

**Утвержден:**  
решением годового заседания Общего собрания  
акционеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 10.06.2025  
(протокол от 10.06.2025 № 43)

**Предварительно утвержден:**  
решением Совета директоров  
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 05.05.2025  
(протокол от 12.05.2025 № 90/25)

**Достоверность данных, содержащихся в  
годовом отчете, подтверждена:**  
решением Ревизионной комиссии  
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 17.04.2025  
(протокол от 17.04.2025 № 3)

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## **Акционерного общества**

### **«Россети Сибирь Тываэнерго»**

#### **за 2024 год**

Генеральный директор  
ПАО «Россети Сибирь» -  
управляющей организации,  
осуществляющей полномочия  
единоличного исполнительного органа  
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

А.Г. Дьячков

## **Об отчете**

Настоящий Годовой отчет АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

## СОДЕРЖАНИЕ

Об отчете.....	2
1. Презентационная часть.....	5
1.1. Обращения первых лиц Компании .....	5
1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров.....	5
1.1.2. Обращение Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» - управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго».....	6
1.2. О Компании.....	7
1.2.1. Общая информация о Компании и ее структура .....	7
1.2.2. География деятельности и основные активы.....	9
1.2.3. Информация о территориях функционирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в субъектах Российской Федерации.....	9
1.2.4. Повышение надежности электросетевого комплекса .....	11
2. Стратегический отчет.....	11
2.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития.....	11
2.2. Ключевые риски.....	14
2.2.1. Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателях предпочтительного риска (риск-аппетита).....	15
2.2.2. Сведения об управлении ключевыми рисками Общества.....	15
2.3. Ключевые показатели эффективности .....	25
3. Результаты деятельности за 2024 год.....	37
3.1. Операционные результаты.....	37
3.1.1. Результаты производственной деятельности .....	37
3.1.2. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче.....	37
3.1.3. Производственные показатели.....	38
3.1.4. Показатели надежности электросетевого комплекса.....	39
3.1.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	41
3.2. Финансовые результаты.....	43
3.2.1. Оказание услуг.....	43
3.2.2. Дополнительные (нетарифные) услуги прочей деятельности.....	44
3.2.3. Взаимодействие с потребителями.....	47
3.2.4. Технологическое присоединение.....	52
3.3. Тарифная политика.....	57
3.3.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	57
3.3.2. Плата за технологическое присоединение .....	58
3.4. Инвестиционная деятельность .....	60
4. Устойчивое развитие.....	63
4.1. Системы менеджмента.....	63
4.2. Управление персоналом.....	64
4.3. Охрана труда и промышленная безопасность.....	72
4.4. Охрана окружающей среды.....	75
4.5. Закупочная деятельность.....	77
4.6. Обслуживание и поддержка потребителей.....	80
4.7. Основные направления Антикоррупционной политики.....	82
4.8. Энергопотребление и энергосбережение .....	83
5. Отчет о корпоративном управлении.....	85
5.1. Меморандум контролирующего акционера.....	85
5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....	86
5.3. Общее собрание акционеров Общества.....	86
5.4. Отчет Совета директоров Общества.....	87
5.5. Секретарь Совета директоров Общества.....	91
5.6. Исполнительные органы Общества.....	92
5.7. Система вознаграждения органов управления Компании.....	96
5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит.....	97
5.9. Ревизионная комиссия Общества.....	100
5.10. Внешний индивидуальный аудитор.....	104

5.11. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг .....	106
Приложения.....	109
1. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году крупных сделках .....	109
2. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	110
3. Информация о реализации непрофильных активов в 2024 году.....	116
4. Информация об участии Общества в других организациях.....	117
4. Заключение ревизионной комиссии.....	119
5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2024 год с аудиторским заключением .	119
6. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году .....	120
7. Глоссарий.....	122

## **1. Презентационная часть**

### **1.1. Обращения первых лиц Компании**

#### **1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров**

##### *Уважаемые акционеры!*

В 2024 году поступательное развитие АО «Россети Сибирь Тываэнерго» продолжилось. Несмотря на то, что финансовое положение предприятия по-прежнему в процессе стабилизации, компания выполнила обязательства перед потребителями и многое сумела сделать для повышения надежности энергоснабжения Республики Тыва.

В результате проведенной работы энергетикам удалось частично снять проблему энергодефицита города Кызыла, открыть город для технологического присоединения новых потребителей и значительно повысить надежность электроснабжения центральной, южной, восточной частей столицы Республики, а также Овюрского, Барум-Хемчинского, Бай-Тайгинского, Тес-Хемкого и других районов Тувы.

Коллектив предприятия в полном объеме и в срок выполнил ремонтную программу. Стремясь обеспечить должный уровень надежности энергоснабжения потребителей, тувинские энергетики постепенно снижают уровень износа сетей.

В 2025 году компания «Россети Сибирь Тываэнерго» продолжит курс на стабильный рост финансовых и производственных показателей, повышение качества оказываемых услуг. Мы уверены: компания оправдает доверие потребителей, акционеров и инвесторов.

**Председатель Совета директоров  
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

**М.В. Калоева**

## **1.1.2. Обращение Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» - управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

*Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!*

В 2024 году АО «Россети Сибирь Тываэнерго» планомерно выполняло стоящие перед Обществом задачи по ремонту и реконструкции электросетевого комплекса, технологическому присоединению, модернизации системы учета электроэнергии и обеспечению качественного электроснабжения потребителей.

В отчетном году нам многое удалось сделать. Благодаря труду коллектива АО «Россети Сибирь Тываэнерго» реализованы все запланированные мероприятия в рамках инвестиционной программы, введены в работу 135 км ЛЭП, трансформаторной мощности 26 МВА.

Среди всего стоит особо отметить работу в рамках инвестиционного проекта по снижению потерь: в 2024 году тувинские энергетики реконструировали линии электропередачи и трансформаторные подстанции в селах Кызыл-Мажалык, О-Шына и Хандагайты, установили более 7,3 тысяч интеллектуальных приборов учета. Общая стоимость данного проекта – 251 млн руб. Экономический эффект уже очевиден: в 2024 году по данным точкам учета снижение потерь составило 8,8% (10,1 млн кВт-ч), в 2025 году ожидаем снижение на 14% (27,2 млн кВт-ч).

Всего АО «Россети Сибирь Тываэнерго» установило в 2024 году 12 134 «умных» счетчика, и, таким образом, уже 64% всех точек учета на территории республики включены в интеллектуальную систему учета электроэнергии.

Также отмечу, что в 2024 году в рамках реализации национальных проектов АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществило технологическое присоединение 3 объектов: водозабор в пгт. Каа-Хем (нацпроект «Жилье и городская среда»), школа в пгт. Каа-Хем и школа в п. Спутник (нацпроект «Образование»).

В 2025 году команда АО «Россети Сибирь Тываэнерго» продолжит планомерную работу, используя собственный опыт и применяя лучшие практики управляющей компании – ПАО «Россети Сибирь».

**Генеральный директор  
ПАО «Россети Сибирь» -  
управляющей организации, осуществляющей  
полномочия единоличного исполнительного органа  
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

**А.Г. Дьячков**

## **1.2. О Компании**

### **1.2.1. Общая информация о Компании и ее структура**

Акционерное Общество «Тываэнерго» (сокращенное наименование АО «Тываэнерго») создано на базе Тувинского филиала ОАО «Красноярскэнерго» 09.02.2000, в соответствии с постановлением Председателя администрации г. Кызыла от 09.02.2000 № 162. Зарегистрировано в ЕГРЮЛ Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Тыва 9.02.2000. ОГРН 1021700509566.

13.07.2022 внеочередным Общим собранием акционеров АО «Тываэнерго» (прежнее наименование) принято решение о переименовании Общества в Акционерное общество «Россети Сибирь Тываэнерго» (полное наименование), АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (сокращенное наименование). 19.08.2022 изменения в Устав Общества зарегистрированы налоговым органом в установленном порядке.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл.

Почтовый адрес Общества: 667001, Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д.4.

Контактный телефон: 8 (394-22) 9-85-00.

Факс: 8 (394-22) 2-70-40.

Адрес электронной почты: [tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru](mailto:tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru)

Полное наименование реестродержателя: Акционерное Общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

Адрес реестродержателя: 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

Адрес реестродержателя в г. Красноярске (Красноярский филиал): 660017, г. Красноярск, пр. Мира, д.94, оф. 314, офисный центр «Воскресенский».

Основным видом деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

В состав подразделений АО «Россети Сибирь Тываэнерго» входит:

– 4 района электрических сетей (РЭС) (Центральный РЭС, Западный РЭС, Южный РЭС, Восточный РЭС);

– Служба высоковольтных линий (СВЛ);

– Служба подстанций (СПС);

– Центр управления сетями (ЦУС);

– Служба диагностики (СД);

– Ремонтно-строительный участок (РСУ);

– Служба механизации и транспорта (СМиТ);

– Отдел телемеханики и связи;

– Управление корпоративных и технологических автоматизированных систем управления;

– Производственное отделение «Тываэнергосбыт»;

– Аппарат управления.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» филиалов и дочерних обществ (ДО) не имеет.

## Целевая организационная структура АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

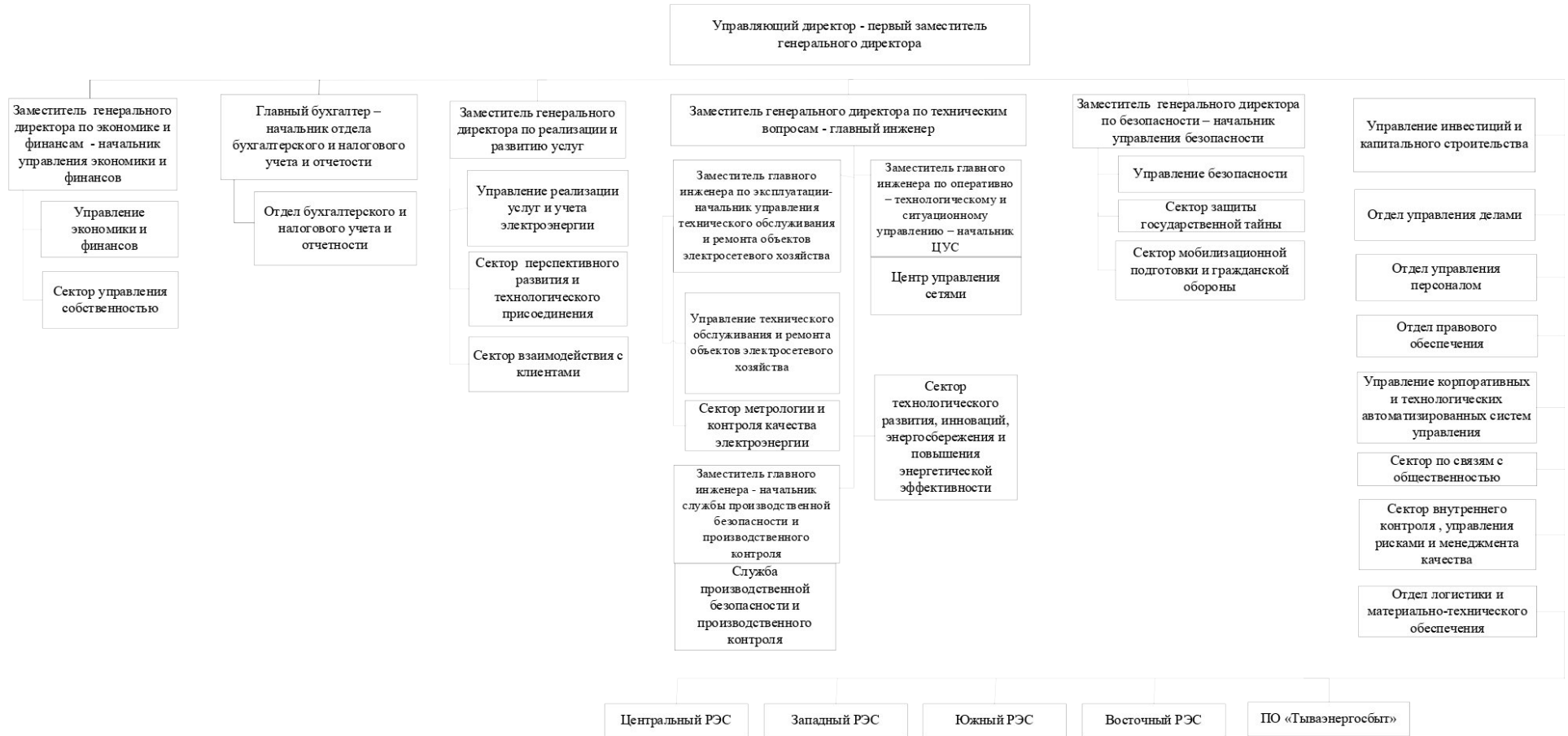


Рисунок 1 – Организационная структура АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

## **1.2.2. География деятельности и основные активы**

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» расположено и осуществляет свою деятельность на территории Республики Тыва.

