатам оценки показателей, характеризующих профессиональные качества работника за оцениваемый период.

Рост средней заработной платы работников АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году по сравнению с 2024 годом составил 14,2%, в т.ч. промышленно-производственного персонала 14,5%. Основными факторами роста заработной платы

работников за 2025 год являются, проведение индексации минимальной месячной тарифной ставки 1 разряда с 01.07.2025 на 5,8%, с 01.11.2025 на 4,0% всему персоналу (ММТС по промышленно-производственному персоналу на 31.12.2024 составляла 11390 руб., на 31.12.2025 12533 руб., ММТС по административно управленческому персоналу на 31.12.2024 составляла 10857 руб., на 31.12.2025 11946 руб.).

Сведения о средней заработной плате работников

Таблица 35

Наименование	2023 (руб.)	2024 (руб.)	2025 (руб.)	Отклонение (руб.)	
				+/-	%
1	2	3	4	5	6
Персонал аппарата управления (АУП)	131 420	147 425	165 620	18 195	12,3
Промышленно-производственный персонал (ППП)	75 179	83 777	95 956	12 179	14,5
Вспомогательный персонал (ВП)	44 079	50 243	59 888	9 645	19,2
ИТОГО	81 079	90 591	103 448	12 857	14,2
Среднее значение по региону	54 828	63 812	73 915	10 103	15,8

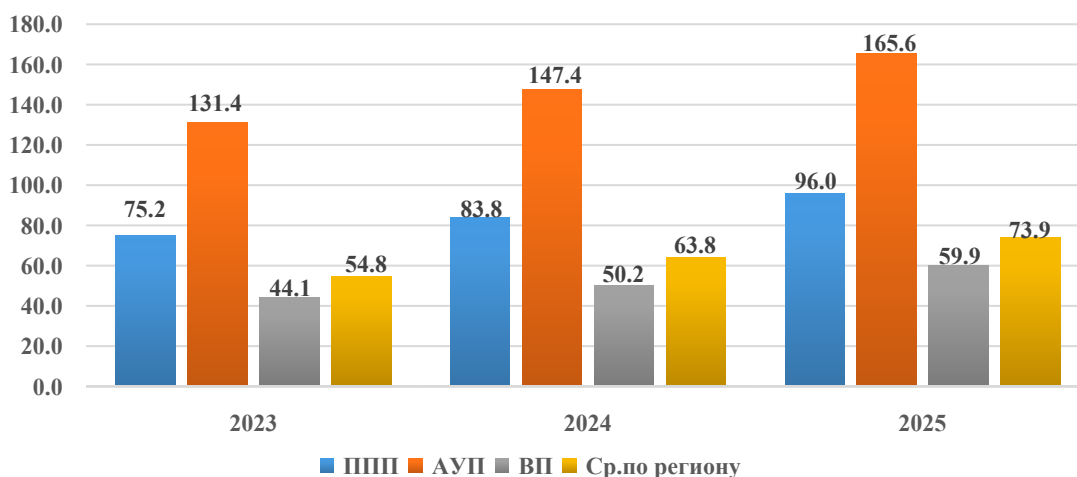


Рисунок 17 – Динамика среднемесячной заработной платы, тыс. руб.

Наградная политика

Наградная политика в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» реализуется в соответствии с внутренними документами и действующими локальными нормативными актами. В 2025 году 218 работников Общества награждены: 5 – ведомственной наградой, 5 – корпоративными наградами ПАО «Россети», 29 – наградами ПАО «Россети Сибирь», 100 – наградами Общества, 75 – региональными наградами, 4 – наградами «Всероссийского электропрофсоюза».

Молодежная политика Общества

Работа с молодыми специалистами Компании, направленная на их социальную адаптацию и профессиональную реализацию, является логическим продолжением деятельности по привлечению молодежи в отрасль и неотъемлемой частью комплексной корпоративной молодежной политики.

Молодежная политика ведется по трем целевым группам – школьники, студенты, молодые специалисты и направлена на обеспечение постоянного притока в Компанию профессионально подготовленных молодых специалистов из числа лучших выпускников

образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования, их максимально быструю и эффективную адаптацию на производстве.

Приоритетным направлением кадровой и социальной политики АО «Россети Сибирь Тываэнерго» является работа с молодежью, в том числе ранняя профориентация школьников и дальнейшее практико - ориентированное обучение по профильным направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования.

Работа и мероприятия, проведенные со школьниками

За 2025 год в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» проведены мероприятия, направленные на раннюю профессиональную ориентацию школьников и формирование у учащихся интереса к электроэнергетике, содействие осознанному выбору будущей профессии и направления подготовки.

Запущены два профориентационных проекта для школьников Республики.

На базе гимназии № 5 и лицея № 15 города Кызыла организованы энергокружки для учащихся 9, 10 и 11 классов. В данных кружках приняли участие 43 школьника. В течение 2025 года для участников кружков были проведены следующие мероприятия: торжественные открытия в образовательных учреждениях, экскурсии по Центру управления сетями и службам подстанций, лекции по электробезопасности, прочитанные представителями профильной организации, а также энергоквизы.

Также, в рамках профориентационного проекта, в ФГБОУ ВО «Тувинский Государственный Университет» проведено открытие энергокласса, целью которого послужило - обеспечение углубленного изучения профильных предметов подготовки для поступления в техникум обучающимися энергокласса по профессиям востребованным в Обществе.

В рамках ежегодного корпоративного мероприятия «Неделя ПАО «Россети Сибирь» проведены ряд профориентационных мероприятий для 394 учащихся средних образовательных учреждений, а также для студентов ссузов, вузов. Организованы экскурсии на энергообъекты Общества. Для школьников начальных классов проведены уроки по электробезопасности с целью предотвращения детского травматизма, показать детям важность электроэнергетического сектора как для отдельного жителя страны, так и для инфраструктурных и стратегических объектов региона.

Ключевые задачи профориентационных мероприятий, включающих взаимодействие с учебными заведениями является содействие обучающимся в выборе профессии, профессиональном самоопределении и развитии готовности к трудовой деятельности.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на постоянной основе осуществляет взаимодействие с учебными заведениями Республики, готовящими специалистов в области энергетики. Заключены долгосрочные договора с ФГБОУ ВПО РТ «Тувинский государственный университет», ГБПОУ «Тувинский политехнический техникум», ГАПОУ РТ «Кызылский транспортный техникум», в рамках которых Компания содействует практико-ориентированной подготовке будущих энергетиков – работники Общества участвуют в учебном процессе в качестве преподавателей, организуется практика студентов.

В 2025 году производственную и преддипломную практику в Обществе прошли 200 студентов различных учебных заведений Республики Тыва и других регионов.

Для 8 студентов СУЗов организована оплачиваемая летняя практика в Энергоотряде.

В 2025 году заключены 2 договора о целевом обучении с учащимися среднего профессионального образования в рамках которых предусмотрены меры материальной поддержки (выплата стипендии).

Работа с молодыми специалистами

С ноября 2025 года в Обществе запустили проект возрождения Совета молодых специалистов. Вновь объединились мотивированные молодые сотрудники, которые помогают новичкам адаптироваться, развиваться и раскрывать свой потенциал. Они активно участвуют в корпоративных инициативах, раскрывая инновационный и

управленческий потенциал.

В 2025 году 2 члена Совета молодых специалистов приняли участие в конференции по итогам работы Совета молодых специалистов ПАО «Россети Сибирь» за 9 месяцев 2025 года и определения лучших проектов для тиражирования. Основной целью посещения данной конференции является обмен опытом и представление плана проекта возрождение Совета молодых специалистов в АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Новый состав Совета молодых специалистов в 2025 году активно включился в реализацию социально значимых инициатив. В частности, члены Совета приняли участие в экологической акции под названием «Сохрани Лес». Было организовано мероприятие в форме интеллектуального квиза для молодых специалистов Компании. Также Совет молодых специалистов организовал благотворительную помощь детям, обучающимся в ГБОУ школе-интернате для детей с нарушениями слуха.

Социальная политика Общества

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в Обществе действует первичная профсоюзная организация, участие в которой принимают 43,3% от общей численности персонала. Отношение профсоюза с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом.

Работа с пенсионерами

Общество вместе с Советом ветеранов организует различные мероприятия с привлечением пенсионеров и ветеранов. Среди них: привлечение работающих пенсионеров к наставнической деятельности, участие в торжественных демонстрациях и митингах, корпоративных мероприятиях, организация поздравлений, посвященных Дню пожилого человека, Дню Победы и Дню энергетика. Также для данной категории бывших сотрудников предусматривается материальная поддержка в рамках СО 5.046 «Социальная поддержка пенсионеров. Положение».

Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственно влияющего на надежность профессиональной деятельности, в Обществе проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия. В 2025 году были проведены следующие мероприятия:

С 07.02.2025 по 30.04.2025 - Участие во Всероссийской школьной олимпиаде.

21.02.2025 - Проведение спортивного соревнования среди мужчин по игре Дартс, приуроченное к 23 февраля.

25.02.2025 - Проведение торжественного мероприятия, приуроченного празднованию Нового года по восточному календарю.

07.03.2025 - Проведение кулинарного конкурса, приуроченного к 8 Марта.

03.04.2025 - Донорская акция, приуроченная к мероприятиям, посвященным 80-ой годовщине победы в ВОВ.

С 15.04.2025 по 09.05.2025 - Выставка – фотогалерея участников ВОВ – членов семей сотрудников.

30.04.2025 - Конкурс детского рисунка от ПАО «Россети», приуроченный к мероприятиям, посвященным 80-ой годовщине Победы в ВОВ.

30.04.2025 - Выступление детей сотрудников с докладами о членах семей – участников ВОВ, приуроченное к мероприятиям, посвященным 80-ой годовщине Победы в ВОВ.

01.05.2025 - Участие в городском параде к 1 мая.

08.05.2025 - Автопробег, приуроченный к празднованию 80-ой годовщины победы в ВОВ.

01.06.2025 - Посещение игрового зала «Чипполино» детьми сотрудников ко Дню защиты детей.

01.06.2025 - Посещение кинотеатра «Найырал» детьми сотрудников, просмотр кинофильма «Муромец против Соловья, приуроченный к празднованию Дня защиты детей.

06.06.2025 - Проведение IV летней спартакиады АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

02.07.2025 - Выезд на экскурсию на «Дургенский каньон» с проведением интеллектуального квиза.

С 07.07.2025 по 29.07.2025 - Участие в кибертурнире ПАО «Россети Сибирь».

С 14.07.2025 по 18.07.2025 - Участие в XVII летней спартакиаде ПАО «Россети Сибирь».

02.09.2025 по 05.09.2025 - Участие в «Кубке ГТО» ПАО «Россети».

13.09.2025 - Поход на «Красные пещеры».

20.09.2025 - Выезд на экскурсию в Мараловедческое хозяйство.

20.09.2025 - Участие во Всероссийском дне бега «Кросс нации».

02.10.2025 - Высадка леса в Тандынском районе, пострадавшем от пожара.

03.10.2025 - Торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дня пожилого человека.

10.10.2025 - Проведение конкурса профессионального мастерства среди водителей.

10.10.2025 - Проведение соревнований по рыбной ловле.

21.10.2025 - Сдача норм ГТО сотрудниками Общества.

21-22.10.2025 - Участие в конкурсе наставничества ПАО «Россети Сибирь».

29.10.2025 - Участие в региональном этапе корпоративного командного чемпионата группы «Россети» по решению кейсов – Кейс-Р.

31.10.2025 - Организация благотворительной помощи приюту для животных «Хатико».

01.11.2025 - Проведение турнира по шахматам.

06.11.2025 - Торжественное мероприятие, посвященное празднованию 100-летия образования Тувинской энергетики.

25.11.2025 - Участие в конференции молодых специалистов по итогам работы Совета молодых специалистов ПАО «Россети Сибирь» за 9 месяцев 2025 года.

С 01.12.25 по 26.12.2025 - Конкурс поделки «Елочная игрушка» для детей сотрудников Общества.

С 01.12.2025 по 30.12.2025 - Конкурс кабинетов, приуроченный к празднованию Нового года.

С 09.12.2025 по 10.12.2025 - Участие в кибертурнире ПАО «Россети».

12.12.2025 - Проведение интеллектуального Квиза.

12.12.2025 - Участие в региональных соревнованиях по стритболу «Матч друзей» среди трудовых коллективов Республики Тыва.

22.12.2025 - Проведение торжественных мероприятий, посвященных празднованию Дня энергетика.

28.12.2025 - Поздравление воспитанников школы-интерната с нарушением слуха.

4.3. Охрана труда и промышленная безопасность

В 2025 году в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» несчастные случаи не допущены.

В целях охраны здоровья, предупреждения возникновения и распространения заболеваний в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» ежегодно проводится периодический медицинский осмотр (обследование) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда. В 2025 году фактическая численность работников, занятых на работах, при выполнении которых обязательно проведение медицинского осмотра составила 270 человек, в том числе 39 женщин. Все работники, занятые на данных видах работ прошли периодический медицинский осмотр. Сумма затрат на проведение мед. осмотра составила 1 221,00 тыс. руб. Согласно Заключительному акту

8 сотрудников не завершили периодический медицинский осмотр по уважительной причине, но в дальнейшем были направлены на прохождение периодического медицинского осмотра по месту жительства и получили Заключение медицинского осмотра на отсутствие противопоказаний к выполнению определенных видов работ. По результатам медицинских заключений были допущены к работе. Один работник, электромонтер по обслуживанию ПС отстранен по настоящее время (приказ от 13.11.2025 № 1.9/509 «Об отстранении от работы»).

Затраты на охрану труда в 2025 году уменьшились на 5% по сравнению с 2024 годом и составили 24 458,19 тыс. руб.

Увеличение затрат произошло по следующим мероприятиям:

- проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве на 26% за счет увеличения суммы в БП на предварительные, предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры (522,744 тыс.руб.);

- предупреждение несчастных случаев на 7% за счет проведения внепланового обучения персонала по программе «Оказание первой помощи» в количестве 452 сотрудников (217,460 тыс. руб.).

Уменьшение затрат по сравнению с 2024 годом произошло по мероприятиям:

- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты на 10%, в связи с уменьшением фактической потребности в приобретении специальной одежды от пониженных температур термических рисков электрической дуги, а так же за счет доукомплектования аварийного запаса в небольшом объеме, т.к. в 2024 году аварийный запас по специальной одежде был укомплектован в полном объеме (2 064,292 тыс.руб.);

- по общему улучшению условий труда на 24% (61,069 тыс.руб.).

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника в 2025 году составили 30,15 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 7%. Удельные затраты на обеспечение СИЗ, в расчете на одного работника, в 2025 году составили 22,5 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 12%.

Ущерб Общества, понесенный в результате несчастных случаев и профзаболеваний в 2025 году отсутствует (аналогично 2024 году).

Финансирование мероприятий на производство продукции (работ, услуг) по итогу 2025 года составляет 4 764,387 млн руб., из них на улучшение условий охраны труда затрачено 24,458 млн руб., что составляет 0,5% от суммы затрат на производство продукции (работ, слуг) в соответствии со статьей 226 Трудового кодекса Российской Федерации.

В 2025 году заключены следующие договора на средства индивидуальной защиты для персонала:

- с ЗАО «ФПГ Энергоконтракт» был заключен многолетний договор (2022-2025) на поставку комплектов специальной одежды устойчивой к электрической дуге и наведенного напряжения. В июне было подписано дополнительное соглашение на увеличение стоимости договора от 03.06.2025 № 1.9-15.240.25 на сумму 11 623,156 тыс. руб.;

- поставка спецодежды от общих производственных загрязнений и механических воздействий на общую сумму 1 589,322 тыс. руб. (договоры с ООО «Красноярск-Восток-Сервис» от 30.06.2025 № 1.9-15.292.25; от 19.08.2025 № 1.9-15.360.25; от 22.12.2026 № 1.9-15.608.26);

- поставка специальной обуви на сумму 573,986 тыс. руб. (договор с ООО «Компания» «ЛЕГПРОМРАЗВИТИЕ» от 16.07.2025 № 1.9-15.327.25);

- прочие средства защиты головы, рук, органов зрения, слуха, дыхания приобретены на общую сумму 344,041 тыс. руб. (договора от 30.06.2025 № 1.9-15.293.25; от 14.10.2025 № 1.9-15.479.25; от 17.11.2025 № 1.9-15.520.25 с ООО «Красноярск-Восток-Сервис») и дополнительно по счету были приобретены межсезонные перчатки на общую сумму 41,65 тыс. руб.;

- средства защиты от механических воздействий порезов, в том числе ручной цепной пилой на сумму 786,246 тыс. руб. (договор от 23.12.2025 № 1.9-15.612.25 ООО ГК

«Меланжист»).

В 2025 году по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляли работу 2922 бригады (из них 2913 бригад АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (2413 бригад на ВЛ, 500 бригад на ПС) и 9 бригад сторонних организаций (8 бригады на ВЛ, 1 бригада на ПС)), 2459 бригад охвачены внезапными проверками на предмет соблюдения требований правил безопасности, что составило 100% от общего количества работавших бригад.

Основные причины отстранения бригад и изъятия талонов:

- самовольное проведение работ без оформления наряда, распоряжения (изъято талонов № 3 в количестве 0);
- неправильное оформление наряда – допуска (изъято 12 талонов № 1, 2);
- невыполнение ответственным руководителем, производителем работ, допускающим, членом бригады своих обязанностей при работе в электроустановках (изъято 12 талонов № 1, 2, 3);
- нарушение работником требований охраны труда, изложенных в инструкции по охране труда, ОРД Общества (изъято 10 талона № 1, 2);
- несоблюдение требований безопасности при работе с ПС (изъято 3 талона № 1, 2);
- неполное применение спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты (изъят 1 талон № 1);
- инструмент и приспособления на рабочем месте не соответствуют требованиям ТК (изъято 2 талона № 1, 2).

По итогам проверок были приняты следующие меры воздействия:

1. Депремировано 94 человека;
2. Направлены на внеочередную проверку знаний 15 человек;
3. Проведен внеплановый инструктаж 1546 работникам;
4. Применено дисциплинарное взыскание к 28 работникам;
5. Отстранено от выполнения работ 1 бригада и 3 работника;
6. Расторгнут трудовой договор с 2 работниками.

Реализация концепции «нулевого травматизма» осуществляется с применением следующих программных комплексов:

- система ежедневного тестирования персонала «Управление знаниями»;
- проведение подготовки персонала в СибКЭУЦ;
- учет микротравм и происшествий.

Система оценки уровня знаний персонала осуществляется с помощью программного комплекса «Управление знаниями». Всего в ежедневном тестировании участвуют 335 сотрудников, среднее значение уровня знаний персонала по итогам 2025 года составляет 92,5 балл из 100.

Ведется работа по увеличению показателей тестирования работников:

- ежеквартально проводится материальное поощрение сотрудников набравших средний балл 96 и выше;
- в 2025 году внедрена система оценки «Лидеры управления знаниями». Ежеквартальное размещение на уголках и стендах по охране труда фотографий персонала набравших 100 баллов. Всего определено 48 лидеров.

При реализации нулевого травматизма проводится подготовка персонала на базе учебного центра СибКЭУЦ для повышения уровня знаний. Всего в обучении участвовало 467 сотрудников.

В Обществе ведется учет микротравм для обеспечения и предотвращения травматизма еще на этапе предпосылок с помощью системы «Учет микротравм и происшествий» с последующей разработкой корректирующих мероприятий для предотвращения несчастных случаев на производстве. В 2025 году всего зафиксировано 20 обращений.

В рамках реализации нулевого травматизма в 2025 году обеспечена работа внутренних тренеров по внедрению концепции «нулевого травматизма» в Обществе,

которая организована согласно СО 5.129/0 Концепция «Нулевого травматизма».

Выполнены следующие мероприятия:

- всему персоналу выдан, а также выдается при приеме на работу, путеводитель по внедрению концепции «Нулевого травматизма», за 2025 год выдано - 116 шт.;

- проведены игры «Бригада профессионалов» направленные на повторение и закрепление знаний по охране труда, демонстрацию работы в команде, развитие коммуникабельности, логического мышления, творчество, памяти;

- проведены психологические тренинги с группой риска на тему «Влияние функциональных состояний на эффективность и безопасность труда», а также тренинг «Культура безопасности на производстве». Всего проведено 11 тренингов.

Промышленная безопасность

Опасные производственные объекты (ОПО), эксплуатируемые АО «Россети Сибирь Тываэнерго», зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в Енисейском управлении Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Свидетельство о регистрации № А65-02834 выдано 26.12.2025.

В течение отчетного периода в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» проведено обязательное страхование ответственности за причинение вреда при эксплуатации опасных производственных объектов по договорам страхования: 1) АО «СОГАЗ» от 22.08.2024 № 3724-257 с 29.09.2024 по 28.09.2025; 2) АО «СОГАЗ» от 01.07.2025 № 3725-177 с периодом страхования с 29.09.2025 по 28.09.2026.

В течение отчетного периода в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» отсутствовали незастрахованные ОПО, в т.ч. ОПО с истекшими сроками страхования.

За отчетный период аварий и инцидентов при эксплуатации опасных производственных объектов не произошло.

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности за 2025 год:

- проведено 16 экспертиз промышленной безопасности ТУ, применяемых на опасных производственных объектах на сумму 345,0 тыс. руб.

- обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности проведена на сумму 115,0 тыс. руб. в количестве 11 чел.

- проведено 10 проверок в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, выявлено и устранено 10 замечаний.

В целях соблюдения требований части 1 статьи 10 Федерального закона Российской Федерации от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» по обеспечению готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на опасных производственных объектах заключен договор от 07.04.2025 № 1.9-15.147.25 с профессиональной аварийно-спасательной службой АО «ЦАСЭО».

Порядок организации расследования и учета аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе определен СО 5.010/0 «Порядок проведения технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах ПАО «Россети Сибирь».

4.4. Охрана окружающей среды

Экологическая политика АО «Россети Сибирь Тываэнерго» введена распоряжением Общества от 17.06.2024 № 1/9/337-р по решению Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 28.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 69/24).

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым современным требованиям, направленным на снижение воздействия на

окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков.

Цель реализации Экологической политики АО «Россети Сибирь Тываэнерго» – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Для реализации Экологической политики Общества разработан и утвержден «План природоохранных мероприятий», который определяет цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Выполнение принципов экологической политики осуществляется в рамках контроля соблюдения природоохранного законодательства, экологического мониторинга, нормирования в сфере природоохранной деятельности, сертификации системы экологического менеджмента, экологического аудита, технических мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В рамках плана в 2025 году реализованы мероприятия по направлениям:

- Охрана атмосферного воздуха;
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- Охрана и рациональное использование земель;
- Защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;
- Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспортировке и распределении электрической энергии.
- Проведение производственного экологического контроля:
 - в области обращения с отходами;
 - за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных источников.

В рамках выполнения плана природоохранных мероприятий проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» имеет 4 объекта, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, относящихся к объектам III категории риска.

Управление отходами

Объем образовавшихся отходов за 2025 год составил 352,27 тонн, что на 117% превышает показатель 2024 года (162,13 тонн) и на 308% превышает показатель 2023 года (86,4 тонн). Рост объемов в 2025 году связан с заключением новых договоров на утилизацию отходов и проведением планомерной инвентаризации отходов в производственных подразделениях АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

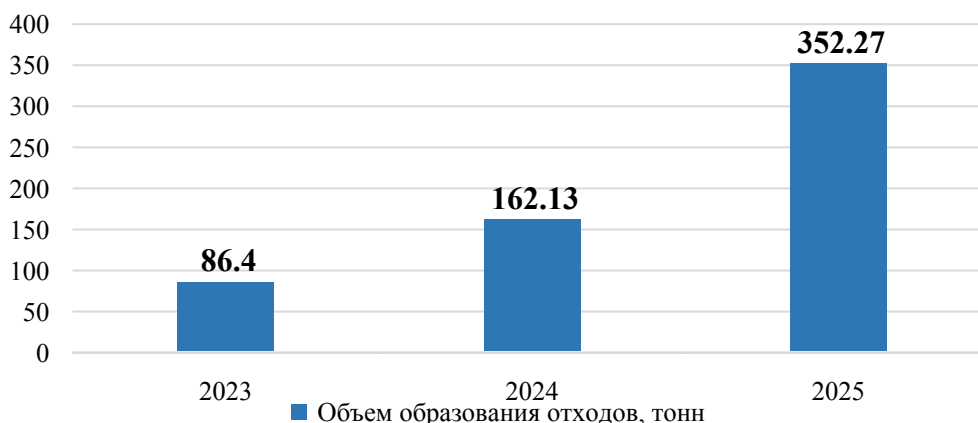


Рисунок 18 - Динамика образования отходов за период 2023-2025 годы

За период с 2023 по 2025 годы прослеживается увеличение объемов образования

отходов, что связано с увеличением объемов производственных программ АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Перечень наиболее значимых мероприятий в области обращения с отходами за 2025 год:

– переданы на утилизацию ФГУП «ФЭО» ртутьсодержащие лампы в общем объеме 0,144 тонн на общую сумму 38 тыс. руб.;

– обновлен договор № 1.9-15.251.25 от 10.06.2025 с региональным оператором – ГУП «Транспортный сервис и проект», включающий в себя все самые отдаленные мастерские участки, объем вывезенных отходов ТКО за 2025 год составил 53,5 тонн на общую сумму 93,7 тыс. руб.;

– на обезвреживание вывезено 246,4 тонн жидко бытовых отходов по договору с ООО «Водоканал-Сервис» на общую сумму 6,5 тыс. руб.;

– утилизирована оргтехника, спецодежда, огнетушители и периферийное оборудование в общем объеме 2,135 тонн на общую сумму 103,8 тыс. руб.;

– утилизированы автомобильные покрышки в компании ООО «СЗ Восток» в общем объеме 6,4 тонн на общую стоимость 46,1 тыс. руб.;

– во вторичное производство (рециклинг) передано 42,4 тонны черных и цветных металлов, с получением прибыли 599,1 тыс. руб.

Выбросы в атмосферный воздух

В 2025 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» составил 2,073 т/год. Показатели остаются на уровне аналогичных показателей 2023-2024 годов, установлены расчетным методом. Расчеты приведены в разработанных томах проекта НДВ.

Водоснабжение и водоотведение

Договор на поставку ГВС заключен с поставщиком АО «Кызылская ТЭЦ», договор на поставку ХВС заключен с поставщиком ООО «Водоканал-Сервис».

Система оборотного водоснабжения не применяется.

Затраты на охрану окружающей среды без учета платы за негативное воздействие на окружающую среду

Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2025 году в целом по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» составили 1005,37 тыс. руб., уменьшение экологических затрат по сравнению с 2024 годом (1062,6 тыс. руб.) на 5,39% и увеличение затрат на 24,6% по сравнению с 2023 годом (806,98 тыс. руб.).

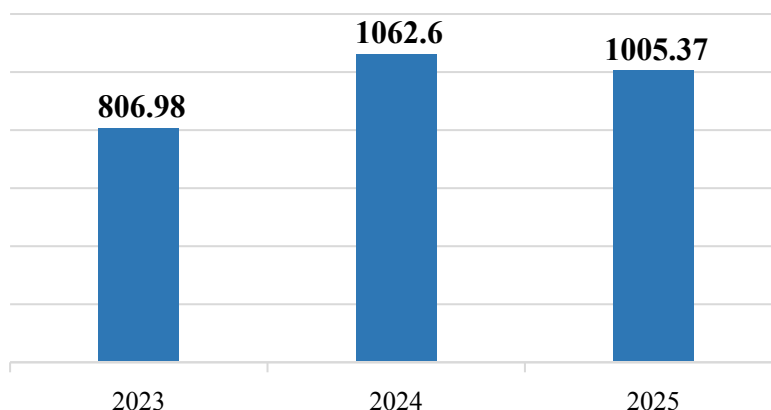


Рисунок 19 - Соотношение затрат на охрану окружающей среды за 2023-2025 годы (тыс. руб)

Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды за 2025 год:

– Проведение инвентаризации стационарных источников и выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух с подрядной организацией ООО «ЭКОСТАНДАРТ» «Технические решения» на общую сумму - 240,30 тыс. руб.;

– Проведение лабораторных исследований качества атмосферного воздуха, выбросов от стационарных источников, оформление справок по фоновым концентрациям с подрядной организацией ФГБУ «Тувинская ЦГИС» на общую сумму - 13,63 тыс. руб.;

– Разработка паспортов отходов I-IV классов опасности, включая проведение необходимых анализов с подрядной организацией ООО «Онлайн Экология» на общую сумму - 46,00 тыс. руб.;

– Проведены работы по ремонту ограждения маслоприемного устройства на 1 ТПС № 12 «Суг-Бажы», а также бетонирование отмостки на ПС «Кирпичный завод №19» на общую сумму 27,03 тыс. руб.;

– Оборудование мест накопления отходов (строительство площадок для накопления отходов) с подрядной организацией ООО «Специализированный застройщик «Бастион» на общую сумму - 97,80 тыс. руб.;

– В 2025 году на производственных объектах АО «Россети Сибирь Тываэнерго» реализовано применение перспективных технологий и решений, таких как применение минерально-целлюлозного сорбента AG-Sorb (сорбенты производства ООО «Естественные Технологии») в объеме 220 кг. на общую сумму поставки 39,6 тыс. руб.;

– Обучение и повышение квалификации работников в области охраны окружающей среды и экологической безопасности по направлению «Обеспечение экологической безопасности, включая обращение с отходами» в СибКЭУЦ на общую сумму - 22,5 тыс. руб.;

– В текущем году закуплено и установлено 11 контейнеров под накопление ТКО на общую сумму 200 тыс. руб. Больше количество контейнеров установлено на территории Центрального РЭС – 5 ед., это связано с наибольшим количеством служб, расположенных на данной территории. По 3 ед. размещены на территории Южного и Восточного РЭС.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду

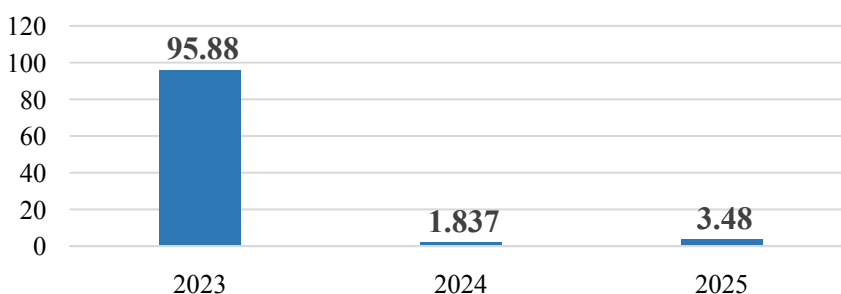


Рисунок 20 - Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду за 2023-2025 годы (тыс. руб.)