Республика Тыва расположена в верховьях реки Енисей, в географическом центре Азии, входит в южную часть Восточно-Сибирского экономического района Сибирского Федерального округа. Протяженность территории с севера на юг – 420 км, с запада на восток – 630 км. Граничит: на юге и юго-востоке – с Монгольской Народной Республикой, на северо-востоке – с Иркутской областью, на северо-западе – с Республикой Хакасия, на востоке – с Республикой Бурятия, на западе – с Республикой Алтай, на севере – с Красноярским краем. Главная река – Улуг-Хем (Верхний Енисей). Горы занимают 82% территории республики, котловины – 18%. В центре находится равнинная Тувинская котловина. Общая площадь Республики Тыва составляет 170,5 тыс. км<sup>2</sup> с численностью населения 337,5 тыс. человек.

Транспортная сеть Республики Тыва представлена автомобильным, авиационным и водным транспортом. Основным видом транспорта - автомобильный. Главная автомагистраль - Р257 «Енисей», проходящая от Красноярска до государственной границы с Монголией.

Общество обслуживает 50,121 тыс. условных единиц, 9,193 тыс. км линий электропередачи по цепям, 37 подстанций 35 кВ и выше трансформаторной мощностью 301,4 МВА.

## **1.2.3. Информация о территориях функционирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в субъектах Российской Федерации**

### **Обзор рынка**

В 2024 году основным видом деятельности Общества являлось выполнение функций передачи электроэнергии по распределительным электрическим сетям.

В отчетном году доля услуг по передаче электрической энергии, оказываемых энергосбытовыми компаниями ООО «Металлэнергофинанс» и ООО «ПрофСервисТрейд» - 4%, «прямым» потребителям – 0,3 %, ТСО - 26%.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на конец 2024 года действовало 2 договора с энергосбытовыми компаниями ООО «Металлэнергофинанс», ООО «ПрофСервисТрейд», 1 договор оказания услуг с «прямыми» потребителями и 1 договор с территориально-сетевой организацией АО «Иркутская сетевая компания».

Выручка за оказанные услуги от передачи электрической энергии с энергосбытовыми компаниями 94,3 млн руб. (3% от общей выручки Общества), с потребителями, заключившими «прямые» договора оказания услуг 7,1 млн руб. без НДС (0,2% от общей выручки Общества), с территориально-сетевой организацией 628,9 млн руб. (20% от общей выручки Общества).

В связи с подхватом функций гарантирующего поставщика с 01.07.2022 Обществом оказывается услуга по продаже электрической энергии. Выручка за передачу электрической энергии с учетом внутреннего оборота составила 2 380,9 млн руб. без НДС.

Выручка по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям составила 214,5 млн руб. без НДС (8% от общей выручки Общества).

### **Обзор макроэкономических факторов, влияющих на экономику отрасли**

Электроэнергетика - отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения. Надежное и эффективное функционирование электроэнергетики, бесперебойное снабжение потребителей - основа поступательного развития экономики страны и неотъемлемый фактор обеспечения цивилизованных условий жизни всех ее граждан.

Ключевыми проблемами отрасли являются:

- существенный износ основных фондов (по некоторым оценкам, достигший 60%-80%);
- сохраняющаяся проблема неплатежей;
- острая нехватка инвестиций в отрасли.

Инвестиционная привлекательность отрасли остается на низком уровне ввиду снижения капитализации ряда ключевых игроков, а также отсутствия эффективных рыночных механизмов привлечения инвестиций в отрасль.

Новая реальность российской энергетической отрасли демонстрирует, что вопреки санкционному давлению, экономика страны развивается, а потребление электроэнергии продолжает увеличиваться. Формируются задачи, стоящие перед отраслью: в среднесрочной перспективе обеспечение доступности энергетической инфраструктуры в точках роста, а в долгосрочной — формирование целевой структуры генерирующих мощностей, необходимых для поддержки развивающихся отраслей экономики.

При формировании целей и задач учитываются потребности и возможности, а также имеющиеся ограничения, в том числе ужесточение денежно-кредитной политики России, которая обостряет нехватку инвестиций в энергетику страны, что ведет к пересмотру инвестиционных программ энергетических предприятий.

#### **Положение Компании на рынке**

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» - является дочерним обществом (ДО) ПАО «Россети».

В соответствии с Уставом Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом. Основными видами деятельности являются:

- передача электрической и энергии;
- диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие энергосистемы;
- эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе общества, по договору с собственниками данных энергетических объектов;
- обеспечение работоспособности электрических сетей;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей.

Общая хозяйственная деятельность не имеет ярко выраженного сезонного характера.

#### **Конкурентное окружение**

Общество является единственной распределительной сетевой организацией на территории Республики Тыва. В сфере оказания услуг по передаче электрической энергии Общество является субъектом естественной монополии.

Площадь территории обслуживания – 110,3 тыс. кв. км.

На балансе 37 подстанций (ПС) 35-110 кВ, суммарная мощность энергоустановок составляет 301,4 МВА (в т.ч. 1 ПС арендованная ПС «Хандагайты» с мощностью 6,3 МВА).

Распределительная сеть Тывинской энергосистемы состоит из линий электропередач напряжением 110, 35, 10, 6, 0,4 кВ. Структура сети формировалась в процессе промышленного освоения территорий, с целью электроснабжения коммунально-бытовых потребителей, потребителей горнодобывающей и лесоперерабатывающей промышленности.

Особенностью отраслевой структуры экономики Республики Тыва является преобладание аграрного сектора и отсутствие в настоящее время крупных промышленных потребителей.

В числе основных потребителей услуг компании потребители с максимальной мощностью не менее 670 кВт - ООО «Тардан Голд», ГУП Республики Тыва «Управляющая компания ТЭК 4», ООО «Транснедро», АО «Тувинская Энергетическая Промышленная Корпорация», ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Тыва», ООО «Бенконс», ООО «Водоканал-Сервис», ФГБУ «Центрально жилищно-коммунальное управление» Министерства обороны Российской Федерации, ГБУЗ Республики Тыва «Инфекционная больница», ООО «Кызыл Гранд», ООО «Восток», ООО «Адарон», ГБУЗ Республики Тыва «Городская поликлиника г. Кызыла», ООО «Верба», ООО «Тувинская горнорудная компания», АО «Кызылская ТЭЦ», ООО УК «Индустриальный парк», ООО УК «АгроСервис17», ООО «Суугу», ООО «Элита», АО «Техмашсервис», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 20 имени Героев Отечества города Кызыла Республики Тыва», МБОУ Средняя общеобразовательная школа села Балгазын Тандинского кожууна Республики Тыва (МБОУ СОШ с. Балгазын), Министерство обороны Российской Федерации, ООО «Металлэнергофинанс».

#### **1.2.4. Повышение надежности электросетевого комплекса**

За 2024 год в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

1) Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в рамках утвержденной ремонтной программы 2024 года АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

2) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

3) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения программы технического обслуживания АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

4) Выполнение дополнительных мероприятий по снижению аварийности частоотключающихся ЛЭП, намеченных по результатам анализа аварийности.

5) Выполнение «Целевых программ повышения надежности» АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

6) Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению АО «Россети Сибирь Тываэнерго» необходимыми транспортными средствами.

7) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

## **2. Стратегический отчет**

### **2.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития**

Компания является неотъемлемой частью электросетевого комплекса Российской Федерации и ориентирована на реализацию задач, обеспечивающих экономическое развитие и рост благосостояния населения страны, определенных, в том числе в документах стратегического развития отрасли - Едином плане по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.10.2021 № 2765-р; Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.10.2021

№ 3052-р; Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Республики Тыва, имеющей значительные территориальные пространства, сложный ландшафт, а также свои национальные особенности, накладывающие общий отпечаток на характер трудностей, связанных с достижением Обществом поставленных задач и требуемых способов их решения.

С учетом особенностей среды функционирования Общества для выполнения задач определены следующие направления развития:

- повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии;
- обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса;
- повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- совершенствование деятельности по работе с потребителями;
- продажа и бесперебойное энергоснабжение потребителям.

### Основные направления развития АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Таблица 1

№п /п	Основные направления	Задачи на 2021 – 2024 годы	Перспективы развития
1.	<p>Обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса</p> <p>Повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация ТПиР в рамках ИПР-2024 (по блоку главного инженера) для выполнения производственной программы ТООИР согласно доведенных источников</li> <li>• Реализация инвестиционных проектов</li> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии во исполнение требований ФЗ №522 (истечение межповерочного интервала прибора учета электроэнергии, срока эксплуатации)</li> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии во исполнение требований ФЗ №522 (выход из строя)</li> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии во исполнение требований ФЗ №522 (новое технологическое присоединение)</li> <li>• Реконструкция ВЛ 10/0,4 кВ, 63,553 км., монтаж КТПН 10/0,4 кВ, 0,5 МВА (Западный РЭС), установка приборов учета на ВЛ, 2679 шт., установка приборов учета в ТП, 42 шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 10/0,4 кВ, 60,837 км., установка приборов учета на ВЛ, 8273 шт., установка приборов учета в ТП (Центральный РЭС), 583 шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 10/ 0,4 кВ, 50,586 км., монтаж КТПН 10/0,4</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение надежности, устранение аварийных дефектов и отклонений от требований нормативно-технических документов</li> <li>• Выполнение проектов в соответствии с требованиями ФЗ № 522. Установка приборов учета в рамках исполнения ФЗ-522</li> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Реализация проекта во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 №890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)»</li> <li>• Минимизация коммерческих потерь электроэнергии (исключения хищений и без учетного потребления электроэнергии)</li> <li>• Увеличение выручки АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за счет увеличения полезного отпуска</li> </ul>