Плата АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за негативное воздействие на окружающую среду за 2025 год составила 3,48 тыс. руб., что на 90,1% больше, чем за 2024 год (1,83 тыс. руб.). Общая плата за НВОС, которая в 2023 году была 95,88 тыс. руб., к 2025 году снижается до 3,48 тыс. руб. Это связано с заключением новых договоров на утилизацию отходов и внедрением более строгих экологических требований. Такая мера направлена на повышение эффективности экологической политики, соблюдение законодательных норм и поддержку устойчивого развития. Таким образом, график отражает значительное уменьшение платежей за негативное воздействие на окружающую среду с 2023 по 2025 годы, в основном за счет снижения платы за размещение отходов, что свидетельствует о

начале реализации новых экологических мер и повышении эффективности обращения с отходами.

Сохранение биоразнообразия

В 2025 году на территории Тандинского района Республики Тыва вблизи с. Балгазын на ЛЭП-14-03 были установлены птицевежные устройства в количестве 3 шт.

Специалисты АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в рамках Всероссийской акции «Сохраним лес» внесли свой вклад в «зеленое» будущее региона. В октябре 2025 года энергетики высадили 3000 саженцев сосны в Тандинском лесничестве Республики Тыва при поддержке специалистов лесничества Минлесхоза РТ. Всего в акциях по повышению экологической культуры приняло участие 36 человек.

Охрана земельных ресурсов в части восстановления и рекультивации земель в 2025 году не проводилась.

Сведения о правонарушениях в области охраны окружающей среды

В 2025 году внешними органами контроля и надзора в отношении АО «Россети Сибирь Тываэнерго» плановых контрольно-надзорных мероприятий не проводилось.

В Службах СПС, РСУ, СМиТ и РЭСх (Западный РЭС, Центральный РЭС, Восточный РЭС, Южный РЭС) проведено 12 проверок в рамках осуществления внутренних контрольных мероприятий в дни охраны труда, выявлено 27 нарушений, все нарушения устранены в срок. В результате внутренних проверок СВТК и СМК выявлено 9 замечаний, из них:

- Значимые нарушения – 8;
- Системные нарушения – 1;
- Устраненные в ходе проверки – 0.

По срокам исполнения 5 предписанных мероприятий устранены в декабре 2025 года, 4 мероприятия будут устранены в 2026 году.

В соответствии с требованиями СО 2.056 «Идентификация и значимость экологических аспектов» в 2025 году проанализированы и актуализированы Реестры значимых экологических аспектов, Реестры экологических аспектов Общества. Реестры экологических аспектов и значимых экологических аспектов доведены до руководства Общества и утверждены заместителем Генерального директора по техническим вопросам – главным инженером Общества.

Штрафные санкции в области охраны окружающей среды АО «Россети Сибирь Тываэнерго» отсутствуют.

4.5. Закупочная деятельность

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность АО «Россети Сибирь Тываэнерго», является Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (далее также – Положение о закупке) (утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.12.2024, протокол от 16.12.2024 № 671), к которому АО «Россети Сибирь Тываэнерго» присоединилось решением Совета директоров от 28.12.2024 (протокол от 09.01.2025 № 83/24).

В Обществе утвержден и действует стандарт организации СО 3.209/0 «Закупочная деятельность. Регламент».

Вся информация о закупочной деятельности Общества, включая Положение о закупке Общества, План закупок Общества, сведения о проведенных закупках, а также о заключенных по результатам закупок договоров, отчетность, формируемая в соответствии с требованиями действующего законодательства, размещена на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru).

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

а) информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской

Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек АО «Россети Сибирь Тываэнерго» – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.

е) профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» – персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.

ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупок.

К конкурентным способам закупок относятся:

а) конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);

б) аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);

в) запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);

г) запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);

д) конкурентный предварительный отбор;

е) запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

К неконкурентным способам закупок относятся:

а) предварительный отбор;

б) запрос цен по результатам предварительного отбора;

в) сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);

г) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

д) закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;

е) закупка с ограниченным участием;

ж) закупка в электронном магазине.

Предусмотренные в Обществе способы закупок могут быть одноэтапные и многоэтапные, однолотовые и многолотовые.

Способ закупки выбирается в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов, при этом приоритетными являются конкурентные способы закупок.

Условиями закупки может быть предусмотрена возможность выбора нескольких победителей закупки и заключения нескольких договоров по результатам закупки соответственно.

Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии

В 2025 году было проведено 302 закупки на общую сумму 932,25 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

– 160 закупок конкурсами в электронной форме на сумму 311,55 млн руб. с НДС (52,98% от общего количества закупок, 33,42% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 5 закупок запросами котировок в электронной форме на сумму 15,59 млн руб. с НДС (1,66% от общего количества закупок, 1,67% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 64 закупок запросами предложений в электронной форме на сумму 103,64 млн руб. с НДС (21,19% от общего количества закупок, 11,12% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 18 закупок запросами цен по результатам предварительного отбора на сумму 417,41 млн руб. с НДС (5,96% от общего количества закупок, 44,77% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 11 закупок предварительного отбора на сумму 0,00 млн руб. с НДС (3,64% от общего количества закупок, 0,00% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 16 закупок в электронном магазине на сумму 36,07 млн руб. с НДС (5,30% от общего количества закупок, 3,87% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 28 закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) на сумму 47,99 млн руб. с НДС (5,15% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство» – 65 закупок на сумму 356,05 млн руб. с НДС (21,52% от общего количества закупок, 38,19% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техперевооружение» – 16 закупок на сумму 260,22 млн руб. с НДС (5,30% от общего количества закупок, 27,91% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 102 закупки на сумму 153,17 млн руб. с НДС (33,77% от общего количества закупок, 16,43% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 10 закупок на сумму 32,94 млн руб. с НДС (3,31% от общего количества закупок, 3,53% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки на сумму 5,31 млн руб. с НДС (0,66% от общего количества закупок, 0,57% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 107 закупок на сумму 124,56 млн руб. с НДС (35,43% от общего количества закупок, 13,36% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Сравнение цен - 201 закупка на сумму 13,21 млн руб. с НДС, в том числе 0 закупок на сумму 0 млн руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 274 закупки на сумму 884,26 млн руб. с НДС (100,00% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 103,54 млн руб. с НДС или 10,00% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых конкурентных закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (в расчете не учитываются закупки способом у единственного поставщика).

Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

В 2025 году было заключено 33 договора, в закупках которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 110,07 млн руб. с НДС, стоимостной объем оплаты 265,37 млн руб. с НДС, что составляет 84,10% от общего объема оплат, при этом объем договоров, в закупках которых участниками могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2025 году составил 187 договоров на сумму 567,96 млн руб. с НДС, стоимостной объем оплаты 573,91 млн руб. с НДС или 57,51% от общего объема оплат (данные сформированы в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352).

Так же в 2025 году было проведено 252 закупки, в которых победителями стали субъекты МСП на общую сумму 798,63 млн руб. с НДС, том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 57 закупок на сумму 316,52 млн руб. с НДС (22,62% от общего количества закупок у субъектов МСП, 39,63% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 14 закупок на сумму 257,61 млн руб. с НДС (5,56% от общего количества закупок у субъектов МСП, 32,26% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 93 закупки на сумму 150,79 млн руб. с НДС (36,90% от общего количества закупок у субъектов МСП, 18,88% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 8 закупок на сумму 16,31 млн руб. с НДС (3,17% от общего количества закупок у субъектов МСП, 2,04% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки на сумму 5,31 млн руб. с НДС (0,79% от общего количества закупок, 0,66% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 78 закупок на сумму 52,09 млн руб. с НДС (30,95% от общего количества закупок у субъектов МСП, 6,52% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

Таблица 36

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год
		факт	факт	факт
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства (спецторги).	%	87,80	92,04	84,10

4.6. Обслуживание и поддержка потребителей

Обслуживание клиентов осуществляется на площадке центра обслуживания потребителей (ЦОП) специалистами сектора взаимодействия с клиентами и

ответственными специалистами в районах электрических сетей.

Для информирования потребителей в ЦОП, в районах электрических сетей АО «Россети Сибирь Тываэнерго» размещены информационные стенды, на которых в доступной и понятной для потребителей форме приведена информация по технологическому присоединению, заключению договора энергоснабжения (купли-продаж) электроэнергии и прочим вопросам энергоснабжения, а также образцы документов.

Заочное интерактивное обслуживание клиентов осуществляется посредством официального сайта Компании: www.tuvaenergo.ru и корпоративного сайта ПАО «Россети Сибирь»: www.rosseti-sib.ru.

На сайте, в разделе «Клиентам» представлена следующая информация:

- порядок ТП: основные этапы, сроки выполнения работ;
- документы, необходимые для заключения договора ТП;
- порядок заключения договора энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии);
- документы, необходимые для заключения договора энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии);
- требования к оформлению документов;
- контактная информация специалистов;
- сведения о тарифах на технологическое присоединение, за электроэнергию и прочее.

На корпоративном сайте Компании функционирует интернет-приемная <http://www.tuvaenergo.ru/clients/priemnaya.php>, посредством которой клиенты могут получить консультацию, направить претензию в адрес Компании и получить ответ на заданный запрос.

Также, на сайте размещена информация в части коммерческого учета и плановых отключениях электроэнергии с указанием населенных пунктов и улиц. Имеется возможность проведения сверки взаиморасчетов, передачи показаний и оплаты за потребленную электроэнергию.

Функционирует интерактивный сервис «портал-тп.рф», благодаря которому клиентам предоставлена возможность подать заявку на технологическое присоединение к электрическим сетям Компании онлайн, а также воспользоваться другими сервисами, например, калькулятором для определения максимальной мощности, размещенном на сайте АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и портале электросетевых услуг ПАО «Россети» <https://портал-тп.рф>.

Индивидуальное информирование осуществляется по запросу клиента путем проведения консультации по телефону или при очном обслуживании, вне зависимости от информационного канала и в удобной для клиента форме.

Для повышения качества взаимодействия с клиентами на 2025 год были запланированы и исполнены следующие мероприятия:

- информирование населения о работе единого контакт-центра «Россети Сибирь»;
- информирование потребителей о пунктах сверки и приема денежных средств для оплаты за потребленную электроэнергию;
- разработан модуль по просмотру показаний ПУ в онлайн-режиме по лицевым счетам, где установлены ИСУЭ;
- проведение PR-компаний, направленных на информирование потребителей по выполнению технических условий на тувинском языке;
- проведение прямых линий и личных встреч с потребителями услуг по проблемным вопросам энергоснабжения руководством Общества, в том числе организация Совета потребителей, общественных встреч;
- проведение маркетинговых исследований по измерению уровня удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг.

Существующие проблемы, связанные с потребителями

В тарифно-балансовом решении на 2025 год были полностью исключены источники на реализацию льготного технологического присоединения в рамках инвестиционной программы Общества, финансирование которой было сформировано в объеме технологического минимума, что привело к увеличению количества претензионных писем по неисполнению условий договора на технологическое присоединение.

Обеспечение конфиденциальности персональных данных

Со всеми сотрудниками Общества, имеющими доступ к работе с персональными данными, согласно СО 5.026/0, подписаны соглашения о неразглашении персональных данных.

Образование потребителей (предоставление информации по экологическим и иным вопросам)

В рамках федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология», планируется переход на электроотопление частных домовладений, использующих угольное отопление на территории г. Кызыла и пгт. Каа-Хем, что в свою очередь приведет к снижению объемов выбросов в атмосферу загрязняющих веществ.

Разрешение претензий и споров потребителей

Урегулирование претензий и споров проводится путем разъяснительной работы, предоставлением подтверждающих документов со ссылкой на законодательные акты при личном приеме и при направлении ответов на обращения (жалобы) потребителей.

4.7. Основные направления Антикоррупционной политики

В соответствии со статьей 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» на АО «Россети Сибирь Тываэнерго» возложена обязанность по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, реализация которой возложена на управляющего директора – первого заместителя Генерального директора АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

В отчетном периоде деятельность Общества была направлена на организацию работы по предупреждению, выявлению, пресечению коррупционных проявлений, минимизации репутационных и коррупционных рисков, реализацию плана противодействия коррупции в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2025 год, утвержденного приказом от 23.01.2025 № 1.9/11-пр.

В рамках организации процесса внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции отчетная информация по направлениям антикоррупционной деятельности была представлена в ПАО «Россети Сибирь» в установленные сроки:

- об исполнении плана противодействия коррупции (ежеквартально);
- отчеты «2-Безопасность» (ежеквартально).

Одним из основополагающих вопросов реализации антикоррупционной политики является управление конфликтом интересов. Основными инструментами урегулирования конфликта интересов являются первоначальное, ежегодное декларирование конфликта интересов и декларирование сведений о доходах.

На этапе первоначального декларирования проверено 286 (при приеме на работу, а также при переводе на другую должность) деклараций, представленных кандидатами на замещение вакантных должностей. В ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями, не выявлено.

В 2025 году с вновь принятыми работниками Общества заключено 180 соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения.

В 2025 году реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год. Списочная численность сотрудников, подлежащих декларированию, составила 324 человека.

Электронные декларации заполнили все работники, подлежащие декларированию.

Проведено 1 заседание комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, на котором рассмотрен вопрос: «О результатах ежегодной декларационной кампании за 2024 год» (протокол от 17.04.2025 № 1).

Для приема обращений о возможных фактах коррупции в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» функционируют телефоны «Горячей линии» (391) 274 41 11, +7 963 251 78 03. Кроме того, принимаются письменные обращения по адресам: 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, 144а, ПАО «Россети Сибирь»; 667000, г. Кызыл, ул. Рабочая, 4, АО «Россети Сибирь Тываэнерго», а также по адресу электронной почты priemnaya@tv.rosseti-sib.ru. На главной странице сайта АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (<http://www.tuvaenergo.ru>) функционирует форма обратной связи «Сообщить о фактах коррупции». В отчетном периоде обращений о возможных фактах коррупции не поступало. В разделе «Антикоррупционная политика» размещена информация о предпринимаемых Обществом усилиях в целях противодействия коррупции.

Регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности, в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» распространяются политики, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в Компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.). В отчетном периоде проведена проверка 172 торгово-закупочных процедур на предмет аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между участниками. Подготовлены соответствующие заключения по 461 участнику, отклонен 31 участник торгово-закупочных процедур (предоставление документов не установленной формы, непредоставление документов).

В Автоматизированную систему «АСИБ» внесены сведения о 2743 заключенных договорах, из них договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов – 391, выявлено бенефициаров – 437.

Индивидуальное консультирование работников осуществлялось по вопросам проведения ежегодного декларирования, декларирования кандидатов на должность, раскрытие цепочки собственников до конечного бенефициара.

В отчетном периоде выполнены запланированные мероприятия, направленные на предупреждение, выявление, пресечение коррупционных проявлений, минимизацию репутационных и коррупционных рисков.

4.8. Энергопотребление и энергосбережение

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году организована в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2014 № 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации», распорядительными документами органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (приказы Службы по тарифам Республики Тыва № 9-од от 17.03.2023, №10-од от 17.03.2023), а так же в

соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период 2023 – 2027 годов (далее – ПЭСБ).

Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

Таблица 37

Показатели	Ед.изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
Расход топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	0,73	0,71	0,72	1,59
	Млн руб.	10,87	12,60	17,48	38,74
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	Тыс. т.у.т.	0,62	0,69	0,69	0,15

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году, по видам ресурсов, представлен в приложении №6.

Функционирование системы энергетического менеджмента

Для обеспечения управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году внедрена система энергетического менеджмента по международному стандарту ISO 50001:2018.

В ПЭСБ, на основе показателей энергетических характеристик системы энергетического менеджмента, установлены энергетические задачи, направленные на рациональное использование топливно-энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности.

В целях обеспечения реализации ПЭСБ в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» назначены ответственные руководители, обеспечивающие контроль исполнения мероприятий ПЭСБ (распоряжение АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 16.07.2025 № 1.9/341-р), создана рабочая группа, осуществляющая анализ их выполнения (приказы ПАО «Россети Сибирь» от 16.01.2024 № 8, от 25.12.2025 № 374).

Система энергетического менеджмента Общества (далее – СЭнМ) базируется на следующих нормативных документах:

- Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности компаний Группы «Россети»;
- Заявление высшего руководства в области энергетического менеджмента;
- СО 0.003/0 «Система энергетического менеджмента. Руководство»;
- СО 3.025БП/0 «Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности. Регламент бизнес-процесса»;
- СО 5.141/0 «Энергосбережение и повышение энергоэффективности. Положение»;
- СО 5.294/0 «Рабочая группа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Положение».

Оценка функционирования системы энергетического менеджмента

Анализ функционирования СЭнМ со стороны руководства проводится по итогам проведения проверок ИСМ.

Улучшение показателей энергетических характеристик и решение энергетических задач в рамках ПЭСБ направлено на достижение целей Политики в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Состав показателей энергетических характеристик СЭнМ соответствует целям и задачам АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» организован ежеквартальный мониторинг изменения законодательных и нормативных требований в области энергосбережения и

повышения энергетической эффективности, которые актуализируются в реестре законодательных и нормативных требований, размещенном в АИС ИБЗ.

Результативность СЭнМ оценивается на основе анализа достижения показателей энергетических характеристик СЭнМ - целевых показателей ПЭСБ.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» организован ежеквартальный мониторинг выполнения мероприятий ПЭСБ, при необходимости разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия.

Согласно Программы внутренних проверок систем менеджмента на 2025 год проведен внутренний аудит системы энергетического менеджмента. В рамках устранения выявленных несоответствий разработан План корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению выявленных несоответствий, утвержденный приказом от 04.08.2025 № 219 «О результатах внутренней проверки систем менеджмента АО «Россети Сибирь Тываэнерго», мероприятия Плана со сроком 2025 год выполнены.

По итогам отчетного периода запланированные мероприятия ПЭСБ реализованы. Энергетические задачи и показатели энергетических характеристик СЭнМ по итогам 2025 года выполнены в сопоставимых условиях (без учета дополнительного расхода энергоресурсов, связанных со снижением фактической температуры наружного воздуха относительно аналогичного периода 2024 года, без учета дополнительного расхода моторного топлива связанного с увеличением количества выездов автотранспорта на ограничение потребителей - неплательщиков).

Оценка эффективности мер, принимаемых для повышения потенциальных возможностей организации и снижения рисков, проводится ежегодно в рамках функционирования системы управления рисками Общества. В соответствии с требованиями СО 3.008/0 «Порядок организации системы управления рисками и внутреннего контроля. Регламент» по направлению энергосбережения и повышения энергоэффективности в СО 3.025БП/0 сформирована матрица контролей (рисков), реализуются контрольные процедуры. По итогам года формируется отчет об эффективности контрольных процедур и эффективности системы внутреннего контроля.

5. Отчет о корпоративном управлении

5.1. Меморандум контролирующего акционера

Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 77,02% от размещенных акций¹⁰.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 электросетевых компаний: ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Электромагистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

¹⁰ С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг - 25.02.2026).

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является координация их работы в рамках реализации технической, финансово - экономической политики и планирования инвестиций, а также контроль за реализацией стратегии развития.

ПАО «Россети» определены следующие стратегические цели:

- создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
- обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации;
- обеспечение надежности и доступности электроснабжения;
- обеспечение технологического суверенитета.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в заседаниях Общих собраний акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества;
- Правление Общества;
- Генеральный директор Общества- единоличный исполнительный орган (далее также – ЕИО) (функции ЕИО осуществляет Управляющая организация Общества - ПАО «Россети Сибирь»).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Целями корпоративного управления Общества являются:

- эффективная организация и проведение заседаний, заочных голосований органов управления Общества для принятия важных решений, влияющих на деятельность Компании в целом;
- взаимодействие с акционерами Общества;
- привлечение денежных средств в Общество от проведения дополнительных эмиссий акций (докапитализация);
- обеспечение баланса интересов собственников, менеджмента, других финансово-заинтересованных сторон.

Функции корпоративного управления в Обществе осуществляются на основе внутренних стандартов деятельности корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

5.3. Общее собрание акционеров Общества

Общее собрание акционеров Общества является высшим органом АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и принимает решения по вопросам деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Общему собранию акционеров Общества подотчетны Совет директоров Общества, Правление Общества, Генеральный директор Общества и Ревизионная комиссия Общества.

Порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества регламентирован Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (далее - Положение), утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43). Положение разработано в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

До 10.06.2025 в Обществе действовала редакция Положения об Общем собрании акционеров Общества, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2019 (протокол от 02.07.2019 № 34) (далее – Положение об ОСА).

В отчетном году годовое заседание Общего собрания акционеров Общества (далее – ГОСА) проведено 10.06.2025.

Сведения о ГОСА в 2025 году

Таблица 38

ГОСА	Перечень рассмотренных вопросов ¹¹
ГОСА от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43)	1) Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год. 2) О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2024 года. 3) Об избрании членов Совета директоров Общества. 4) Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества. 5) О назначении аудиторской организации Общества. 6) Об утверждении Устава Общества в новой редакции. 7) Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции. 8) Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции. 9) Об утверждении Положения о Правлении Общества в новой редакции. 10) Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. 11) Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. 12) Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

По всем вопросам повестки дня ГОСА приняты решения, ГОСА в 2025 году проведено в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об ОСА, действовавшим до 10.06.2025.

¹¹ С полным текстом решений, принятых Общими собраниями акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.tuvaenergo.ru/shareholders/meetings.php>

Кворум заседаний / заочных голосований Общего собрания акционеров Общества за последние 3 года составляет 100%.

5.4. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров Общества является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Специализированные Комитеты при Совете директоров Общества не созданы.

Деятельность Совета директоров Общества регулируется Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43).

До 10.06.2025 в Обществе действовала редакция Положения о Совете директоров Общества, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 35).

Итоги работы Совета директоров Общества

В 2025 году проведено 20 заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества (далее – заочные голосования Совета директоров Общества), при проведении которых были рассмотрены 101 вопрос, и 3 заседания Совета директоров Общества, на которых было рассмотрено 5 вопросов, в том числе значимые для Общества вопросы: об утверждении бизнес-плана; о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана; об одобрении проекта Инвестиционной программы Общества; о рассмотрении отчетов об исполнении Инвестиционной программы Общества, в том числе о ходе реализации инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов; об утверждении актуализированной Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов; об утверждении Положения Общества «О единой технической политике»; об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата; об утверждении Политики в области прав человека; об утверждении Программы «Информационная безопасность»; об утверждении Политики в области качества Общества; об утверждении Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; об утверждении Регламента реализации единой коммуникационной политики; об утверждении плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

В отчетном году Советом директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» рассмотрены вопросы по следующим категориям:

- Корпоративное управление - 30 вопросов;
- Финансы и инвестиции - 22 вопроса;
- Аудит, контроль, риски - 18 вопросов;
- Кадры и вознаграждения - 3 вопроса;
- Утверждение внутренних документов - 4 вопроса;
- Энергосбытовая деятельность - 5 вопросов;
- Надежность и модернизация - 6 вопросов;
- Работа с потребителями - 3 вопроса;
- Иные - 15 вопросов.

Основные показатели проведенных заседаний/заочных голосований Совета директоров Общества в 2025 году

Таблица 39

Показатели	Ед.изм.	Период		
		2023 год	2024 год	2025 год
Количество заочных голосований/заседаний Совета директоров Общества	шт.	29	26	23
Количество рассмотренных вопросов Советом директоров Общества	шт.	104	91	106
Количество выданных Советом директоров поручений менеджменту Общества	шт.	30	26	31

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 7 человек.

В отчетном году в Обществе действовало 2 состава Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго». В 2025 году в составе Совета директоров Общества произошли изменения.

Действовавший в 1-м полугодии 2025 года (по 09.06.2025) состав Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением годового Общего собрания акционеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 40

Калоева Мадина Валерьевна	Год рождения: Гражданство: Образование:	1980 Российская Федерация Высшее, 2001 год, Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, юриспруденция, юрист
Председатель Совета директоров, Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»		
Акилин Павел Евгеньевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1975 Российская Федерация Высшее, 1997 год, Ижевский государственный технический университет, экономика и управление на предприятии, экономист-менеджер; 2005 год, Государственный университет управления, «МВА – управление компанией», мастер делового администрирования, экономист менеджер
Исполнительный директор, Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» - Управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго», и.о. Генерального директора ПАО «ТРК»		
Клинков Олег Юрьевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1972 Российская Федерация Высшее, 1994 год, Военная инженерно-космическая академия имени А.Ф. Можайского, система автоматического управления летательных аппаратов
Неисполнительный директор, Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»		
Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее, 2002 год, Московская государственная юридическая академия, юриспруденция, юрист
Неисполнительный директор, Начальник Правового департамента ПАО «Россети»		
Гончаров Юрий Владимирович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1977 Российская Федерация Высшее, 2000 год, Московский государственный горный университет, менеджмент, магистр менеджмента; 2014 год, Московский институт экономики,
Неисполнительный директор, Главный советник ПАО «Россети»		

		политики и права, юриспруденция, бакалавр юриспруденции
Беликов Игорь Вячеславович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1956 Российская Федерация Высшее, кандидат наук.
Неисполнительный директор, Генеральный директор НП «РИД»		1997 год, институт переквалификации и повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации; 1998 год, сертификат по общему аудиту Министерства финансов Российской Федерации; 2002 год, сертификат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада); 2008 год, сертификат учебно-консультационного курса по корпоративному управлению (Глобальный форум по корпоративному управлению, Международная финансовая корпорация, Всемирный банк
Лавров Кирилл Александрович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1982 Российская Федерация Высшее,
Неисполнительный директор, Генеральный директор ООО «ГлавЭнергоСбыт»		2004 год, Кемеровский государственный университет, маркетинг

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением Общего собрания акционеров от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 41

Тихонова Мария Геннадьевна	Год рождения: Гражданство: Образование:	1980 Российская Федерация Высшее, 2002 год, Волго-Вятская академия государственной службы, специальность: «Государственное и муниципальное управление», квалификация: менеджер; 2005 год, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием»; 2008 год, Высшая школа экономики по программе «Мастер делового администрирования (МВА), специализация: финансы
Председатель Совета директоров, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»		
Дьячков Антон Геннадьевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1985 Российская Федерация Высшее, 2007 год, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики по специальности «Многоканальные телекоммуникационные системы»; 2013 год, профессиональная переподготовка в Новосибирском государственном университете экономики и управления по программе «Финансовый менеджмент»;

Исполнительный директор, Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» - Управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго», Генеральный директор ПАО «Россети Томск»		2017 год, профессиональная переподготовка в Уральском федеральном университете им. Первого президента России Б.Н. Ельцина по программе «Электроэнергетические системы и сети»
Клишков Олег Юрьевич	Год рождения:	1972
Неисполнительный директор, Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее, 1994 год, Военная инженерно-космическая академия имени А.Ф. Можайского, система автоматического управления летательных аппаратов
Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович	Год рождения:	1979
Неисполнительный директор, Начальник Правового департамента ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее, 2002 год, Московская государственная юридическая академия, юриспруденция, юрист
Алешин Артем Геннадьевич	Год рождения:	1977
Неисполнительный директор, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее, 2000 год, Нижегородский государственный технический университет, менеджмент, менеджер-экономист; 2004 год, ГОУВПО Волго-Вятская академия государственной службы, юриспруденция, юрист
Беликов Игорь Вячеславович	Год рождения:	1956
Неисполнительный директор, Генеральный директор НП «РИД»	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее, кандидат наук. 1997 год, институт переквалификации и повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации; 1998 год, сертификат по общему аудиту Министерства финансов Российской Федерации; 2002 год, сертификат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада); 2008 год, сертификат учебно-консультационного курса по корпоративному управлению (Глобальный форум по корпоративному управлению, Международная финансовая корпорация, Всемирный банк
Лень Станислав Валерьевич	Год рождения:	1981
	Гражданство:	Российская Федерация
	Образование:	Высшее, 2003 год, Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф.