		<p>кВ (Южный РЭС), 1 МВА, установка приборов учета на ВЛ, 1632 шт., установка приборов учета в ТП, 75 шт.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии в целях снижения потерь по Республике Тыва, 6630 шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 0,4 кВ от ТП 28-03-01, ТП 28-03-05 с применением СИП и с установкой АИСКУЭ в с. Хандагайты, 5,805 км., 244 шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 0,4 кВ от ТП 33-06-04, ТП 33-06-06, ТП 33-06-09, ТП 33-06-12, ТП 33-09-04, ТП 33-09-05, ТП 33-09-07, ТП 33-09-08 с применением СИП в с.Кызыл-Мажалык, 14,87 км.</li> </ul>	
2.	<p>Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация PR-программы «Профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах АО «Россети Сибирь Тываэнерго»</li> <li>• В рамках выполнения мероприятий по предотвращению производственного травматизма с персоналом Общества утверждена программа выполнения мероприятий, распоряжением АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 26.12.2023 №1.9/623-р «Об утверждении и выполнении мероприятий комплексной программы». Выполнение программы в денежном выражении составило 40 187,7 тыс руб., что составляет 99% от плана. Физические объемы программы выполнены на 100%</li> <li>• В программе по снижению рисков травматизма сторонних лиц на 2024 год предусмотрено 40 мероприятий, затраты на реализацию программы составили 10 758,8 тыс. руб. В физическом отношении программа выполнена на 100%, в денежном выражении на 98%.</li> <li>• Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2024-2028 годы, предусматривающей снижение управляемых операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 не менее чем на 2% ежегодно. Программа направлена на повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов, в том</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей (в рамках осуществления функций гарантирующего поставщика на территории Республики Тыва)</li> <li>• Развитие договорных отношений между сторонами социального партнерства Общества</li> <li>• Согласование интересов сторон социального партнерства Общества при регулировании социально-трудовых отношений</li> <li>• Реализация социально-экономических прав и гарантий сотрудников, предусмотренных трудовым законодательством</li> <li>• Привлечение и закрепление квалифицированных сотрудников</li> <li>• Соблюдение трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, противопожарной безопасности, технике безопасности, производственной санитарии</li> <li>• Обеспечение социальной стабильности Общества и формирование имиджа социально-ответственной компании</li> <li>• Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости. Повышение инвестиционной привлекательности</li> </ul>

		<p>числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-повышение эффективности технического обслуживания и ремонтов оборудования;</li> <li>-оптимизация материальных расходов, запасов;</li> <li>- оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;</li> <li>- снижение уровня просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии, проведение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности;</li> <li>-повышение эффективности торгово-закупочной деятельности за счет категорийного управления запасами; <ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение мероприятий по повышению энергетической эффективности</li> </ul> </li> </ul>	
3.	<p>Повышение доступности электросетевой инфраструктуры</p> <p>Совершенствование деятельности по работе с потребителями</p> <p>Продажа и бесперебойное энергоснабжение потребителей</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внедрение электронной очереди в рамках программы инновационного развития</li> <li>• Развитие и продвижение реализации проектов преобразования энергетической инфраструктуры посредством внедрения цифровых технологий</li> <li>• Повышение уровня автоматизации процессов информирования потребителей услуг <ul style="list-style-type: none"> <li>• Единый контактный центр</li> <li>• Развитие процессов взаимодействия с клиентами посредством портала «Светлая страна»</li> </ul> </li> <li>• Продолжение развития взаимодействия со сбытовыми организациями (ГП) в части обслуживания клиентов по принципу единого окна с использованием электронной цифровой подписи</li> <li>• Повышение информированности и установление обратной связи с потребителями услуг - организация и проведение прямых линий, личных и общественных встреч</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Введена электронная очередь для удобства потребителей, расширен спектр оказываемых услуг</li> <li>• Формирование лояльности потребителей за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах</li> </ul> <p>Заключены договоры с АО «Россети Цифра» на услуги маршрутизации голосового трафика с номера 8 800 220 0 220 и 220, мониторинга качества обслуживания потребителей услуг горячей линии «Светлая линия 220» и проведение исследований/опросов/анкетирования</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Информация по сервису «Светлая страна» размещена на информационных стендах Центра обслуживания потребителей и в пунктах приема потребителей</li> <li>• В связи с подхватом функций ГП, в 2024 году работа с ПО «Тываэнергосбыт» продолжается по принципу «Одного окна»</li> </ul>

## 2.2. Ключевые риски

В целях обеспечения устойчивого непрерывного функционирования и развития, Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по управлению ими.

Управление рисками рассматривается в Обществе как неотъемлемая часть стратегического и операционного управления, бизнес-планирования и представляет собой комплекс мер, реализуемых на всех уровнях управления, ориентированных, в первую очередь, на выявление потенциальных рисков до их возникновения и управление ими.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности менеджмент Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков проводит анализ всех потенциально возможных рисков событий.

### **2.2.1. Сведения об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, целевых показателей предпочтительного риска (риск-аппетита)**

В Обществе решением Совета директоров от 14.11.2023 (протокол от 17.11.2023 № 53/23) утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества представляет собой предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым в процессе достижения целей и готово поддерживать.

Целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита) приведены ниже.

#### **Предпочтительный риск (риск-аппетит) АО «Россети Сибирь Тываэнерго»**

Таблица 2

<b>Целевой показатель предпочтительного риска (риск-аппетита)</b>
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» стремится к снижению потерь электроэнергии при ее передаче и распределении.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» стремится к сохранению устойчивого финансового положения.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает соблюдение прав акционеров.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации.
АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

### **2.2.2. Сведения об управлении ключевыми рисками Общества**

В Обществе утверждены основополагающие методологические документы в области управления рисками – Политика управления рисками и внутреннего контроля Общества (утверждена решением Совета директоров Общества от 16.08.2023, протокол от 21.08.2023 № 46/23), а также стандарт организации СО 2.055/0 «Оценка и мониторинг рисков. Методика». Решением Правления Общества от 26.01.2024 (протокол от 30.01.2024 №97) утвержден реестр рисков Общества. Решением Правления Общества от 02.04.2024 (протокол от 03.04.2024 №104) утвержден План мероприятий по управлению рисками.

Оценка рисков осуществляется экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными в СО 2.055/0 «Оценка и мониторинг рисков. Методика» уровнями существенности:

- умеренный – уровень, не оказывающий значительного влияния на деятельность Компании, но подлежащий периодическому мониторингу;
- значимый – уровень, не являющийся критичным, но оказывающий существенное влияние на деятельность Компании и подлежащий управлению;

- критический – уровень, не приемлемый для Компании и подлежащий приоритетному управлению.

Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по управлению рисками.

### Ключевые риски Общества

Таблица 3

№ п/п	Наименование риска	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>			
СР 1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	Замена и модернизация устаревшего (изношенного) оборудования;  Реконструкция электрических сетей с учетом обеспечения наличия схем резервирования.
СР 2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	Значимый	Еженедельный анализ полезного отпуска, а также анализ электропотребления крупными потребителями;  Ежемесячный анализ трендов электропотребления в разрезе групп потребителей с выделением крупных потребителей по каждой группе.
СР 4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	Критический	Своевременное объявление ТЗП на закупку российского программного обеспечения;  Контроль наличия финансовых ресурсов для выполнения плана импортозамещения ПО;  Ежегодное вынесение на рассмотрение Советом директоров Общества плана импортозамещения ПО в целях обеспечения достаточного финансирования запланированных мероприятий по достижению установленных показателей.
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>			
ОР 2	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (обучение персонала, проведение психо-физиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами устойчивыми к воздействию эл.дуги и т.д.) Мониторинг состояния охраны труда.
ОР 5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	Значимый	Выполнение мероприятий в рамках Программы по снижению потерь электрической энергии в сетях АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период с 2024 по 2028 год.

ОР 6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	Критический	<p>Ежегодное формирование и ежеквартальная корректировка Планов по ТП с учетом ранжирования приоритетов исполнения договоров ТП (исполнение в первую очередь договоров, с высокой степенью готовности исполнения ТУ, минимальными капитальными затратами, социально-значимые для региона объекты, с высоким риском обращения заявителя в УФАС, при наличии готовности заявителей к ТП);</p> <p>Расторжение договоров ТП;</p> <p>Продление сроков исполнения договоров ТП.</p>
ОР 9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	<p>Внедрение систем защиты информационно-телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса Общества в целях минимизации рисков возникновения компьютерных инцидентов;</p> <p>Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы. Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий.</p>
ОР 10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации	Значимый	<p>Проведение проверок состояния работы по обеспечению защиты конфиденциальной информации, в том числе: - организация сбора, обработки и хранения персональных данных работников Общества, а также лиц, не являющихся работниками;</p> <p>Организация работы по защите сведений, составляющих коммерческую тайну;</p> <p>Организация работы по защите сведений, составляющих служебную тайну;</p> <p>Проведение проверок на предмет возможного несанкционированного доступа к конфиденциальной информации по техническим каналам (как извне, так и в локальных вычислительных сетях).</p>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>			
ФР 1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	<p>Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми организациями) при расчете стоимости услуг по передаче электрической энергии (в том числе в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, по выбранным потребителями вариантам тарифа, по категориям потребителей, в пределах и сверх социальной нормы потребления);</p> <p>Повышение точности и своевременности снятия показаний ПУ. Установка АИИСКУЭ;</p> <p>Работа по исключению фактов бездоговорного и безучетного потребления электрической энергии.</p>
ФР 2	Недостижение планового уровня	Значимый	Своевременное и в полном объеме включение объектов по ТП на исполнение в ИПР на соответствующий плановый

	выручки от услуг по технологическому присоединению		год; При наличии риска неисполнения плана по выручке - своевременное внесение изменений в договоры с выделением этапности их исполнения для активирования выполненных в отчетном году работ; Своевременное активирование исполнения договоров ТП.
ФР 3	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	Реализация мероприятий, направленных на повышение информированности потребителей о предоставлении Обществом дополнительных услуг посредством анонсирования через прямые каналы выхода на ключевую аудиторию; Актуализация паспортов ключевых дополнительных (нетарифных) услуг Общества на основании типовых форм; Разработка плана мероприятий по развитию услуги «ТП под ключ»; Размещение и актуализация информации по дополнительным услугам на портале электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП).
ФР 4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии	Критический	Контроль данных об объемах потребления, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости услуг в целях компенсации потерь электроэнергии; Контроль данных об объемах потребления, применяемых ТСО при расчете стоимости услуг по передаче электроэнергии по своим сетям; Минимизация последствий от реализации риска посредством выполнения мероприятий в рамках ОР5.
ФР 5	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Регулярный контроль уровня расходов по факту каждого отчетного периода, ожидаемого уровня расходов по году; Управление уровнем расходов в зависимости от уровня доходов.
ФР 6	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	Проведение мероприятий по оптимизации расходов, переносу платежей на максимально-возможно поздние сроки; Мониторинг предложений банков-кредиторов по уровням процентных ставок; Предоставление в банки-кредиторы отчетности в сроки в соответствии с условиями кредитных договоров; Использование кредитных ресурсов строго на цели, определенные заключенными кредитными договорами.
ФР 7	Превышение	Значимый	Контроль за своевременным исполнением обязательств по

	планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии		<p>оплате услуг;</p> <p>Формирование и контроль за исполнением плана-графика мероприятий по снижению ПДЗ;</p> <p>Осуществление ПИР за несвоевременную оплату услуг, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства;</p> <p>Осуществление ПИР в части начислений неустойки за несвоевременную оплату услуг по передаче ЭЭ, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства.</p>
ФР 8	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	<p>Отслеживание уровня кредиторской задолженности при ежеквартальном планировании ДПН и формировании ежемесячной ФЭМ;</p> <p>Снижение уровня краткосрочной кредиторской задолженности (подписание соглашения о рассрочке платежей и реструктуризации; снижение расходов).</p>
<b>РИСКИ НАРУШЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА</b>			
ПР 9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	<p>Выполнение плана противодействия коррупции АО «Россети Сибирь Тываэнерго»;</p> <p>Проверка деклараций, представленных кандидатами на замещение должностей при приеме/переводе на работу в Обществе;</p> <p>Проверка сведений о доходах руководителей АО «Россети Сибирь Тываэнерго»;</p> <p>Проведение декларирования конфликта интересов в АО «Россети Сибирь Тываэнерго»;</p> <p>Внесение в АС АСИБ сведений о заключенных договорах с раскрытием цепочки собственников контрагентов, дополнительных соглашениях, выявленных бенефициарах;</p> <p>Проверка торгово-закупочных процедур на предмет наличия аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности;</p> <p>Проверка заявок для формирования повестки заседания ЦКК (аналитических, пояснительных записок, расчетов НМЦ);</p> <p>Проверка расходования средств при оказании благотворительной и спонсорской помощи;</p> <p>Проведение онлайн-обучения и тестирования всех принимаемых сотрудников по вопросам профилактики и противодействия коррупции;</p> <p>Организация самооценки эффективности антикоррупционных мер в Обществе (в том числе путем подачи декларации о соответствии требований Антикоррупционной хартии российского бизнеса в ТПП РФ);</p> <p>Актуализация локальных нормативных актов в</p>

			<p>соответствие с изменениями законодательства;</p> <p>Организация приема и рассмотрения обращений заявителей о возможных фактах коррупции;</p> <p>Заключение Соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики со всеми вновь принятыми сотрудниками.</p>
ПР 10	<p>Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества</p>	Критический	<p>Проверка аффилированности работников Общества с контрагентами, оказывающими услуги, либо производящими работы для Общества;</p> <p>Проведение проверок в отношении работников Общества по которым департамент безопасности обладает информацией о планируемых или уже совершенных мошеннических или иных противоправных действий;</p> <p>Проведение служебных проверок в отношении работников Общества по фактам нарушения стандартов и локальных актов Общества, с целью профилактики повторных нарушений и недопущению совершения мошеннических и иных противоправных действий;</p> <p>Проведение проверок объемов и качества выполненных работ, определенных в договорах с контрагентами.</p>

Карта рисков АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

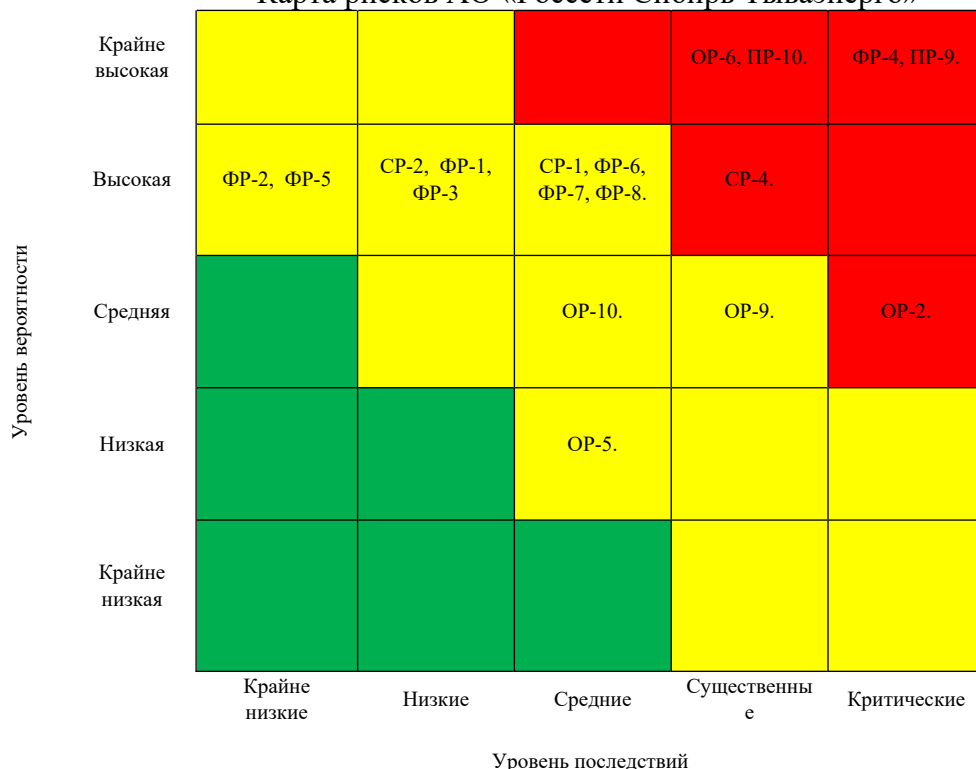


Рисунок 2 – Карта ключевых рисков Общества на 2024 год

Информация о реализации критических и значимых рисков рассматривается органами управления Общества в рамках отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год.

## Информация о рисках информационной безопасности и киберугроз

В целях снижения рисков информационной безопасности, обеспечения устойчивости критической информационной инфраструктуры, выполнения требований нормативно-правовых актов по информационной безопасности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году проведены следующие мероприятия:

1. Для нужд Общества приобретены и введены в эксплуатацию 16 программно-аппаратных комплексов защиты информации отечественного производства.
2. Выполнено 93 рекомендаций ФСТЭК России, а также Министерства энергетики Российской Федерации по защите информации.
3. Обществу предоставлены услуги защиты информации НКЦКИ ФСБ России, а также АО «Россети Цифра».
4. Проведены мероприятия по аудиту информационной безопасности.
5. Подготовлены и направлены отчетные материалы.
6. Обновлено организационно-распорядительные документы по обеспечению информационной инфраструктуры Общества.
7. Завершено обучение работников Общества по обеспечению информационной безопасности.

### Описание рисков в области устойчивого развития

Менеджмент Общества, проводя анализ возможных негативных событий (угроз), в том числе рассматривает риски и возможности в области устойчивого развития:

Таблица 4

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
<b>РАЗВИТИЕ РАБОТНИКОВ И ОБЩЕСТВА, СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ И БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА</b>			
Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие всеобщему благополучию, независимо от возраста.	Стабильный, квалифицированный и высокопроизводительный трудовой коллектив. Высокий уровень обеспеченности персоналом за счет: – низкой текучести кадров; – реализации системных мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала; – улучшения условий и охраны труда; – снижения профессиональных рисков.	– Возникновение несчастного случая на производстве с персоналом АО «Россети Сибирь Тываэнерго»; – Риски, связанные с нетрудоспособностью персонала в связи с заболеваниями эпидемиологического или пандемического характера.
<b>СОЗДАНИЕ КАЧЕСТВЕННЫХ И ДОСТУПНЫХ СЕРВИСОВ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ</b>			
Недорогостоящая и «чистая» энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии.	Общество, обеспечивая надежное, качественное и доступное электроснабжение, упрощая процедуры взаимодействия с потребителями электроэнергии путем развития электронных сервисов, повышает энергоэффективность, качество обслуживания потребителей, увеличивает долю оказываемых услуг на территории присутствия.	– Риск снижения надежности электроснабжения; – Недостижение показателя качества оказываемых услуг; – Нарушение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса.
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ</b>			
Развитие инфраструктуры	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и	Создание надежной цифровой инфраструктуры, не оказывающей негативного влияния на экологию региона. <i>Возможности, получаемые за счет</i>	– Повреждение, утрата, уничтожение объектов электросетевого комплекса; – Нарушение целостности, доступности,

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
	устойчивой индустриализации	<i>внедрения рационализаторских технических, организационных и управленческих предложений работников, направленных на улучшение основных производственных показателей и создание условий для внедрения самых передовых технологий.</i>	<p>конфиденциальности информации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Нарушение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса;</li> <li>– Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений, отсутствие подрядчиков, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов</li> <li>– Недостаточная квалификация производственного персонала</li> </ul>
Ответственные потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.	<p>Электросетевой комплекс не относится к углеродоемким секторам производства. В процессе деятельности Общество не осуществляет существенных прямых выбросов парниковых газов в атмосферу, но, несмотря на это, стремится минимизировать собственное влияние на окружающую среду и внести свой вклад в достижение углеродной нейтральности прежде всего путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– сокращения потерь при передаче и распределении электроэнергии;</li> <li>– снижения расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд;</li> <li>– рекультивации земель и лесовосстановления;</li> <li>– повышения надежности электроснабжения;</li> <li>– популяризации энергосбережения и энергосберегающего образа жизни.</li> <li>– реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ;</li> <li>– Невыполнение в установленный срок планов по созданию/модернизации систем учета.</li> <li>– Выявление случаев безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии потребителями;</li> <li>– Риск снижения надежности электроснабжения.</li> </ul>
Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов.	Возможность массового внедрения интеллектуальных систем учета электроэнергии в регионах присутствия Общества, что позволит снизить потери электроэнергии и повысить энергоэффективность электросетевой инфраструктуры.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Невыполнение в установленный срок планов по созданию/модернизации систем учета;</li> <li>– Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования;</li> <li>– Нарушения законодательства, локальных нормативных</li> </ul>

Цели устойчивого развития	Описание	Возможности	Риски
Борьба с изменением климата	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.	Возможности, связанные с географическими особенностями страны или регионов деятельности. <i>Возможности обусловлены резко-континентальным климатом регионов деятельности с ярко выраженной затяжной морозной зимой, а также коротким световым днем в осенне-зимний период. Регионы, на территории которых осуществляет деятельность Общество, в силу своих природно-климатических особенностей характеризуются высоким объемом потребления электроэнергии для обогрева и освещения в осенне-зимний период.</i>	<p>актов при выполнении заявок на отключение/ограничение потребителей.</p> <p>– Природные явления (увеличение скорости ветра и повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега, повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары или холода, деградация (оттаивание) вечной мерзлоты) ведут к авариям на ЛЭП, обрывам проводов, повреждениям опор и металлоконструкций, повреждениям трансформаторных подстанций, снижению несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП.</p>
Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.	Повышение эффективности работы и достижение целей в реализации масштабных и сложных проектов путем кооперации с органами государственной и муниципальной власти, контрагентами, общественными организациями.	<p>– Утверждение регулятором необходимой валовой выручки на экономически необоснованном уровне;</p> <p>– Банкротство или ликвидация контрагентов;</p> <p>– Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию;</p> <p>– Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению и неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения;</p> <p>– Вовлечение Общества/работников Общества в коррупционную деятельность;</p> <p>– Нарушение Обществом/работниками Общества основных запретов и ограничений антимонопольного законодательства.</p>

## **Выявление, оценка и управление рисками в области устойчивого развития в рамках организации системы управления рисками и внутреннего контроля**

Общая информация об организации СУРиБК в Обществе раскрыта в разделе «Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит».

### **Описание и оценка существенности физических и переходных климатических рисков, а также раскрытие причины того, почему они являются существенными для Общества**

Географические и климатические особенности регионов в зоне присутствия Общества несут в себе опасность наступления аварийных ситуаций на энергоустановках вследствие негативных природных явлений (ураганный ветер, сильный снегопад, гололед, экстремально низкие температуры воздуха и др.). Для минимизации данных рисков Общество проектирует энергетические объекты с учетом особенностей регионального климата и географии, а также осуществляет реализацию программы страховой защиты объектов электrorаспределительного комплекса от стихийных бедствий. Также ведется политика управления запасами сырья, материалов, топлива, необходимых для осуществления основной деятельности Общества на случай возникновения дефицита сырья или возникновения риска нарушения транспортного сообщения.

Экологические и климатические проблемы, вопросы глобального потепления являются острым вызовом в современном мире. Изменение климатических условий способно оказать значительное влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты Общества.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» уделяет огромное внимание вопросам сохранения биоразнообразия, рационального использования водных ресурсов, лесовосстановления и рекультивации земель, экологически безопасного обращения с отходами.