Неисполнительный директор, Генеральный директор ООО «ГлавЭнергоСбыт»		Горбачева, инженер; 2010 год, Кемеровский государственный университет, экономист
---	--	--

Председатель Совета директоров Общества

В соответствии с пунктом 18.4 статьи 18 Устава Общества при проведении первого заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, избранным в новом составе, рассматривается вопрос об избрании Председателя Совета директоров Общества или Председательствующего.

Согласно пункту 17.2 статьи 17 Устава Общества Председатель Совета директоров Общества организует его работу, принимает решение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, председательствует на заседаниях Совета директоров Общества, организует составление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, председательствует на заседаниях Общего собрания акционеров Общества.

Решением Совета директоров Общества от 10.07.2024 (протокол от 11.07.2024 № 72/24) Председателем Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», действовавшим в 1-м полугодии 2025 года (по 09.06.2025), избрана Калоева Мадина Валерьевна.

Решением Совета директоров Общества от 07.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 94/25) Председателем Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», действующим по состоянию на 31.12.2025, избрана Тихонова Мария Геннадьевна.

Информация об участии членов Совета директоров Общества, избранных решением годового Общего собрания акционеров Общества от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42)

(состав Совета директоров Общества действовал в 1-м полугодии 2025 года)

Таблица 42

№ п/п	Ф.И.О.	Количество Советов директоров Общества, в которых принимал участие член Совета директоров Общества	% участия в заседаниях/заочных голосованиях
1	Калоева Мадина Валерьевна	10	100
2	Акилин Павел Евгеньевич	10	100
3	Клинков Олег Юрьевич	10	100
4	Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович	10	100
5	Гончаров Юрий Владимирович	10	100
6	Беликов Игорь Вячеславович	10	100
7	Лавров Кирилл Александрович	10	100

Информация об участии членов Совета директоров Общества, избранных решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43)

(состав Совета директоров Общества действовал во 2-м полугодии 2025 года)

Таблица 43

№ п/п	Ф.И.О.	Количество Советов директоров Общества, в которых принимал	% участия в заседаниях/заочных
--------------	---------------	---	---------------------------------------

		участие член Совета директоров Общества	голосованиях
1	Тихонова Мария Геннадьевна	13	100
2	Дьячков Антон Геннадьевич	13	100
3	Клинков Олег Юрьевич	13	100
4	Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович	13	100
5	Алешин Артем Геннадьевич	13	100
6	Беликов Игорь Вячеславович	13	100
7	Лень Станислав Валерьевич	13	100

В 2025 году членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Обучение членов Совета директоров Общества за счет средств Общества в 2025 году не проводилось.

В 2025 году займы (кредиты) членам Совета директоров Общества не выдавались.

5.5. Корпоративный секретарь/Секретарь Совета директоров Общества

В 1-м полугодии 2025 года до утверждения на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества новой редакции Устава Общества в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществлял деятельность секретарь Совета директоров Общества..

Деятельность Секретаря Совета директоров Общества регулировалась Положением о Совете директоров Общества, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 35).

После утверждения на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества 10.06.2025 Устава Общества в новой редакции в Обществе была введена должность Корпоративного секретаря Совета директоров Общества.

Секретарь Совета директоров/Корпоративный секретарь Общества участвует в реализации установленных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества мероприятий, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества, связанных с деятельностью Общего собрания акционеров Общества, в том числе в части обеспечения контроля за их исполнением.

Секретарь Совета директоров/Корпоративный секретарь Общества вправе:

1) запрашивать и получать документы Общества, необходимые для реализации своих функций;

2) запрашивать и получать информацию о ходе исполнения поручений Совета директоров Общества;

3) контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава Общества и внутренних документов Общества в части вопросов, относящихся к функциям секретаря Совета директоров/Корпоративного секретаря Общества;

4) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и иными внутренними документами Общества.

В соответствии с пунктом 19.1 статьи 19 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества, заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества, решением Совета директоров Общества может быть избран Корпоративный секретарь Общества, который в своей деятельности подчиняется непосредственно Совету директоров Общества.

Корпоративный секретарь Общества является должностным лицом Общества, обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава Общества и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Статус Корпоративного секретаря Общества, его функции, требования к его кандидатуре, порядок избрания и прекращения полномочий Корпоративного секретаря Общества, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также иные вопросы деятельности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.09.2025 (протокол от 12.09.2025 № 97/25).

К функциям Корпоративного секретаря Общества относятся:

1. поддержание эффективной работы Совета директоров Общества;
2. разработка и представление Председателю Совета директоров Общества проекта уведомления о проведении заседания или заочного голосования в соответствии с планом работы Совета директоров Общества и предложениями, поступившими от членов Совета директоров Общества, Ревизионной комиссии Общества, аудиторской организации (индивидуального аудитора) Общества и Генерального директора Общества;
3. своевременное извещение членов Совета директоров Общества о предстоящем заседании или заочном голосовании, а также своевременная рассылка членам Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня;
4. обеспечение своевременного информирования приглашенных лиц о заседаниях;
5. организация подготовки и представления документов (информации) по запросам членов Совета директоров Общества;
6. подготовка запросов и ответов на письма от имени Совета директоров Общества;
7. подготовка и организация рассылки документов, содержащих сведения о волеизъявлении членов Совета директоров Общества (далее – опросный лист), сбор заполненных опросных листов, подведение итогов голосования по вопросам повестки дня;
8. получение, в том числе по поручению Председателя Совета директоров Общества, в структурных подразделениях Общества и предоставление членам Совета директоров Общества необходимых документов и информации о деятельности Общества и подконтрольных Обществу организаций, а также предоставление членам Совета директоров Общества запрашиваемой ими дополнительной информации о деятельности Общества и подконтрольных Обществу организаций;
9. контроль необходимого уровня организационного и технического обеспечения проведения заседания или заочного голосования;
10. учет и доведение до сведения Председателя Совета директоров Общества информации о поступивших от отсутствующих членов Совета директоров Общества особых мнениях по рассматриваемым вопросам;
11. ведение и оформление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования (далее – протокол Совета директоров Общества), оформление выписок из протокола Совета директоров Общества;
12. рассылка документов, утвержденных Советом директоров Общества;
13. разработка и ведение номенклатуры дел Совета директоров Общества;
14. организация контроля за ходом выполнения решений Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров Общества;
15. подготовка запросов о предоставлении информации (материалов) по вопросам повестки дня в адрес подразделений Общества;
16. контроль за достоверностью предоставляемой информации и правильностью оформления документов, выносимых на рассмотрение и утверждение Советом директоров Общества;

17. подготовка по поручению Председателя Совета директоров Общества проектов отдельных документов и решений Совета директоров Общества, в том числе проекта плана работы Совета директоров Общества;

18. организация ведения записи хода заседаний Совета директоров Общества, в том числе, с согласия присутствующих членов Совета директоров Общества, на магнитные носители;

19. учет персональных сведений, хранение анкет членов Совета директоров Общества;

20. контроль за ходом выполнения решений Совета директоров Общества;

21. предоставление Совету директоров Общества информации об исполнении решений Совета директоров Общества на основании соответствующего запроса;

22. информирование Председателя Совета директоров Общества о наличии конфликта интересов и причинах его возникновения;

23. обеспечение соблюдения порядка принятия решений Советом директоров Общества по вопросам повестки дня, в том числе по вопросам о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах», сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», а также о согласии на совершение иных сделок, предусмотренных Уставом Общества;

24. выполнение иных функций, предусмотренных настоящим Положением, поручениями Председателя Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества.

В соответствии с п. 2.12 Положения о Корпоративном секретаре Общества, Корпоративный секретарь Общества исполняет свои обязанности до момента принятия Советом директоров Общества решения о прекращении его полномочий.

В 2025 году функции секретаря Совета директоров Общества/Корпоративного секретаря Общества выполняла Жабарова Марина Олеговна (избрана секретарем Совета директоров Общества решением Совета директоров Общества от 10.07.2024 (протокол от 11.07.2024 № 72/24), Корпоративным секретарем Общества решением Совета директоров Общества от 07.07.2025 (протокол от 08.07.2025 № 94/25).

Таблица 44

Жабарова Марина Олеговна	Год рождения:	1987
Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь»	Гражданство:	Российская Федерация,
	Образование:	Высшее, 2010 год, Сибирский Федеральный Университет (бывш. КГУ), специальность «Менеджмент организации».

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей секретаря Совета директоров/Корпоративного секретаря АО «Россети Сибирь Тываэнерго» участия не принимала.

Акциями АО «Россети Сибирь Тываэнерго», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Секретарю Совета директоров/Корпоративному секретарю Общества займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Конфликт интересов отсутствует.

5.6. Исполнительные органы Общества

В соответствии с пунктом 20.1 статьи 20 Устава Общества руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором Общества и коллегиальным исполнительным

органом Общества - Правлением Общества.

Правление Общества действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении Общества, утвержденного решением общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 №43).¹². До 10.06.2025 в Обществе действовала редакция Положения о Правлении Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров Общества от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 36).

Согласно пункту 21.3 статьи 21 Устава Общества члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Генерального директора Общества. Количественный состав Правления Общества определяется Советом директоров Общества и не может быть менее 3 (трех) человек.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 19.07.2021 (протокол от 20.07.2021 № 14/21) количественный состав Правления Общества определен в количестве 7 человек.

По состоянию на 01.01.2025 в состав Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» входили¹³:

Таблица 45

№	ФИО	Должность по состоянию на 01.01.2025
1.	Акилин Павел Евгеньевич (Председатель)	Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»
2.	Архипов Николай Васильевич	Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Сибирь»
3.	Бортник Виталий Владимирович	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»
4.	Левинский Андрей Игоревич	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь»
5.	Пантелеев Николай Анатольевич	Заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго»
6.	Пермяков Дмитрий Юрьевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»
7.	Сорокин Игорь Анатольевич	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь»

В соответствии с пунктом 4.1. Положения о Правлении Общества функции Председателя Правления Общества осуществляются Генеральным директором Общества, который избирается (назначается) Советом директоров Общества.

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора Общества) осуществляет Управляющая организация Общества – ПАО «Россети Сибирь» (на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго» от 12.10.2009 № 18.00.274.09), от имени которой действует Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь».

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2025 прекращены полномочия Генерального директора Управляющей организации Общества - ПАО «Россети Сибирь» Акилина Павла Евгеньевича (протокол от 28.03.2025 № 547/25). Решением Совета директоров Общества от 28.03.2025 Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» избран Дьячков Антон Геннадьевич с 02.04.2025 по 03.04.2028 включительно (протокол от 28.03.2025 № 547/25).

В связи с кадровыми изменениями в 2025 году решением Совета директоров Общества от 19.11.2025 были прекращены полномочия членов Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго»: Архипова Николая Васильевича, Бортника Виталия Владимировича,

¹² С полным текстом Положения о Правлении Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

¹³ Состав Правления избран решением Совета директоров Общества от 19.07.2021 (протокол от 20.07.2021 № 14/21), с изменениями согласно решения Совета директоров Общества от 12.11.2024 (протокол от 13.11.2024 №78/24)

Пермякова Дмитрия Юрьевича, Сорокина Игоря Анатольевича. Избраны членами Правления Общества: Казак Сергей Сергеевич, Вялков Дмитрий Владимирович, Яценко Александр Васильевич, Жирнов Алексей Владимирович (протокол от 19.11.2025 № 103/25).

Состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2025

Таблица 46

№	ФИО	Должность
1.	Дьячков Антон Геннадьевич (Председатель)	Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»
2.	Вялков Дмитрий Владимирович	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»
3.	Жирнов Алексей Владимирович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь»
4.	Казак Сергей Сергеевич	Заместитель Генерального директора-руководитель Аппарата
5.	Левинский Андрей Игоревич	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь»
6.	Пантелеев Николай Анатольевич	Заместитель Генерального директора - директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго»
7.	Яценко Александр Васильевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основными задачами Правления Общества являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.

В 2025 году состоялось 34 заочных голосований для принятия решений Правлением Общества, при проведении которых было рассмотрено 125 вопросов.

Правлением Общества в отчетном году рассматривались вопросы текущей деятельности Общества, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора по направлениям деятельности.

В соответствии с пунктом 20.6 статьи 20 Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго»¹⁴, утвержденного решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43), трудовой договор с членом Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

В соответствии с подпунктом 15 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, а также избрание членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, в том числе, принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними относится к компетенции Совета директоров Общества.

Сведения о персональном составе Правления Общества

Действующий по состоянию на 31.12.2025 персональный состав Правления

¹⁴ С полным текстом Устава Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://tuvanergo.ru/shareholders/index.php>

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» избран решением Совета директоров Общества от 19.07.2021 (протокол от 20.07.2021 № 14/21), с изменениями согласно решению Совета директоров Общества от 19.11.2025 (протокол от 19.11.2025 № 103/25), в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

Таблица 47

Дьячков Антон Геннадьевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1985 Российская Федерация Высшее, 2007 год, Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики по специальности «Многоканальные телекоммуникационные системы»; 2013 год, профессиональная переподготовка в Новосибирском государственном университете экономики и управления по программе «Финансовый менеджмент»; 2017 год, профессиональная переподготовка в Уральском федеральном университете им. Первого президента России Б.Н. Ельцина по программе «Электроэнергетические системы и сети»
Председатель Правления Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» - Управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго», Генеральный директор ПАО «Россети Томск»		
Казак Сергей Сергеевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1983 Российская Федерация Высшее, 2005 год, Красноярский государственный университет, экономика труда, экономист
Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети Сибирь»		
Вялков Дмитрий Владимирович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1981 Российская Федерация Высшее, 2005 год, Уральский государственный лесотехнический университет; 2015 год, Уральский федеральный университет имени Первого Президента России Б.Н. Ельцина Экономист-менеджер
Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»		
Левинский Андрей Игоревич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1968 Российская Федерация Высшее, 2003 год, Омский государственный университет, юрист
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь»		
Пантелеев Николай Анатольевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1976 Российская Федерация Высшее, 1998 год, Алтайский государственный университет, юрист; 2015 год, ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электрика и электроэнергетика, бакалавр
Директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго»		
Ященко Александр Васильевич	Год рождения: Гражданство: Образование:	1973 Российская Федерация Высшее, 1995 год, Алтайский государственный университет), химик- преподаватель; 1998 год, Алтайский государственный технический университет им И.И. Ползунова, менеджмент
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»»		

Жирнов Алексей Владимирович	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее, 2001 год, Новосибирский государственный технический университет, электроэнергетические системы и сети, инженер; 2005 год, Новосибирский государственный технический университет, экономист-менеджер
Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь»		

**Информация об участии членов Правления Общества в проведенных в 2025 году
заочных голосованиях для принятия решений Правлением Общества**

Таблица 48

№ п/п	Ф.И.О.	Общее количество заочных голосований, шт.	Количество заочных голосований, в которых принял участие член Правления Общества, шт.	% участия в заседаниях
1	Акилин Павел Евгеньевич*	7	7	100
2	Архипов Николай Васильевич*	29	28	97
3	Бортник Виталий Владимирович*	29	27	93
4	Вялков Дмитрий Владимирович	5	5	100
5	Дьячков Антон Геннадьевич	27	27	100
6	Жирнов Алексей Владимирович	5	5	100
7	Казак Сергей Сергеевич	5	5	100
8	Левинский Андрей Игоревич	34	32	94
9	Пантелеев Николай Анатольевич	34	28	82
10	Пермяков Дмитрий Юрьевич*	29	23	79
11	Сорокин Игорь Анатольевич*	29	27	93
12	Яценко Александр Васильевич	5	4	80

*указаны сведения об участии члена Правления Общества до момента прекращения его полномочий в Правлении Общества

Генеральный директор Общества - единоличный исполнительный орган Общества

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2008 (протокол от 18.06.2008 № 20) и на основании договора от 12.10.2009 № 18.00.274.09, полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляет Управляющая организация – ПАО «Россети Сибирь» (ДО ПАО «Россети»).

Полное (сокращенное) наименование Управляющей организации: Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (ПАО «Россети Сибирь»).

Местонахождение: г. Красноярск, почтовый адрес: 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а, ИНН: 997650001, ОГРН: 1052460054327

Доля принадлежащих Управляющей организации Общества обыкновенных акций Общества по состоянию на 31.12.2025 – 11,32%.

Генеральный директор Управляющей организации Общества

В период с 01.01.2025 по 28.03.2025 Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» - Управляющей организации АО «Россети Сибирь Тываэнерго» являлся Акилин Павел Евгеньевич (избран Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 25.03.2022 (протокол от 28.03.2022 № 448/22) с 29.03.2022 по 28.03.2025 включительно).

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 547/25) с 29.03.2025 по 01.04.2025 исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» назначен заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер Сорокин Игорь Анатольевич.

С 02.04.2025 по 03.04.2028 включительно Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» избран Дьячков Антон Геннадьевич (в соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 547/25)).

Дьячков Антон Геннадьевич родился 11.08.1985 в г. Барнауле.

В 2007 году окончил Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики по специальности «Многоканальные телекоммуникационные системы».

В 2012-2013 годах в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров прошел профессиональную переподготовку в Новосибирском государственном университете экономики и управления по программе «Финансовый менеджмент».

В 2016-2017 годах прошел профессиональную переподготовку в Уральском федеральном университете им. Первого президента России Б.Н. Ельцина по программе «Электроэнергетические системы и сети».

В 2020 году присвоена ученая степень кандидат экономических наук по специальности «Региональная экономика».

В период с декабря 2015 года по июнь 2019 года – Советник, Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Урала»; с июля 2019 года по июнь 2021 года – Заместитель Генерального директора – директор по капитальному строительству ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»; с июня 2021 года по июнь 2022 года – Первый заместитель начальника департамента проектно-сметного контроля ПАО «Россети»; с июня 2022 года по февраль 2025 года – Заместитель Генерального директора по логистике и МТО ПАО «Россети Московский регион».

С апреля 2025 года – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Сибирь»; Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Томск».

Взаимодействие исполнительных органов Общества и Совета директоров Общества

В соответствии с Уставом АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и Положением о Правлении АО «Россети Сибирь Тываэнерго» Генеральный директор Общества и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.

Исполнительные органы Общества на регулярной основе отчитываются перед Советом директоров Общества за создание и функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля и несут ответственность за ее эффективное функционирование.

Взаимодействие Правления Общества с Советом директоров Общества осуществляется по следующим направлениям:

- в части разработки и предоставления на рассмотрение Совета директоров Общества стратегии развития Общества;
- в части разработки и предоставлении на рассмотрение Совета директоров Общества приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации;
- в части подготовки годового отчета Общества, отчета о выполнении решений Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров Общества;
- в части подготовки информации и материалов по направлениям деятельности, необходимых Совету директоров Общества для принятия решений по вопросам компетенции Совета директоров Общества (в соответствии с Уставом Общества и внутренними документами Общества);
- при периодическом рассмотрении отчетов Общества о текущей деятельности Общества по отдельным направлениям деятельности, о выполнении планов/программ;
- в части участия исполнительных органов в заседаниях Совета директоров Общества.

5.7. Система вознаграждения органов управления Компании

Вознаграждение членов Совета директоров Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43).

До 10.06.2025 в Обществе действовала редакция Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества от 29.06.2018 (протокол от 29.06.2018 № 33).

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается в денежной форме по итогам работы за корпоративный год, которое зависит от степени их участия в работе Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества (далее - заседание) и заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества (далее - заочное голосование) за прошедший корпоративный год и количества заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров Общества, по формуле:

$$S(1) = \text{Вбаза} \times 100/130 \left(\frac{n}{m}\right), \text{ где}$$

S(1) – размер вознаграждения члена Совета директоров Общества;

Вбаза – базовая часть вознаграждения, определяемая в порядке, установленном Положением.

Размер базовой части вознаграждения (Вбаза) устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за отчетный год, и составляет:

Размер выручки	Вбаза
свыше 5 млрд руб.	400 000 руб.
свыше 1 млрд руб.	300 000 руб.
свыше 500 млн руб.	200 000 руб.
менее 500 млн руб.	100 000 руб.

n – количество заседаний и заочных голосований, в которых участвовал член Совета директоров Общества в период между годовыми заседаниями Общего собрания акционеров Общества;

m – общее количество заседаний и заочных голосований в период между годовыми заседаниями Общего собрания акционеров Общества.

С текстом Положения о выплате членам Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, начисленная и выплаченная членам Совета директоров Общества в 2025 году, составила 1 684,615 тыс. руб.

Таблица 49

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025\2024,%
Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров	тыс. руб.	1 649,112	1 684,615	1 684,615	0

Вознаграждение членов Правления Общества

В соответствии с Уставом Общества и Положением о Правлении АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43), трудовые договоры с членами Правления Общества от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудовых договоров, в том числе в части сроков полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

Сведения о начисленных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества за 2025 год

Таблица 50

Наименование показателя	Размер вознаграждения, тыс. руб.
Заработная плата и иные начисления	1 611,608
Премии	-
Итого	1 611,608

Сведения о начисленных суммарных вознаграждениях, компенсациях ключевым руководящим работникам Общества за 2025 год

Таблица 51

Наименование показателя	Размер вознаграждения, тыс. руб.
Заработная плата и иные начисления	30 256,222
Премии	23 256,328
Итого	53 512,550

Решением Совета директоров Общества от 31.07.2023 (протокол от 03.08.2023 № 44/23) утвержден перечень ключевых руководящих работников Общества.

Вознаграждение ключевым руководящим работникам Общества выплачивалось в соответствии с заключенными трудовыми договорами.

Вознаграждение Управляющей организации

Размер вознаграждения Управляющей организации Общества определен договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго» от 12.10.2009 № 18.00.274.09, заключенным между Обществом и Управляющей организацией Общества (далее – Договор).

В стоимость услуг Управляющей организации Общества, предоставляемых Обществу, согласно Договору, входят:

- расходы на оплату труда;
- страховые взносы;
- накладные расходы;
- переменные затраты;
- рентабельность.

Переменная составляющая стоимости услуг управляющей организации выплачивается в целях возмещения фактически понесенных расходов, обусловленных выполнением функций ЕИО, в том числе: командирование сотрудников ПАО «Россети Сибирь» в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (проезд, проживание, суточные, средний заработок за время командировки, страховые взносы), участие сотрудников АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в мероприятиях, проводимых ПАО «Россети Сибирь» и прочее.

За 2025 год стоимость услуг Управляющей организации составила 16 942 070,97 руб. без НДС (20 330 485,16 руб. с НДС).

5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит Общества

Цель системы управления рисками и внутреннего контроля (далее также - СУРиВК)

Целью СУРиВК является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей, включая обеспечение надежного, качественного и доступного

энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

Функционирование СУРиВК

Политикой управления рисками и внутреннего контроля процессы управления рисками и внутреннего контроля рассматриваются в контексте единой интегрированной в бизнес-процессы Общества системы, не являются обособленными процессами и (или) деятельностью, отдельной от основной деятельности и бизнес-процессов Общества.

Перечень внутренних документов, регламентирующих организацию и функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРиВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля (утверждена решением Совета директоров Общества от 16.08.2023 (протокол от 21.08.2023 № 46/23);
- Предпочтительный риск (риск-аппетит) (утвержден решением Совета директоров Общества от 29.09.2025 (протокол от 29.09.2025 № 99/25));
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (утвержден приказом Общества от 09.12.2025 № 345);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (утвержден приказом Общества от 21.11.2025 № 329);
- Методика оценки и мониторинга рисков (утверждена приказом Общества от 09.12.2025 №345);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (утвержден приказом Общества от 27.05.2025 № 148);
- Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля на 2025-2026 годы (утверждена приказом Общества от 20.11.2024 № 312);
- Реестр рисков (утвержден решением Правления Общества от 14.01.2025 и от 07.05.2025 (протоколы от 14.01.2025 №134 и от 13.05.2025 №144)).

Основные участники СУРиВК

Взаимодействие участников СУРиВК Общества отражено на рисунке 21.



Рисунок 21 - Схема взаимодействия участников СУРиВК

В Обществе организовано подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю – сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества (далее - СВКУРиМК), на которое в соответствии с Положением о СВКУРиМК возложены следующие задачи:

- обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы управления рисками внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- осуществления оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества, осуществление функции по общей координации процессов управления рисками;
- осуществление подготовки информации о состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;
- подготовка отчетности СУРиВК.

Оценка эффективности и совершенствование СУРиВК

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК (проводится внутренним аудитом).

Результаты внутренней независимой оценки надежности и эффективности СУРиВК Общества по итогам 2025 года и рекомендации, направленные на повышение ее эффективности, отражены в отчете внутреннего аудитора и рассмотрены на заочном голосовании Совета директоров Общества от 21.05.2026 (протокол от 22.05.2026 №118/26).

Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2025 года составила 4,8 баллов, что соответствует уровню зрелости «Оптимальный».

Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2024 года составляла 4,7 баллов, что соответствует промежуточному уровню зрелости между «Умеренный» и «Оптимальный».

Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в 2025 году

В отчетном году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

- Разработаны / актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
 - Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества;
 - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля Общества;
 - Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества;
 - Методика оценки и мониторинга рисков Общества;
 - Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
 - Регламент учета проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора)
- Утверждена Модель бизнес-процессов Общества, организовано формирование паспортов бизнес-процессов и актуализация матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов;
- принято участие в обучающих мероприятиях для работников компаний Группы «Россети» по вопросам организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

Направления совершенствования СУРиВК, запланированные на 2026 год

Основные задачи по развитию СУРиВК на 2026 год:

- Документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов Общества;
- Развитие культуры осведомленности о рисках, участие в обучающих мероприятиях по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

Показатели по направлению СУРиВК по итогам 2025 года

Таблица 52

Показатель	Ед. изм.	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	изменение 2025/2024, %
1	2	3	4	5	6
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	17	17	15	11,7
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	0	0	0	0
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля.	шт.	24	198	245	23,7
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности.	млн руб.	0	0	0	0
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	73,16	1,39	2,3	65,5
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	0

Внутренний аудит

Функцию внутреннего аудита в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляет департамент внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь» на основании решения Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 08.02.2021 (протокол от 10.02.2021 № 3/21), в рамках Договора от 12.10.2009 № 18.00.274.09 «О передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго».

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров Общества и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов.

Цель, задачи, компетенция (полномочия, роль и обязанность) внутреннего аудита, его место в организации, подотчетность, область охвата, виды услуг, подходы к обеспечению контроля качества и оценке внутреннего аудита, иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации внутреннего аудита, определены в Политике внутреннего аудита АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденной решением Совета директоров Общества 30.01.2026 (протокол от 30.01.2026 № 107/26).

При реализации функции внутреннего аудита независимость достигается путем разграничения функциональной и административной подчиненности внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подчинен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров Общества контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита¹⁵, отчета о выполнении плана и бюджета внутреннего аудита, предварительное одобрение решения о назначении, освобождении от должности (не по

¹⁵ Утвержден решением Совета директоров Общества от 30.12.2025 (протокол от 30.12.2025 №106/25).

инициативе работника), а также определение вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита, а административно – Единоличному исполнительному органу Общества - Управляющей организации ПАО «Россети Сибирь».

В Обществе действуют следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита АО «Россети Сибирь Тываэнерго»¹⁶;
- Стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов Общества¹⁷;
- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными стандартами внутреннего аудита, утвержденные в Управляющей организации Общества – ПАО «Россети Сибирь» и распространяющие действие на АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Руководитель внутреннего аудита получает обратную связь от Единоличного исполнительного органа Общества, Совета директоров Общества в различных формах в ходе взаимодействия с Единоличным исполнительным органом Общества, включая анализ решений/рекомендаций Совета директоров Общества по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования Единоличного исполнительного органа Общества.

В 2025 году численность работников Управляющей организации Общества - ПАО «Россети Сибирь», выполняющих функцию внутреннего аудита в Обществе, составила 12 штатных единиц.

5.9. Ревизионная комиссия Общества

Согласно Положению о Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденному решением общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43) (далее также – Положение о РК), Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий).

До 10.06.2025 Ревизионная комиссия Общества осуществляла деятельность на основании Положения о Ревизионной комиссии Общества в редакции, утвержденной решением годового общего собрания акционеров Общества от 27.05.2022 (протокол от 30.05.2022 № 38).

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и подотчетна общему собранию акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Согласно пункту 23.4 статьи 23 Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго» к числу ключевых компетенций Ревизионной комиссии Общества относится проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества.

Полномочия Ревизионной комиссии Общества определены Положением о РК.

Задачи Ревизионной комиссии Общества определены пунктом 2.2 статьи 2 Положения о РК и включают:

¹⁶ Утверждена решением Совета директоров Общества от 30.01.2026 (протокол от 30.01.2026 № 107/26).

¹⁷ Утверждены приказом Управляющей организации Общества - ПАО «Россети Сибирь» от 16.01.2026 №8.

1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;

2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ревизионная комиссия Общества избирается на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии с пунктом 23.1 статьи 23 Устава Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

В 2025 году действовало два состава Ревизионной комиссии Общества.