Основным документом, регулирующим деятельность Общества по вопросам охраны окружающей среды, является Экологическая политика АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденная решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 28.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 69/24). Основной целью реализации Политики является сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Для реализации Экологической политики Общества разрабатывается план природоохранных мероприятий, который включает основные направления деятельности, который определяет цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период.

Общество определило для себя следующие обязательства по защите окружающей среды:

- соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Общество содействует сохранению местообитаний животных и птиц, реализуя:

- мероприятия по минимизации воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных и птиц, сохранению биоразнообразия и предотвращению сокращения численности птиц, в том числе занесенных в Красную книгу России;
- рекреацию природных ресурсов и компенсационное лесовосстановление.

### **Климатические риски**

С целью снижения физических рисков в обществе реализуются мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства:

Таблица 5

Риски, связанные с географическими и климатическими особенностями региона	Мероприятия
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	– Пересмотр нормативов в части эксплуатации электросетевого оборудования с учетом изменения климатических условий для повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций; – проведение мероприятий по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий.
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков	– мониторинг состояния фундамента и кровли зданий; – устройство противозрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи.
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	– Демонтаж или замена ветхих или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП; – вырубка старых, подгнивших деревьев; – укрепление производственных зданий; – определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра; – упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения; – подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад.
Водоснежные потоки	– Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; – установление охранных зон.

### 2.3. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности (далее - КПЭ и ФКПЭ соответственно).

С 2023 года формирование системы ключевых показателей эффективности компаний группы «Россети» осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р).

В соответствии с распоряжением № 3579-р система ключевых показателей эффективности разделена на две группы показателей - ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ) и функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ). При этом, КПЭ – это показатели на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер), ФКПЭ – это индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система КПЭ и ФКПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих показателей.

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ произведены следующие изменения:

1. ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы» заменен на ФКПЭ «Долг/ЕБИТДА»;

2. ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности» заменен на ФКПЭ «Сохранность имущества организации»;

3. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» заменен на ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»;

4. Добавлен раздел «Показатели депремирования», включающий показатели депремирования «Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)», «Нарушение порядка совершения сделок», Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)»;

5. Добавлены ФКПЭ «Уровень укомплектованности персоналом», «Своевременность проведения ГОСА Общества», «Эффективность реализации дополнительных услуг».

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2024 – 2026 годы утверждены решением Совета директоров Общества от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 81/24).

Таблица 6

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения/процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое/пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>1</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>2</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>3</sup>	Целевое значение на 2026 год
<b>ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала)	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов (к уплате/к получению), скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва по сомнительным долгам, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	6,2	7,7	120% достигнут	—	6,5	7,4

<sup>1</sup> За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

<sup>2</sup> В случае если процент достижения КПЭ составляет более 120%, то указывается — равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.

<sup>3</sup> Состав и целевые значения показателей утверждены решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 23.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 81/24) и подлежат уточнению (при необходимости) по решению Совета директоров Общества с учетом требований Типового порядка расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ДО ПАО «Россети», утвержденного приказом ПАО «Россети» от 03.04.2025 № 171.

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>1</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>2</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>3</sup>	Целевое значение на 2026 год
Рентабельность операционной деятельности	Отношение прибыли (убытка) до налогообложения, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	7,5	12,3	120% достигнут	—	20,0	19,9
Чистая прибыль без обесценения и ТП	Чистая прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	тыс. руб.	174 240	434 368	120% достигнут	—	355 775	379 108
Уровень потерь электроэнергии	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды), увеличенного на величину разногласий за предшествующие периоды, урегулированную не в	15	%	21,70	20,41	106% достигнут	—	21,62	21,54

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>1</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>2</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>3</sup>	Целевое значение на 2026 год
	пользу Общества, к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период								
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	ед.	1	1	100% достигнут	—	1	1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемый на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	%	93,5	94,3	101% достигнут	—	95,0	95,0
Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года)	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем как доля разногласий на конец отчетного периода (года) (не урегулированных по состоянию на конец второго месяца года, следующего за отчетным), не охваченных исковой работой, к	-10	%	3,50	не рассчитывается	не рассчитывается	—	3,50	3,50

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>1</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>2</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>3</sup>	Целевое значение на 2026 год
	объему потерь электроэнергии в сетях Общества								
Нарушение порядка совершения сделок	Показатель, оценивающий отсутствие нарушений в совершении крупных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сделок, получение согласования на совершение которых предусмотрено Уставом Общества	-10	кол-во	0	3	2,5% депремирован ие	—	0	0
Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ)	Показатель, оценивающий своевременность выполнения Обществом планов корректирующих мероприятий в отчетном периоде, разработанных и утвержденных в Обществе по итогам контрольных мероприятий, проводимых в отношении Общества и проверок, проводимых ревизионными комиссиями	-10	%	90	100	100% достигнут	—	90	90
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии и» Национального рейтинга состояния	Показатель определяется на основании степени достижения эталонных ориентиров показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону эксплуатационной	Индикативный показатель	%	100,0	94,0	94% достигнут	—	100,0	100,0

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения//процент депремирования на 2024 год, %	Ед. изм.	Целевое//пороговое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год <sup>1</sup>	Оценка достижения в 2024 году (% достигнут/не достигнут) <sup>2</sup>	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год <sup>3</sup>	Целевое значение на 2026 год
инвестиционный климата	ответственности Общества								

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
<b>ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>									
ЕВИТДА (Прибыль по операционной деятельности)	Рассчитывается как прибыль/(убыток) до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора, Заместитель генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов, Главный бухгалтер – начальник отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности	тыс. руб.	426 464	647 676	100% достигнут	—	678 319	716 959
Получение паспорта готовности в отопительный сезон	Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора, Заместитель генерального директора по техническим	ед.	1	1	100% достигнут	—	1	1

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
	Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	вопросам - главный инженер							
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846)	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер	кол-во	0	0	100% достигнут	-	0	0
Повышение производительности труда относительно 2022 года	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2023 годом	Заместитель генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов	%	10,0	52,4	100% достигнут	—	15,0	20,0
Активная текучесть персонала	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора	%	6,5	2	100% достигнут	—	6,5	6,5

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
	среднесписочной численности за отчетный период								
Уровень укомплектованности персоналом	Определяется как отношение штатной численности, уменьшенной на количество вакантных должностей к штатной численности согласно штатного расписания Общества на конец отчетного периода	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора	%	95	97 <sup>4</sup>	100% достигнут		95	95
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг	отн.ед.	1,3	1,3	100% достигнут	—	1,2	1,1
Долг/ЕБИТДА	Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю ЕБИТДА	Заместитель генерального директора по экономике и финансам - начальник управления экономики и финансов	тыс. руб.	0,0	0,0	100% достигнут	—	0	0
Эффективность	Определяется как доля (процент)	Управляющий	%	84,3	87,7	100%	—	88,9	90,0

<sup>4</sup> Достигнут с учетом факторов нормализации: Исключение из расчета незамещенных штатных единиц работников, призванных на военную службу по мобилизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.09.2022 № 647. Исключение из расчета вакантных штатных единиц, выделенных в целях исполнения трудового законодательства Российской Федерации по квотированию рабочих мест для инвалидов и других категорий граждан. Вакансии, образовавшиеся в 4 кв. 2024 года. Кандидаты на прием, не успевшие оформиться в 4 кв. 2024 (кроме учтенных в предыдущем факторе). Незаполненные декретные ставки до 1,5 лет (трудно заполняемые вакансии). Незаполненные декретные ставки от 1,5 до 3 лет (трудно заполняемые вакансии).

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
Использование отечественного программного обеспечения	установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе, реализующего утвержденный Советом директоров Общества собственный план по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	директор - первый заместитель генерального директора				достигнут			
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг, Заместитель генерального директора по безопасности - начальник управления безопасности	тыс. руб.	129 545,3	74 139,7	100% достигнут	—	200 673,3	166 052,8
Сохранность имущества организации	При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	Заместитель генерального директора по безопасности - начальник управления безопасности	шт.	0	0	100% достигнут	—	0	0
Своевременность проведения ГОСА Общества	Для расчета показателя принимаются случаи нарушения Обществом и его дочерними обществами сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора	%	100	100	100% достигнут	—	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
	Федерации								
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора	%	56,0	60,6	100% достигнут	—	60,0	64,0
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода	При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Главный бухгалтер – начальник отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности	шт.	0	0	100% достигнут		0	0
Эффективность реализации дополнительных услуг	Показатель оценивает достижение плановой выручки от реализации дополнительных услуг прочей деятельности и достижение плановой валовой прибыли от реализации дополнительных услуг	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг	%	100	146	100% достигнут	—	100	100

Наименование показателя	Порядок расчета	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Целевое значение на 2024 год	Достигнутое значение за 2024 год	Оценка достижения (% достигнут/не достигнут)	Причины недостижения	Целевое значение на 2025 год	Целевое значение на 2026 год
	прочей деятельности за отчетный период								
Качество корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из двух составляющих – отсутствие штрафных санкций со стороны государственных органов, коэффициент соблюдения установленного законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества порядка и сроков проведения корпоративных мероприятий	Управляющий директор - первый заместитель генерального директора	вып/не вып	выполнен	выполнен	100% достигнут	—	выполнен	выполнен

### 3. Результаты деятельности за 2024 год

#### 3.1. Операционные результаты

##### 3.1.1. Результаты производственной деятельности

Основные производственные показатели АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год по отпуску электроэнергии в сеть, объему оказанных услуг по передаче и потерям электроэнергии представлены в таблицах 7 - 9:

#### Результаты производственной деятельности за 2024 год

Таблица 7

Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт·ч	Потери	
		млн кВт·ч	%
822,7	654,7	168,0	20,41

#### Динамика отпуска электрической энергии из сети в 2022-2024 годах

Таблица 8

Объем отпуска электрической энергии из сети, млн кВт·ч				
2022 год	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023	
			млн кВт·ч	%
596,7	620,6	654,7	34,2	5,5

По итогам работы АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году отпуск электрической энергии из сети составил 654,7 млн кВт·ч, что выше показателя 2023 года (620,6 млн кВт·ч) на 34,2 млн кВт·ч (5,5%) и выше показателя 2022 года (596,7 млн кВт·ч) на 58,0 млн кВт·ч или (9,7%).

#### Динамика потерь электрической энергии в 2022-2024 годах

Таблица 9

Потери электрической энергии							
Факт 2022 год		Факт 2023 год		Факт 2024 год		Изменение 2024/2023, %	
млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п.п.
153,0	20,41	155,1	19,99	168,0	20,41	12,9	0,42

Фактический уровень потерь электрической энергии в электрических сетях АО «Россети Сибирь Тываэнерго» составили 20,41% от отпуска в сеть (168,0 млн кВт·ч). По сравнению с 2023 годом увеличение потерь электрической энергии составило 12,9 млн кВт·ч. (0,42 п.п).

Рост уровня потерь электрической энергии относительно показателя 2023 года обусловлен значительным объемом консолидации ветхих сетей СНТ 0,4 кВ.

##### 3.1.2. Расчеты за электроэнергию и услуги по ее передаче

Фактический уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 году по Обществу составил 84,1%.

Таблица 10

Показатели	Ед.изм.	2022 год	2023 год	2024 год факт	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии	%	95,0	137,7	84,1	-53,6
Уровень сбора денежных средств за поставленную электроэнергию*	%	76,0	87,4	92,1	4,7
Уровень расчетов с поставщиками электрической энергии	%	75,8	98,1	99,2	1,1

\* Осуществление функции ГП с 01.07.2022.