Действовавший в 1-м полугодии 2025 года (по 09.06.2025) состав Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением годового Общего собрания акционеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 53

№ п/п	Ф.И.О., должность	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	<p>Ульянов Антон Сергеевич</p> <p>Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»</p>	<p>Год рождения: 1979. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004. 2. ООО Учебный центр Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка. Профстандарт «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», год окончания – 2021. 3. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка. Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2025. 4. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024</p>
2	<p>Царьков Виктор Владимирович</p> <p>Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»</p>	<p>Дата рождения: 1977 Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Московский институт экономики, менеджмента и права, специальность «Финансы и кредит», квалификация «Экономист», год окончания – 2005. 2. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. 3. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтинент», квалификация «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. 4. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023. 5. Ассоциация «ИВА», квалификация «Главный аудитор», год окончания - 2023.</p>
3	<p>Тришина Светлана Михайловна</p> <p>Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник</p>	<p>Дата рождения: 1979. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Амурский государственный университет, квалификация</p>

	Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	«Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. 2.Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. 3.Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. 4.ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.
4	Дворников Дмитрий Юрьевич	Год рождения: 1987. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее Сибирский Федеральный Университет, специальность «Управление качеством», квалификация «Менеджер», год окончания – 2009
	Главный специалист управления операционного аудита и методологии департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	
5	Муленко Наталья Борисовна	Дата рождения: 1968 Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1.Красноярский Государственный университет, специальность «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности год окончания», квалификация «Экономист», год окончания - 1990. 2. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональный уровень «Внутренний аудитор - консультант, 7 уровень», год окончания - 2021.
	Ведущий эксперт группы общего аудита департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	

Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 54

№ п/п	Ф.И.О., должность	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Ульянов Антон Сергеевич	Год рождения: 1979. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1.ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004. 2.ООО Учебный центр Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка. Профстандарт «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», год окончания – 2021. 3.ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка. Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2025. 4.Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024.
	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	
2	Царьков Виктор Владимирович	Дата рождения: 1977 Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1.Московский институт экономики, менеджмента и права, специальность «Финансы и кредит», квалификация
	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	

		<p>«Экономист», год окончания – 2005.</p> <p>2.Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007.</p> <p>3.Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтинент», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017.</p> <p>4.Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация «Главный аудитор, 7 уровень квалификации», год окончания - 2023.</p>
3	Тришина Светлана Михайловна	<p>Дата рождения: 1979.</p> <p>Гражданство: Российская Федерация</p> <p>Образование: Высшее</p> <p>1.Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001.</p> <p>2.Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018.</p> <p>3.Международная академия экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.</p> <p>4.ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.</p>
	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	
4	Муленко Наталья Борисовна	<p>Дата рождения: 1968</p> <p>Гражданство: Российская Федерация</p> <p>Образование: Высшее</p> <p>1.Красноярский Государственный университет, специальность «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности год окончания», квалификация «Экономист», год окончания - 1990.</p> <p>2.Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональный уровень «Внутренний аудитор - консультант, 7 уровень квалификации», год окончания 2021.</p> <p>3.Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональный уровень «Эксперт по внутреннему аудиту, 7 уровень квалификации», год окончания 2025.</p>
	Ведущий эксперт группы общего аудита департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	
5	Чаптыкова Мария Алексеевна	<p>Дата рождения: 1993</p> <p>Гражданство: Российская Федерация</p> <p>Образование: Высшее</p> <p>1.Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, специальность «Информационный сервис», квалификация «Бакалавр», год окончания - 2015.</p> <p>2.Национальный исследовательский Томский государственный университет, специальность «Экономика», квалификация «Магистр», год окончания - 2017.</p> <p>3.Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональный уровень «Внутренний аудитор - консультант, 7 уровень квалификации», год окончания 2022, 2025.</p>
	Главный специалист управления операционного аудита и методологии департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	

Члены Ревизионной комиссии Общества не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) Общества.

Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии Общества в 2025 году не совершались. АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии Общества.

На основании анкет, предоставленных членами Ревизионной комиссии Общества, Общество считает:

- члены Ревизионной комиссии Общества не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа Общества, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа Общества - ПАО «Россети Сибирь»;

- члены Ревизионной комиссии Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;

- члены Ревизионной комиссии Общества не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

В 2025 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024, оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества за 2024 год, оценка финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2024, проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью, иные вопросы, инициированные в рамках ревизионной проверки.

Согласно Заключению, утвержденному Ревизионной комиссией Общества (протокол от 17.04.2025 № 3), Ревизионной комиссией Общества выражено мнение, что «годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Россети Сибирь Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2024, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации».

Ревизионной комиссией Общества утверждена программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год, включая утверждение объектов проверки, форму проведения проверки по каждому из объектов, объем проведения проверки (протокол от 28.01.2026 № 2), со сроком проведения проверки в период с февраля по июнь 2026 года.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43). Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме. Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии Общества и размера базовой части вознаграждения, определенного исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за

финансовый год. Вознаграждение выплачивается не позднее 30 календарных дней после годового заседания Общего собрания акционеров Общества.

До 10.06.2025 в Обществе действовала редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденная решением годового Общего собрания акционеров Общества от 29.06.2018 (протокол от 29.06.2018 № 33).

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2025 году, составил 616,7 тыс. руб., с учетом НДС/Л.

5.10. Аудиторская организация

Обществом проведен запрос предложений в электронной форме на право заключения договора на оказание аудиторских услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ, для нужд АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2024-2026 года № 24.1-11/7.1-0001. К участию в конкурсе допускались любые юридические, физические лица, в том числе индивидуальные предприниматели, а также объединения этих лиц, зарегистрированные в системе ЭТП АО «ЕЭТП». Требования к участникам заявлены в конкурсной документации. Извещение о проведении конкурса и материалы по проведению конкурса опубликованы на официальном сайте Единой Информационной Системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) № 32413356819, на электронной торговой площадке системы АО «ЕЭТП» (www.rosseti.roseltorg.ru) и на сайте АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (www.tuvaenergo.ru).

По результатам сводной оценки экспертов и членов конкурсной комиссии (в баллах) по нестоимостным критериям (наличие документально подтвержденного опыта, квалификация, объем выручки) и предложенной цене контракта, согласно протоколу очно-заочного заседания Закупочной комиссии по подведению итогов от 29.03.2024 № 16.9/6.32413356819/2 победителем конкурса на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ АО «Россети Сибирь Тываэнерго» признан следующий участник:

- Общество с ограниченной ответственностью «Адвант-Аудит».

ООО «Адвант-Аудит» назначено аудиторской организацией Общества на 2025 год решением Общего собрания акционеров Общества от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43).

Сведения об аудиторской организации:

- Полное наименование Общество с ограниченной ответственностью «Адвант-Аудит»;

- основной государственный регистрационный номер (ОГРН) № 1125543029171, дата внесения в ЕГРЮЛ записи, содержащей сведения ОГРН, 28.04.2012;

- ИНН 5501240926/КПП 550101001;

- ОКПО 09463374/ОКВЭД 69.20;

- юридический адрес: 644065, г. Омск, ул. 50 лет Профсоюзов, 102/1,62;

- почтовый адрес: 644007, г. Омск, улица Рабиновича, 77;

- телефон/факс: 8(3812) 40-77-50;

- адрес электронной почты: info@advantaudit.ru;

- членство в саморегулируемой организации аудиторов: является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация СОДРУЖЕСТВО. ОРНЗ 12006004465.

Советом директоров Общества 21.08.2025 принято решение об определении размера оплаты услуг аудиторской организации по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, в размере 136 500 (сто тридцать шесть тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (протокол от 21.08.2025 № 96/25).

С ООО «Адвант-Аудит» подписан договор на аудиторские услуги 27.08.2025 №1.9-15.367.25. Размер оплаты услуг аудиторской организации АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по договору на оказание аудиторских услуг за отчетный 2025 год составляет 136 500 руб., НДС не облагается. В 2025 году Обществом выплачено аудиторской организации - 102 375 руб.

ООО «Адвант-Аудит» в 2025 году не оказывало услуг неаудиторского характера, сопутствующих услуг.

5.11. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг - 28.08.2008. Региональным отделением ФСФР России в СФО выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-06-40247-Ф.

Уставный капитал Общества на 31.12.2025 составляет 4 313 731 787,54 руб.

Обществом размещены обыкновенные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,14 руб. каждая в количестве 30 812 369 911 штук на общую сумму по номинальной стоимости 4 313 731 787,54 руб.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Ценные бумаги Общества на биржевых площадках не котируются.

Структура акционерного капитала АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2025

Таблица 55

Акционер	Акции обыкновенные		Доля в голосующих обыкновенных акциях, %
	шт.	сумма, руб. по номинальной стоимости одной	
ПАО «Россети»*	27 323 781 626	3 825 329 427,64	88,68
ПАО «Россети Сибирь»	3 488 588 285	488 402 359,90	11,32
Итого:	30 812 369 911	4 313 731 787,54	100,00

* - контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой акции»): указанное право не предусмотрено.

Сведения об участии Общества в других организациях представлены в приложении № 4 к Годовому отчету.

Дивидендная политика

Согласно статьи 7 Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

В соответствии с пунктом 2 статьи 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Решением Совета директоров Общества от 30.04.2009 (протокол от 30.04.2009 № 8) утверждено Положение о дивидендной политике АО «Тываэнерго» (прежнее наименование Общества), которое определило основные принципы, включая:

- обеспечение прозрачного и понятного механизма определения размера дивидендов;
- соблюдение прав и интересов акционеров;

- поддержание требуемого уровня текущего финансового и технического состояния Общества, а также обеспечение перспективного развития Общества;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества.

Распределение прибыли за 2023-2025 годы, тыс. руб.*

Таблица 56

Показатель	за 2022 год	за 2023 год	за 2024 год
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	172 228	423 681	(117 930)
Резервный фонд	8 611	21 184	-
Прибыль на развитие	163 617	402 497	-
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями Общих собраний акционеров Общества:

Годовое Общее собрание акционеров Общества 2023 (за 2022 год) - протокол от 07.06.2023 № 41.

Годовое Общее собрание акционеров Общества 2024 (за 2023 год) - протокол от 10.06.2024 № 42.

Годовое заседание Общего собрания акционеров Общества 2025 (за 2024 год) - протокол от 10.06.2025 № 43.

Годовым Общим собранием акционеров Общества в 2023 году принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года.

Годовым Общим собранием акционеров Общества в 2024 году принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года.

На годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в 2025 году принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в 2026 году.

Контактная информация для акционеров по вопросам выплаты дивидендов:

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 667001, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д. 4.

Е-mail: tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru

С дополнительной контактной информацией можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <https://www.tuvaenergo.ru/feedback/>

Приложения

1. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году крупных сделках

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.
<i>В 2025 году крупные сделки не заключались.</i>				

2. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена ¹⁸ , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Договор аренды имущества от 09.10.2025 № 1.9-15.471.25 (№ 04.4000.372.25 от 02.10.2025)	09.10.2025	<p>Стороны сделки: ПАО «Россети Сибирь» (Арендодатель); АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Арендатор).</p> <p>Предмет сделки: По договору аренды имущества Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование, следующее имущество (далее - Имущество), а именно:</p> <p>1. Комплекс зданий и сооружений, назначение: нежилое. Количество этажей 4, в том числе подземных 0. Общая площадь: 1336,3 кв.м. Адрес: г. Кызыл, ул. Заводская, д.2а. Кадастровый номер: 17:18:0105004:299.</p> <p>2. Здание проходной, назначение: нежилое. Количество этажей 1, в том числе подземных 0. Общая площадь: 38,5 кв.м. Адрес: г. Кызыл, ул. Заводская, д.2а. Кадастровый номер: 17:18:0105004:209.</p> <p>3. Земельный участок, расположенный по адресу: г. Кызыл, ул. Заводская, д.2а. Общая площадь 3487 кв. м. Кадастровый номер: 17:18:0105004:1. Категория земель: земли населенных пунктов. Разрешенное использование: под производственную базу.</p>	<p>1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>2. ПАО «Россети Сибирь» Единичный исполнительный орган (Управляющая организация), одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p>3. Дьячков Антон Геннадьевич Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», Председатель Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся Генеральным директором, Председателем Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>4. Тихонова Мария Геннадьевна</p>	От 04.09.2025 № б/н	Лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о

¹⁸ Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

			<p>4. Движимое имущество, согласно Приложению № 1 к извещению. Имущество передается в аренду для размещения персонала Арендатора и осуществления своей хозяйственной деятельности. Цена сделки: Размер арендной платы по договору аренды имущества за весь срок аренды с 01.01.2025 по 31.12.2029 составляет 22 601 700 (Двадцать два миллиона шестьсот одна тысяча семьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) в размере 3 766 950 (Три миллиона семьсот шестьдесят шесть тысяч девятьсот пятьдесят) рублей 00 копеек. Размер фиксированного платежа по договору аренды имущества в месяц составляет 313 912 (Триста тринадцать тысяч девятьсот двенадцать) рублей 50 копеек без НДС, кроме того НДС (20 %) в размере 62 782 (Шестьдесят две тысячи семьсот восемьдесят два) рубля 50 копеек. Всего с НДС размер фиксированного платежа по договору аренды имущества в месяц составляет 376 695 (Триста семьдесят шесть тысяч шестьсот девяносто пять) рублей 00 копеек. Срок аренды: Договор аренды имущества вступает в силу с даты его государственной регистрации, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2025, и действует до 31.12.2029, а в части взаиморасчетов – до полного исполнения Сторонами. Срок аренды Имущества установлен Сторонами с 01.01.2025 по 31.12.2029.</p>	<p>Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Сибирь». 5. Архипов Николай Васильевич Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь». 6. Алешин Артем Геннадьевич Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Сибирь». 7. Левинский Андрей Игоревич Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь». 8. Пантелеев Николай Анатольевич Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь». 9. Пермьяков Дмитрий Юрьевич Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом</p>		<p>проведении заседания или заочного голосования Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>
--	--	--	---	---	--	---

				<p>Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>10. Сорокин Игорь Анатольевич Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>11. Бортник Виталий Владимирович Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p>		
2.	<p>Договор поставки от 22.12.2025 № Р Ц - 0 8 - 2513-25 /№ 1.9-15.588.25</p>	22.12.2025	<p>Стороны Договора: АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Покупатель); АО «Россети Цифра» (Поставщик).</p> <p>Предмет Договора: По Договору Поставщик обязуется передать в собственность Покупателя товар: автоматизированные рабочие места (далее - Товар) в соответствии со Спецификацией (Приложение № 1 к извещению), а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар.</p> <p>Цена Договора: Цена Товара по Договору составляет 7 154 367 (семь миллионов сто пятьдесят четыре тысячи триста шестьдесят семь) рублей 77 копеек. Кроме того, НДС 20% в размере 1 430 873 (один миллион четыреста тридцать тысяч восемьсот семьдесят три) рубля 55 копеек. Всего с НДС цена Договора составляет: 8 585 241 (восемь миллионов пятьсот восемьдесят пять тысяч двести сорок один) рубль 32 копейки.</p> <p>Иные существенные условия Договора/порядок их определения: Срок передачи Товара по Договору: не позднее 30 (тридцати) рабочих дней с даты подписания Договора.</p>	<p>1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и АО «Россети Цифра».</p> <p>2. Токарь - Межиковский Дмитрий Владимирович Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся Членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p>	От 27.11.2025 № б/н	<p>Лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении</p>

			<p>Поставка Товара Покупателю осуществляется силами и средствами Поставщика в соответствии с условиями и сроками, предусмотренными Договором.</p> <p>Место доставки Товара определяется Спецификацией (Приложение № 1 к извещению). Передача Товара производится в месте доставки.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>			<p>заседания или заочного голосования Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали.</p>
3.	<p>Договор № 1435870 по предоставлению услуг и сервисов комплекса информационных систем Портала электросетевых услуг ПАО «Россети» и</p>	29.12.2025	<p>Стороны Договора: АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Заказчик); ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет Договора: Заказчик поручает и оплачивает, а Исполнитель принимает на себя обязательства оказать комплекс услуг и предоставить электронные сервисы комплекса информационных систем «Портал электросетевых услуг ПАО «Россети» и смежных информационных систем (далее - КИС Портал), (далее - Услуги). КИС Портал - размещенные на оборудовании Исполнителя программы для ЭВМ и базы данных (аппаратно-программные комплексы), а также корпоративные</p>	<p>ПАО «Россети» - контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющееся стороной сделки.</p>	<p>От 14.11.2025 № б/н</p>	<p>Лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было</p>

	смежных информационных систем /№ 1.9-15.655.25 от 29.12.2025		<p>Интернет-ресурсы, указанные в Техническом задании, функционирующие и содержащие информацию, связанную с предоставлением услуг и взаимодействием с потребителями в электронной форме.</p> <p>Аутентификационные данные - логины и соответствующие им пароли (как временные, так и постоянные), используемые для идентификации Заказчика. Один логин и один пароль составляют один комплект Аутентификационных данных.</p> <p>Подключение - услуга по предоставлению технической возможности авторизации на Портале электросетевых услуг ПАО «Россети» (далее - Портал) через сеть Интернет с использованием одного Комплекта аутентификационных данных.</p> <p>Обеспечение функционирования Портала - обеспечение возможности Заказчику использования функциональных возможностей Портала в соответствии с их назначением, определенными в Договоре способами и в определенных Договором пределах, включая использование доступных на Портале функций (инструментов) для введения, обработки, передачи информации, без получения прав на копирование и распространение Портала.</p> <p>Доступ - предоставление указанного в Договоре количества Подключений и права использования Портала.</p> <p>Состав и стоимость предоставляемых Услуг устанавливается Спецификацией (Приложение 1 к Договору), условия оказания Услуг, такие как (включая, но не ограничиваясь): объем Услуг, сроки оказания Услуг, иные требования к Услугам, а также порядок использования Портала определены Техническим заданием (Приложение 2 к Договору).</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена услуг по Договору составляет не более 9 505 940 (Девяти миллионов пятьсот пяти тысяч девятьсот сорока) рублей 00 копеек, кроме того НДС (20%) в размере не более 1 901 188 (Одного миллиона девятьсот одной тысячи ста восьмидесяти восьми) рублей 00 копеек. Всего с учетом НДС цена услуг по Договору составляет не более 11 407 128 (Одиннадцати миллионов четырехсот семи тысяч ста</p>			<p>направлено извещение о сделке, совершении которой имеется заинтересованность.</p> <p>Требования о проведении заседания или заочного голосования Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали</p>
--	--	--	---	--	--	--

			<p>двадцати восьми) рублей 00 копеек.</p> <p>Сроки оказания услуг: Общий срок оказания Услуг по Договору: с «01» октября 2025 года по «31» декабря 2026 года Сроки оказания Услуг по видам услуг указаны в Спецификации (Приложение 1 к Договору).</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в течение срока оказания услуг, указанного в абзаце 1 пункта 1.3. Договора, а в части исполнения Заказчиком своих обязательств по оплате - до момента их исполнения Заказчиком.</p> <p>В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с «01» октября 2025 года.</p> <p>Иные существенные условия Договора/порядок их определения: В цену Договора не включены возможные расходы Исполнителя, связанные с обеспечением работоспособности (восстановлением) Портала, в случае если утрата работоспособности Портала связана с действиями (бездействием) Заказчика в том числе при некорректном использовании функционала Портала, разглашением (компрометацией) Аутентификационных данных, использованием несертифицированного оборудования, не лицензированного либо недопустимого программного обеспечения, а также иных действий (бездействий), которые могут привести к неработоспособности информационных систем.</p>			
--	--	--	--	--	--	--

3. Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) решением Совета директоров Общества от 12.12.2023 (протокол от 14.12.2023 № 55/23) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов, в которую внесены изменения решением Совета директоров Общества 17.07.2025 (протокол 18.07.2025 № 95/25).

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Программа отчуждения непрофильных активов размещена на официальном сайте АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в разделе Управление собственностью <http://tuvaenergo.ru/about/property.php>.

В связи с отсутствием непрофильных активов Совет директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не утверждал Реестр непрофильных активов Общества и план мероприятий по их отчуждению.

Информация об отчуждении непрофильных активов за 2025 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	-	-	-	-	-	-	-	-
всего	-	-	-	-	-	-	-	-

4. Информация об участии Общества в других организациях

№	Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей/ сумма, тыс. руб.)
1.	Ассоциация «ЭРА России» (Объединение работодателей энергетики) г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 5/1	Содействие развитию электроэнергетики, топливно-энергетического комплекса Российской Федерации путем отстаивания интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, проведение согласованной социально ответственной политики организаций – членов Ассоциации.	Улучшение имиджа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» как социально ответственного работодателя	Ежегодно 800 тыс. руб.
2.	Ассоциация Саморегулируемая организация «Енисейский альянс строителей» г. Красноярск, пр-т. Комсомольский, д. 22/1, пом. 97	Общероссийское отраслевое объединение работодателей в области строительства	Для выполнения работ по строительству, реконструкции и техническому перевооружению	Ежегодно 60 тыс. руб.
3.	Ассоциация НП «Совет рынка» г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 7, этажи 7 и 8	Основной вид деятельности связан с организацией коммерческой инфраструктуры оптового рынка электроэнергии.	Участие в деятельности на ОРЭМ в целях исполнения функции ГП	Единовременный членский взнос 1 250 тыс. руб. Ежеквартально – 300 тыс. руб.

4. Заключение Ревизионной комиссии Общества

**Ревизионная комиссия
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

Утверждено
Ревизионной комиссией
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
(протокол от 05 мая 2026 года № 3)

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

Акционерного общества
«Россети Сибирь Тываэнерго»

ЗА 2025 ГОД

05 мая 2026 года

г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров Акционерного общества «Россети Сибирь Тываэнерго» от 10.06.2025 (протокол от 10.06.2025 № 43)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 27.06.2025 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Муленко Наталья Борисовна Чаптыкова Мария Алексеевна

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025-2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 27.06.2025 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год проводится в период с февраля по июнь 2026 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав АО «Россети Сибирь Тываэнерго», Положение о Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», решение Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (протокол заседания от 27.06.2025 № 1).

Цель ревизии: Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «Россети Сибирь Тываэнерго», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год (далее – Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом АО «Россети Сибирь Тываэнерго» ответственность за подготовку и достоверное представление Отчетности несет единоличный исполнительный орган АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Проверяемый период: с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Место проведения ревизии: г. Москва, ул. Беловежская, д. 4.

Объект ревизии: Годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы АО «Россети Сибирь Тывазнерго», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности АО «Россети Сибирь Тывазнерго».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Акционерное общество «Россети Сибирь Тывазнерго» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	АО «Россети Сибирь Тывазнерго» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	667001, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д. 4
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1021700509566, 16.10.2002
ИНН	1701029232
Филиалы и обособленные подразделения	нет
Единоличный исполнительный орган	Полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тывазнерго» осуществляет Управляющая организация – ПАО «Россети Сибирь» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа от 12.10.2009 № 18.00.274.09
Главный бухгалтер	Петрова Елена Евгеньевна – главный бухгалтер – начальник отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности: – с 12.10.2023 по 28.04.2025, (приказ от 11.10.2023 № 288л/с, приказ от 24.04.2025 № 132л/с); – с 29.04.2025 по настоящее время (приказ от 28.04.2025 № 143 л/с)
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	810,81 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 88,68 % ПАО «Россети Сибирь» 11,32 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «Адвант-Аудит» (член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006004465), выраженного в аудиторском заключении от 13.03.2026.

По мнению независимого аудитора Общества ООО «Адвант-Аудит»:

«бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение акционерного общества «Россети Сибирь Тывазнерго» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации».

Бухгалтерская финансовая (отчетность) составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. На момент утверждения настоящего Заключения годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	09.03.2026	2
2	Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2025 года	09.03.2026	1
3	Отчет об изменениях капитала за 2025 год	09.03.2026	1
4	Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года	09.03.2026	1
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах АО «Россети Сибирь Тывазнерго» за 2025 год	09.03.2026	46

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
6	Годовой отчет АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2025 год с приложениями.	-	187

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год.

Председатель
Ревизионной комиссии



А.С. Ульянов

Члены Ревизионной комиссии



В.В. Царьков



С.М. Тришина



Н.Б. Муленко



М.А. Чаптыкова

5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества по РСБУ за 2025 год с аудиторским заключением

Является приложением к Годовому отчету

6. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2025 году

№	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	Отклонение в %	Примечание
1.	атомная энергия	-	-	-	-	
2.	тепловая энергия	Гкал	2 472,32	2 483,81	0,46	Ввиду отсутствия в период планирования информации по фактическому снижению температуры наружного воздуха относительно аналогичного периода 2024 года
		млн руб. без НДС	4,94	4,95	0,26	Увеличение объема и стоимости ресурса
3.	электрическая энергия	млн. кВт*ч	2,83	3,02	6,56	Ввиду отсутствия в период планирования информации по: - подключению эл.оборудования для соблюдения температурного режима в зданиях; - фактическому снижению температуры наружного воздуха относительно аналогичного периода 2024 года
		млн руб. без НДС	9,21	12,53	36,04	Увеличение объема и стоимости ресурса
4.	электромагнитная энергия	-	-	-	-	
5.	нефть	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
6.	бензин автомобильный	тыс. л.	309,18	312,37	1,03	Ввиду отсутствия в период планирования информации по увеличению количества выездов автотранспорта на ограничение потребителей – неплательщиков.
		млн руб. без НДС	15,32	15,23	-0,59	
7.	топливо дизельное	тыс. л.	274,52	272,43	-0,76	
		млн руб. без НДС	18,18	17,22	-5,28	
8.	мазут топочный	-	-	-	-	
9.	газ естественный (природный сжиженный)	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
10.	уголь	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
11.	горючие сланцы	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
12.	торф	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
13.	другие	-	-	-	-	
		-	-	-	-	

*Атомная и электромагнитная энергии, нефть, мазут топочный, газ, уголь, горючие сланцы, торф и другие ресурсы в производственной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не используются

7. Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

ЕВITDA - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

АО - акционерное Общество

ВВП - валовой внутренний продукт

ВЛЭ - высоковольтная линия электропередачи

ВЛ - воздушные линии

ВН - высокое напряжение

ВУЗ - высшее учебное заведение

г. – город/год

ГП - гарантирующий поставщик

ГЭС - гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)

ГОСА – годовое заседание Общего собрания акционеров Общества

ДЗО/ДО - дочернее / зависимое Общество

ДПР – долгосрочный период регулирования

Ед. - единица

ЕЭС России - единая энергетическая система России

ЖКХ - жилищно-коммунальное хозяйство

ЗАО - закрытое акционерное Общество

Им. - имени

ИНН - идентификационный номер налогоплательщика

ИТТ - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

КЛ - кабельные линии

км - километр

коп. - копейка

КПЭ - ключевые показатели эффективности

КСПД - корпоративная сеть передачи данных

МВА – мегавольтамперы

млн - миллион

млрд - миллиард

МРСК - межрегиональная распределительная сетевая компания

МСП - малый и средний бизнес

МУП - муниципальное унитарное предприятие

НВВ - необходимая валовая выручка

н.в. – настоящее время

НДС - налог на добавленную стоимость

НИОКР - научно-исследовательские и конструкторские работы

НП - некоммерческое партнерство

НС - новое строительство

ОАО - открытое акционерное Общество

ООО - Общество с ограниченной ответственностью

ОРЭМ - оптовый рынок электроэнергии и мощности

ПАО - публичное акционерное Общество

ПГС - промышленное гражданское строительство

ПРП - пункт работы с потребителями

п.п. - процентный пункт

ПС - подстанция

РСБУ - российские стандарты бухгалтерского учета

РСТ - Региональная служба по тарифам
руб. - рубль
РФ - Российская Федерация
РЭС - районные электрические сети
СВК - система внутреннего контроля
СМИ - средства массовой информации
Стр. – строка/ страница
СУР - система управления рисками
ТП - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТСО - территориальная сетевая организация
в т.ч. - в том числе
тыс. - тысяча
Ф. - форма бухгалтерской отчетности
шт. – штука
ТОиР- техническое обслуживание и ремонт
КТПН - комплектная трансформаторная подстанция наружной установки
ПУ - прибор учета электроэнергии
кВ (киловольт) -единица измерения класса электрического потенциала (напряжения)

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Ампер (А) - единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)

Ватт (Вт) - единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

Ватт-час (Вт·ч) - внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.

Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике

Вольт (В) - единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).

Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт

Вольт-ампер (ВА) - внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока

Литр (л) - метрическая единица измерения объема

ТЕРМИНЫ

Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (ЕБИТДА) - аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

Валовой внутренний продукт (ВВП) - рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

Дивидендная политика совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Компании и частью прибыли Компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов

Дочернее / зависимое Общество (ДЗО) - хозяйственное Общество, в котором другое Общество владеет более 20% голосующих акций

Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть - комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) - совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

Единоличный исполнительный орган - должностное лицо, действующее от имени Общества на основании устава Общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого Общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов Общества

Инвестиционное сообщество - инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК) - открытые акционерные Общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

Необходимая валовая выручка (НВВ) - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

Распределительные сетевые Компании - открытые акционерные Общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

Регистратор - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному Обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

Заинтересованные лица - члены совета директоров Общества, единоличный исполнительный органы, члены коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества и лицо, являющееся контролирующим лицом Общества.

Исполнительный аппарат (Аппарат управления) - аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Сибирь», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели Общества.

Компания, Общество, Тываэнерго – АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Тываэнерго» (прежнее наименование).

Корпоративное управление - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в интересах акционеров.

ПАО «МРСК Сибири» - прежнее название Управляющей организации АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение о переименовании Общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (протокол от 01.06.2020 №17)).

ПАО «Россети Сибирь», Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» - Управляющая организация АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Управляемое Общество - юридическое лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго», находящееся под управлением ПАО «Россети Сибирь» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

Федеральный закон «Об акционерных обществах» - Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с учетом всех изменений).