Уровень оплаты за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2024 году снизился на 53,6 п.п. по сравнению с 2023 годом (по сравнению с 2022 годом снижение составило 10,9 п.п.). Снижение показателя обусловлено оплатой текущего периода за оказанные услуги в следующем месяце за расчетным по АО «ИЭСК».

### 3.1.3. Производственные показатели

Выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии с учетом внутреннего оборота за 2024 года составила 2 380,9 млн руб., при плане 1 948,1 млн руб., перевыполнение плана 432,8 млн руб. или 22,2%.

Превышение планового объема выручки за услуги по передаче электроэнергии в 2024 году обусловлено за счет роста объемов котлового полезного отпуска на 193,6 млн кВтч (+626,6 млн руб.). При этом, за счет снижения средневзвешенного тарифа на 243,5 руб/МВтч (7,5%) выручка уменьшилась на 193,7 млн руб. Снижение средневзвешенного тарифа обусловлено переходом на совместное (единое) тарифное регулирование Иркутской области и Республики Тыва.

#### Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн кВт·ч

Таблица 11

Котловой полезный отпуск электрической энергии	2022 год	2023 год	2024 год	2024\2023	
				млн кВт·ч	%
в том числе:					
<b>ВН</b>	41,2	40,8	73,2	32,4	79,4
<b>СН1</b>	22,6	21,2	30,0	8,8	41,5
<b>СН2</b>	139,3	147,5	222,5	75,0	50,8
<b>НН</b>	392,5	408,1	469,8	61,7	15,1
<b>Итого:</b>	<b>595,5</b>	<b>617,6</b>	<b>795,5</b>	<b>177,9</b>	<b>28,8</b>

Котловой полезный отпуск электрической энергии составил 795,5 млн кВтч, что выше показателя 2023 года на 177,9 млн кВтч и выше показателя 2022 года на 200,0 млн кВтч. В 2024 году рост объемов котлового полезного отпуска связан заключением договора на передачу электроэнергии с АО «ИЭСК» (от 14.08.2024 № 60/2024) по индивидуальному тарифу.

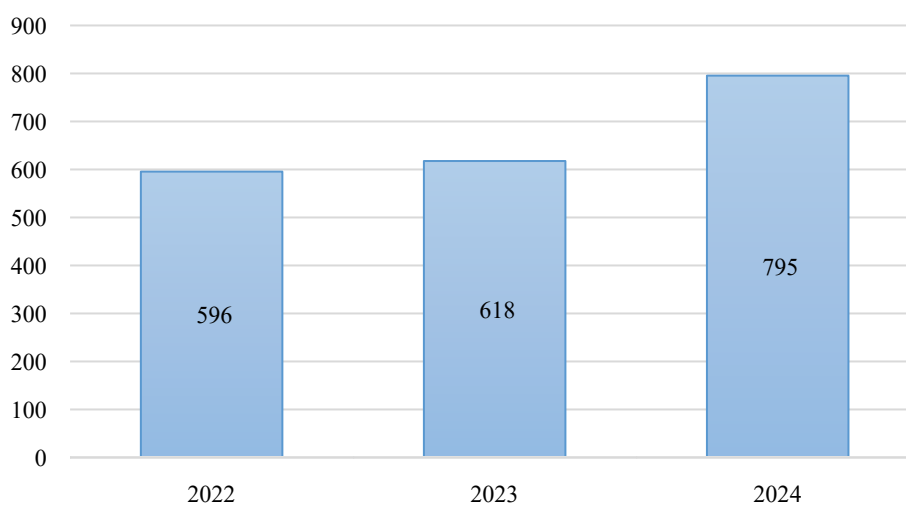


Рисунок 3 - Котловой полезный отпуск электрической энергии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году, млн. кВтч.

Энергосистема АО «Россети Сибирь Тываэнерго» представляет собой комплекс

воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общество обслуживает электрические сети 0,4-110 кВ Республики Тыва. Общая площадь обслуживания составляет 110,3 тыс. км<sup>2</sup> (0,64% территории Российской Федерации).

На балансе АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2024 находятся ПС 35-110 кВ, ТП 10/0,4 кВ и ЛЭП 0,4-110 кВ в следующем объеме:

- ПС – 37 шт., общей мощностью 297,4 МВА;
- ТП – 1249 шт., общей мощностью 321,9 МВА;
- ЛЭП 0,4-110 кВ по цепям – 8 325,3 км.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 кВ Общества по трассе составляет 8 191,5 км.

### Производственные показатели\*

Таблица 12

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	1364	1372	1286	-6,26
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	0,601	0,610	0,619	1,47
Протяженность ЛЭП по цепям	км	8697,0	8787,9	8325,3	-5,26

\*Причины отклонений производственных показателей:

В 2023 году Обществом был заключен договор аренды с УК «ТЭК-4», в 2024 году, в ходе работы по формированию договоров безвозмездного пользования (ДВП) включались ранее арендуемые объекты, имеющие правоустанавливающие документы, часть объектов электросетевого хозяйства, не имеющие данных документов, перешли в бесхозяйные сети. В данном отчете отражены показатели - «собственность»+«аренда».

#### 3.1.4. Показатели надежности электросетевого комплекса

Основной целью повышения надежности является снижение продолжительности и частоты плановых отключений, а также вероятности и продолжительности аварийных прекращений подачи электрической энергии потребителям.

С целью повышения надежности в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» выполняется:

- анализ послеаварийных режимов и изучение наиболее характерных причин повреждений с целью разработки мер по предотвращению подобных аварийных ситуаций;
- совершенствование системы организации ремонтов, направленное на сокращение количества плановых отключений при выводе из работы оборудования;
- повышение надежности участков сети посредством замены наиболее ответственных элементов на новую элементную базу, позволяющую уменьшить риски повреждений (совершенствование требований по надежности к электрооборудованию линий электропередачи и подстанций, включая устройства РЗА, на этапах проектирования, закупок, строительства, монтажа и эксплуатации, строительство ВЛ 6-10 кВ с использованием подвесных изоляторов на опорах повышенной механической прочности и проводов АС или защищенного провода (СИП));
- создание оптимального аварийного запаса опор, проводов и других материалов (конструкций) для проведения ремонтов;
- внедрение современной системы механизации и связи для сокращения времени восстановления ЛЭП после аварии, а также прогнозирования аварийных ситуаций;
- отработка навыков четкой и слаженной работы персонала аварийных бригад при

ликвидации последствий массовых стихийных явлений.

### Количество технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше:



Рисунок 4 - Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

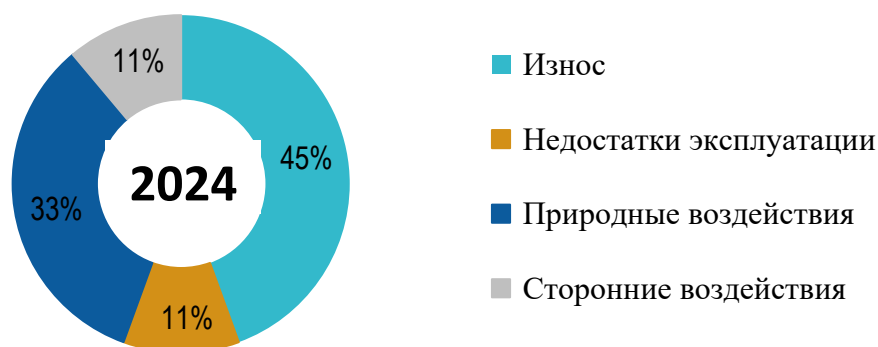


Рисунок 5 - Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2024 год

Основными причинами технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ в 2024 году явились: износ – 45%, природные воздействия – 33%, сторонние воздействия – 11%, недостатки эксплуатации – 11%.

По итогам 2024 года в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в сравнении с прошлым периодом 2023 года наблюдается следующая динамика выполнения показателей надежности оказываемых услуг:

- средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) увеличилась на 14,6% (с 4,17754 до 4,78640 час.);
- средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) увеличилась на 4,5% (с 2,77756 до 2,90125 шт.).

### Показатели надежности электросетевого комплекса

Таблица 13

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2023/2024, %
Psaidi	час	10,302	4,178	4,786	+14,6
Psaifi	шт.	4,045	2,778	2,901	+4,5
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	20	24	9	-62,5
Количество пожаров	ед.	1	0	0	-

Оценка выполнения плановых значений показателей уровня надежности (ПкН), установленных (установленные РЭК) органами тарифного регулирования

Таблица 14

Показатели надежности	Установленное РЭК плановое значение	Факт 2024 года ПК Аварийность	Факт 2024 года КС Надежность (Минэнерго России)	Оценка выполнения, %
Psaidi	6,38520	4,78640	4,78640	-25,0%
Psaifi	3,38430	2,90125	2,90125	-14,3%

### 3.1.5. Деятельность по консолидации электросетевых активов

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» организация и осуществление мероприятий по консолидации электросетевых активов закреплена за сектором управления собственностью.

**Описание принципов построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями.**

Порядок консолидации электросетевых активов определяется организационно-распорядительными документами Общества, ПАО «Россети Сибирь», а также нормами действующего законодательства.

С целью выполнения мероприятий по консолидации электросетевых активов сектором управления собственностью осуществляется:

– постоянный мониторинг извещений об объявлении торгов на право заключения договоров по приобретению в собственность, аренду (пользование) ЭСА, размещаемых на электронных торговых площадках;

– работа с муниципальными образованиями, имеющими в собственности ЭСА, по получению информации о бесхозных объектах ЭСА и информации о предстоящих торгах;

– анализ предложений иных собственников о приобретении в собственность, аренду (пользование) Общества ЭСА.

В 2024 году в связи с принятием Федерального закона от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также согласно распоряжению Главы Республики Тыва от 05.09.2024 № 469-РГ системообразующей территориальной сетевой организацией на территории Республики Тыва определено АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 15

АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	2022			2023			2024		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	78,2	752,3	2631,4	29,1	341,4	1315,0	35,0	474,2	1587,8
<b>ИТОГО</b>									
Приобретение электросетевых	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	2022			2023			2024		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
объектов									
Аренда электросетевых объектов	78,2	752,3	2631,4	6,3	83,6	507,3	6,3	83,6	507,3
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	8,8	85,7	257,9	24,1	323,6	881,4
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	14,0	172,2	549,8	4,6	67,0	199,2

Всего в 2024 году АО «Россети Сибирь Тываэнерго» заключено 5 сделок по принятию электросетевых объектов в собственность на безвозмездной основе по договорам дарения (187,47 у.е.; 71,04 км; 4,51 МВА).

В 2024 году действовал один договор аренды электросетевого имущества с ООО «Россети Капитал» (507,3 у.е.; 83,6 км; 6,3 МВА).

В результате проведенных мероприятий в 2024 году приняты на бухгалтерский учет с отражением в ИПР 2024 году 111 бесхозных объектов ЭСХ, недвижимого имущества (232,44 у.е.; 71,84 км; 6,68 МВА), а также 172 объекта ЭСХ, движимого имущества (461,46 у.е.; 180,74 км; 12,88 МВА).

В 2024 году на территории Республики Тыва деятельность по передаче электроэнергии осуществляла единственная территориальная сетевая организация - АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Доля НВВ в регионе составляет **100%**.

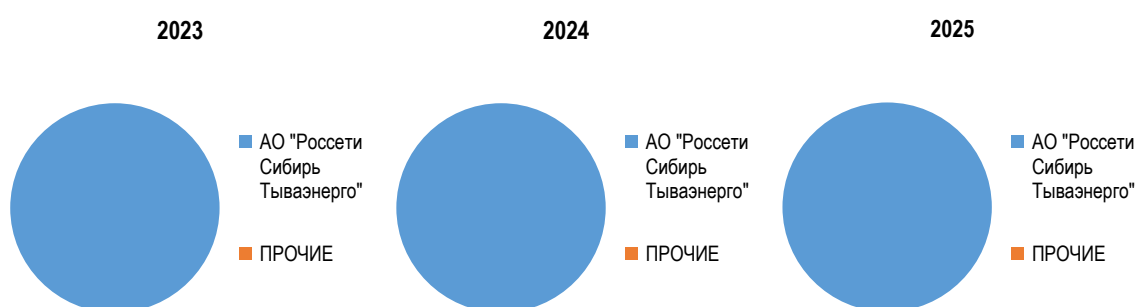


Рисунок 6- Доля АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (100%) в НВВ региона обслуживания

Для расчета показателя «доля НВВ в регионе» используется информация, отраженная в постановлении о принятии единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии, утверждаемом органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Расчет показателя осуществляется по формуле:

$$\text{Доля НВВ в регионе} = \frac{\text{НВВ филиала (включая подконтрольные общества) без учета оплаты потерь}}{\text{Суммарная НВВ сетевых организаций без учета оплаты потерь, \% учтенная при утверждении ЕКТ в субъекте РФ}}, \%$$

## 3.2. Финансовые результаты

### 3.2.1. Оказание услуг

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года составила 3 664,4 млн руб., что на 543,6 млн руб. (17,4%) выше, чем в 2023 году, в т.ч.:

- выручка от передачи электроэнергии – 2 381,0 млн руб. (на 449,6 млн руб. выше уровня 2023 года), за счет роста объемов полезного отпуска выручка увеличилась на 556,3 млн руб., за счет снижения средневзвешенного тарифа на 134 руб./МВт\*ч уменьшение выручки составило 106,7 млн руб. Снижение среднего тарифа обусловлено переходом на совместное (единое) тарифное регулирование Иркутской области и Республики Тыва;

- выручка от услуг по технологическому присоединению – 214,5 млн руб. (на 24,7 млн руб. выше уровня 2023 года), за счет увеличения льготной ставки, а также за счет заключения и исполнения в 2024 году большего количества договоров льготного ТП по сравнению с 2023 год;

- выручка от продажи электроэнергии составила 1 000,9 млн руб. (на 65,7 млн руб. выше факта 2023 года), что обусловлено увеличением объемов продажи на РРЭ, а также исключением Республики Тыва из перечня регионов с особой ценовой зоной на ОРЭМ (по итогам перехода на совместное тарифное регулирование Республики Тыва и Иркутской области), что повлекло увеличение цены покупки электроэнергии, соответственно увеличение средневзвешенной нерегулируемой цены для потребителей категории «Прочие» на РРЭ.

- выручка от прочих видов деятельности – 68,0 млн руб. (на 3,6 млн руб. выше уровня 2023 года).

Себестоимость (с учетом управленческих и коммерческих расходов) составила 3 197,0 млн руб., что на 496,5 млн руб. (18,4 %) выше уровня 2023 года. Основными причинами превышения фактических расходов за 2024 год над фактическими показателями 2023 года являются: рост затрат на покупку потерь (+107,5 млн руб.) и покупной э/э для реализации (+155,3 млн руб.) за счет роста тарифа при выходе из особых ценовых зон ОРЭМ; увеличения затрат на оплату труда (+133,9 млн руб.) за счет индексации.; рост затрат на услуги по импортозамещению (+28,3 млн руб.); рост амортизации (+39,7 млн руб.) за счет изменением ФСБУ в части отражения НМА и принятием на баланс Общества объектов БСХ.

Прочие доходы составили 1 534,7 млн руб., что выше факта 2023 года на 630,6 млн руб. (69,7%) в основном за счет восстановления РСД по сбытовой деятельности (+746,6 млн руб.), процентов к получению (+80,1 млн руб.), снижение по субсидии (-224,5 млн руб.) за счет перехода на совместное тарифное регулирование Республики Тыва и Иркутской области.

Прочие расходы составили 2 268,4 млн руб., что выше факта 2023 года на 1 506,9 млн руб. (197,9%) за счет создания РСД по сбытовой деятельности (+687,0 млн руб.), а также отражением в 2024 году расходов по обесценению имущества (+904,9 млн руб.) млн руб.

По итогам 2024 года чистый убыток составил 117,9 млн руб., что на 541,6 млн руб. ниже уровня 2023 года. Основным фактором, повлиявшими на ухудшение финансового результата 2024 года относительно фактических показателей 2023 года является отражение расходов по обесценению имущества на сумму 904,9 млн руб.

## Основные финансово-экономические показатели

Таблица 16

№ п/п	Показатель	2022 год, млн руб.	2023 год, млн руб.	2024 год, млн руб.	Отклонение 2024/2023, %
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	<b>2 117,5</b>	<b>3 120,8</b>	<b>3 664,4</b>	<b>17,4</b>
1.1.	От передачи электроэнергии	1 678,9	1 931,4	2 381,0	23,3
1.2.	От технологического присоединения	112,1	189,8	214,5	13,0
1.3.	От продажи электроэнергии	295,0	935,2	1 000,9	7,0
1.4.	От прочей деятельности	31,6	64,4	68,0	5,6
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>1 517,6</b>	<b>2 203,3</b>	<b>2 640,7</b>	<b>19,9</b>
3	Валовая прибыль	599,9	917,5	1 023,7	11,6
4	Управленческие расходы	270,5	322,0	346,1	7,5
5	Коммерческие расходы	90,9	175,2	210,2	20,0
6	Прибыль (убыток) от продаж	238,5	420,3	467,4	11,2
7	Проценты к получению	31,9	86,1	166,1	92,9
8	Проценты к уплате	2,1	1,4	5,3	278,6
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0	-
10	Прочие доходы	598,2	818,0	1 368,6	67,3
11	Прочие расходы	616,5	760,1	2 263,1	197,7
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>250,0</b>	<b>562,9</b>	<b>-266,3</b>	<b>-147,3</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	77,8	139,3	-148,3	-206,5
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>172,2</b>	<b>423,7</b>	<b>-117,9</b>	<b>-127,8</b>
15	<b>ЕВИТДА<sup>1</sup></b>	<b>256,3</b>	<b>467,1</b>	<b>481,6</b>	<b>14,5</b>
16	Чистый долг/ ЕВИТДА	-	-	-	-
17	Коэффициент текущей ликвидности <sup>2</sup>	1,68	1,77	1,53	-13,6
18	Финансовый рычаг <sup>3</sup>	1,58	0,31	0,35	12,9
19	Доля долгосрочных заемных средств <sup>4</sup>	0	0	0	-
20	Чистый денежный поток <sup>5</sup>	-298,2	-2 357,1	-315,3	-86,6

<sup>1</sup> ЕВИТДА без учета % к получению, обесценения и переоценки имущества и финансовых активов, выручки по ТП

<sup>2</sup> Коэффициент текущей ликвидности рассчитывается по формуле: (Итого оборотные активы [строка 1200 Бухгалтерского баланса] – Долгосрочная дебиторская задолженность [строка 1231 Бухгалтерского баланса] ) / (Итого краткосрочные обязательства [строка 1500 Бухгалтерского баланса] – Доходы будущих периодов [строка 1530 Бухгалтерского баланса])

<sup>3</sup> Финансовый рычаг рассчитывается по формуле: (Итого долгосрочные обязательства [строка 1400 Бухгалтерского баланса] + Итого краткосрочные обязательства [строка 1500 Бухгалтерского баланса]) / Итого капитал и резервы [строка 1300 Бухгалтерского баланса]

<sup>4</sup> Доля долгосрочных заемных средств рассчитывается по формуле: Долгосрочные заемные средства [строка 1410 Бухгалтерского баланса] / (Краткосрочные заемные средства [строка 1510 Бухгалтерского баланса] + Долгосрочные заемные средства [строка 1410 Бухгалтерского баланса])

<sup>5</sup> Чистый денежный поток рассчитывается по формуле: (Сальдо денежных потоков от текущих операций [строка 4100 Отчета о движении денежных средств] – Платежи всего по инвестиционной деятельности [строка 4220 Отчета о движении денежных средств])

Значительное отклонение показателя «чистый денежный поток» обусловлено отражением по итогам 2023 года реализации мероприятия Плана развития Общества по погашению реструктуризированной задолженности перед ПАО «Россети»: поступление денежных средств от докапитализации по финансовой деятельности и финансирование по операционной деятельности в счет оплаты реструктуризированных обязательств на сумму 2 225,54 млн руб.

### 3.2.2. Дополнительные (нетарифные) услуги прочей деятельности

Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за

последние 5 лет оказание нетарифных услуг является драйвером роста и повышения производительности.

В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса и Долгосрочной программой развития ПАО «Россети», а также, с целью увеличения доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг на территории присутствия Общества, повышения их доступности была разработана Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Сибирь» на 2024 год. Дорожная карта утверждена решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (протокол от 10.06.2024 № 71/24).

По итогам 2024 года получена выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности в размере 67,956 млн руб. при плановых значениях 66,620 млн руб., что составляет 102% (в сравнении с прошлым годом выручка в 2024 году выросла на 5,6%); валовая прибыль составила 17,026 млн руб. при плановых значениях 8,984 млн руб., что составляет 189% (в сравнении с прошлым годом валовая прибыль увеличилась на 11,1%), рентабельность за 2024 г составила 33,4% при плановой 15,6%, что на 17,8 п.п. выше плановой (в сравнении с прошлым годом рентабельность увеличилась на 2,1 п.п. (в 2023 году рентабельность составляла 31,3%).

Наибольшая доля выручки по оказанию дополнительных услуг приходится на следующие услуги:

- Строительно-монтажные работы (в т. ч. выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения «ТП под ключ») составили 37,3% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 24,855 млн руб.;

- Консультационные и организационно-технические услуги составили 27,5% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 18,686 млн руб.

- Предоставление в аренду объектов Общества и услуг по размещению объектов (оборудования) электросетевого хозяйства (зданий, помещений, сооружений, размещение рекламных конструкций, волоконно-оптического кабеля связи на ВЛ, предоставление автономных источников электроснабжения и пр.) составило 16,2% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 11,017 млн руб.

Для популяризации дополнительных услуг среди потребителей в ЦОП на стендах, а также на Портале - ТП.РФ (<https://портал-тп.рф>) и сайте Общества (<https://www.tuvaenergo.ru/>) была размещена информация об оказываемых дополнительных услугах и калькуляции по ним. Кроме того, на площадках ЦОП на постоянной основе осуществлялось устное информирование потребителей, подающих заявку на технологическое присоединение, о возможности получения услуг, сопутствующих технологическому присоединению, и прочих видов дополнительных услуг, реализуемых Обществом.

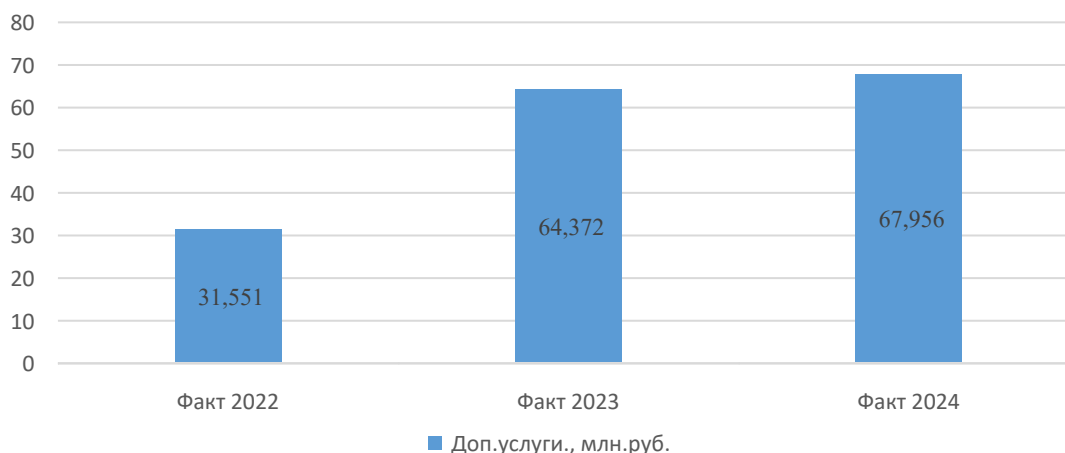


Рисунок 7 - Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

В рамках предоставления дополнительных услуг, специалистами Общества обеспечено заключение договоров и сопровождение выполнения:

- Договор с ООО «Специализированный застройщик «Регионстрой»» на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы КЛ 10 кВ, КЛ 0,4 кВ, КТП 2\*630 кВА - 13,690 млн руб.

- Договор с ООО «Специализированный застройщик «Кызылстрой»» на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы КЛ 10 кВ, КТП 2\*630 кВА - 7,171 млн руб.

- Договор возмездного оказания услуг по аварийно-восстановительным работам в Тоджинском кожууне, с. Тоора-Хем с ООО «Дизель» - 3,662 млн руб.

- Договор возмездного оказания услуг по ликвидации ЧС в Улуг-Хемском районе, г. Шагонар с ГУП РТ «Управляющая компания ТЭК 4» - 1,407 млн руб.

- Договор технического обслуживания ВЛ 35 кВ ООО «Угольная Компания «Межегейуголь»» - 1,110 млн руб.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» совместно с Министерством топлива и энергетики Республики Тыва реализована Федеральная программа «Развития зарядной инфраструктуры на 2020-2025 гг.» в рамках которой установлено 4 зарядные станции для электромобилей.

### Перечень финансовых показателей по услугам, по итогам 2024 года

Таблица 17

Показатели	Ед. изм.	Период					
		Факт 2022 года	Факт 2023 года	План 2024 года	Факт 2024 года	Исполнение плана 2024 года	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6	7	8
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	млн руб.	31,551	64,372	66,620	67,956	2,01%	+5,57
Аренда и услуги по размещению	млн руб.	3,352	9,337	3,788	11,017	190,84%	+17,99
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	млн руб.	10,564	9,106	3,072	9,337	203,94%	+2,54
Выполнение строительно-монтажных работ	млн руб.	3,667	29,341	44,732	24,855	-44,44%	-15,29
Консультационные и организационно-технические услуги	млн руб.	5,130	10,802	13,728	18,686	36,12%	+72,99
Агентские услуги	млн руб.	0	1,200	0	0,449	-	-62,58
Услуги связи и информационных технологий	млн руб.	0	0	0	0	-	-
Другие услуги прочей деятельности	млн руб.	8,838	4,586	1,301	3,613	177,71%	-21,22
Другие прочие услуги	млн руб.	0	0	0	0	0	0
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	%	4,1	4,1	4,0	4,0	-	-

### 3.2.3. Взаимодействие с потребителями

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется на основе следующих принципов:

**Достаточная информированность потребителей о Компании и услугах.** Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с АО «Россети Сибирь Тываэнерго» носит публичный характер, представляется в доступной для потребителей форме.

**Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса.** Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности сетевой Компании и доступность услуги для потребителей. Очный сервис Компании организовывается с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Общества и является удобным для всех групп потребителей.

**Доступность и оперативность заочного сервиса.** Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителей. К интерактивному сервису организован удобный и скоростной доступ, интерфейс и инструментарии интерактивного сервиса эргономичны и понятны для потребителей.

**Квалифицированное обслуживание.** Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции сотрудников Общества.

**Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей.** Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями.

**Объективность рассмотрения жалоб потребителей.** АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки.

Взаимодействие с потребителями услуг в Обществе осуществляется:

- на уровне аппарата управления АО «Россети Сибирь Тываэнерго»;
- в производственных отделениях (ПО) и районах электрических сетей (РЭС).

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями услуг заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода. Основная цель – формирование лояльности потребителей к Компании за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах.

Обслуживание потребителей осуществляется в очной и заочной форме.

Очное обслуживание обеспечивается в центре обслуживания потребителей (ЦОП) и пунктах по работе с потребителями в ПО и РЭС.

Заочное интерактивное обслуживание осуществляется посредством сайта АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (<http://www.tuvaenergo.ru>), на котором присутствуют интернет-приемная, посредством «личного кабинета» пользователей Общества на портале электросетевых услуг <https://портал-тп.рф>, посредством Портала «СВЕТЛАЯ СТРАНА» <https://светлаястрана.рф>.

Согласно Стандартам качества обслуживания потребителей услуг Общества, утвержденным решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 30.11.2023 (протокол от 01.12.2023 № 54/23), на территории ответственности Общества в 2024 году функционировал 1 ЦОП и 3 пункта по работе с потребителями (ПРП) в ПО и РЭС Общества. Режим работы центров обслуживания потребителей составляет не менее 45 часов в неделю, в том числе по субботним дням, основные офисы ЦОП работают без перерыва на обед.

Общее количество очных обращений, поступивших в Общество в 2024 году, составляет 2657 шт. или 4,7% от общего количества поступивших обращений. По сравнению с прошлым годом наблюдается увеличение числа очных обращений в офисы

обслуживания потребителей на 591,02%, что связано с увеличением количества обращений по технологическому присоединению.

Заочное обслуживание потребителей услуг посредством телефонной связи в Обществе осуществляется в соответствии с требованиями Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220».

Для обеспечения одной точки доступа заочного сервиса по телефону в группе компаний «Россети» организована горячая линия энергетиков «Светлая линия 220» по единому федеральному номеру 8-800-220-0-220 и единому короткому номеру 220 в зоне ответственности ПАО «Россети» и АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Звонок на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по единому федеральному номеру 8-800-220-0-220 и единому короткому номеру 220 бесплатный для абонента с городских и мобильных номеров телефонов в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «Россети» и АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Прием звонков на горячую линию энергетиков «Светлая линия 220» по единому федеральному номеру 8-800-220-0-220 и единому короткому номеру 220 осуществляется круглосуточно без выходных и перерывов в формате 24x7x365 корпоративным контактным центром ПАО «Россети Сибирь» (на основании договора возмездного оказания комплекса услуг контакт-центра от 24.01.2022 № 18.4000.13.22).

Всего в 2024 году посредством телефонной связи было обработано 38 773 обращения (68,4% от общего количества обращений), что на 25% больше по сравнению с 2023 годом (31 015 обращений). Большая часть обращений (24 931 обращение) составила по теме: «Отключение электроэнергии».

За счет поддержания и развития системы интерактивного голосового меню (IVR) в 2024 году на 68,4% увеличена доля звонков, обработанных с помощью интерактивного голосового меню (IVR) (19 666 в 2024 году, 11 677 в 2023 году). Доля потерянных вызовов в 2024 году составила в среднем 4,2% (в 2023 году – 5,7%). Среднее время ответа оператора составило 57 секунд (в 2023 году – 58 секунд). Среднее время диалога оператора с потребителем составило 104 секунд, то есть снижено на 34% в сравнении с 2023 годом (157 секунд). Уровень сервиса в 2024 году составил 67%/20 секунд, в 2023 году – 50%/20 секунд.

### Отчет о достижении целевых показателей качества обслуживания потребителей услуг посредством телефонной связи

Таблица 18

№	Показатели качества	Целевое значение	2023 год	2024 год	Примечание
1	Уровень сервиса, SL (Service Level)	80/20	50/20	67/20	Не выполнено
2	Доля пропущенных вызовов LCR (Lost Call Rate)	5%	5,7%	4,2%	Выполнено
3	Среднее время ответа оператора, СВО	20 сек	58 сек	57 сек	Не выполнено
4	Среднее время разговора АТТ (Average Time Talk)	180 сек	157 сек	104 сек	Выполнено

Целевые показатели качества обслуживания потребителей услуг горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» по федеральному номеру 8-800-220-0-220; 220, утвержденные решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25/3) за 2023 год в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» выполнены частично (выполнен показатель «Среднее время разговора», «Доля пропущенных звонков»).

Прочие требования «Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг группы компаний «Россети» и «Положения о горячей линии энергетиков «Светлая линия 220», утвержденных решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от

23.05.2023 № 25/3) к организации обслуживания посредством телефонной связи, круглосуточному приему и обработке обращений, технологической архитектуре, структуре горячей линии, основным процессам, задачам обслуживания и срокам предоставления услуг, а также к сведениям, предоставляемым потребителям при обращении в 2024 году выполнены.

С целью исполнения и соблюдения показателей качества обслуживания потребителей услуг горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» в 2024 году и обеспечения мониторинга показателей реализован ряд мероприятий, направленных на доработку и модификацию функционала основного программного обеспечения и расширение степени автоматизации процессов и процедур обслуживания потребителей посредством телефонной связи:

- Заключены договоры с АО «Россети Цифра» на услуги маршрутизации голосового трафика с номера 8-800-220-0-220 и 220, мониторинга качества обслуживания потребителей услуг горячей линии «Светлая линия 220» и проведение исследований/опросов/анкетирования;

- Внедрена схема распределения звонков на «горячей линии» в части дополнительных услуг и сервисов на ответственных специалистов СВК, с автоматической регистрацией интереса клиента в АС ЦОК и направлением на электронную почту ответственных специалистов информационного письма о поступлении обращения;

- Доработан процесс автоматического предоставления консультации на «горячей линии» посредством интерактивного голосового меню и интеграции КИС Энергия-OkteLL по сроку исполнения договора на технологическое присоединение (срок истек, дальнейшие действия) с автоматической регистрацией интереса клиента в АС ЦОК;

- Реализован функционал автоматизированного опроса\информирования неограниченного количества потребителей услуг с автоматической регистрацией интереса клиента в АС ЦОК (в том числе по подтверждению устранения причины жалоб);

- Актуализированы и оптимизированы сценарии обработки входящих и исходящих вызовов посредством горячей линии энергетиков «Светлая линия 220».

В целях повышения эффективности функционирования и развития каналов взаимодействия, а так же оперативного принятия мер по обращениям потребителей услуг в 2023 году действовал функционал по проведению «прямых линий» с руководителями Общества (распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 21.12.2017 № 985 «Об организации и проведении руководством филиалов и АО «Россети Сибирь Тываэнерго» прямых линий и встреч с потребителями услуг», стандарт организации СО 2.001 «Порядок организации и проведения прямых линий, личных и общественных встреч с потребителями услуг руководством филиалов ПАО «Россети Сибирь» и АО «Россети Сибирь Тываэнерго». Рабочая инструкция»).

С целью реализации требований Стандартов качества обслуживания потребителей услуг, утвержденных решением Правления ПАО «Россети» от 19.05.2023 (протокол от 23.05.2023 № 25/3):

- Размещена информация о замене номера горячей линии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по вопросам электроснабжения на единый федеральный номер 8-800-220-0-220 и единый короткий номер 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» в «интернет пространстве (социальные медиа, сайт Общества с поисковыми тегами);

- Выполнены мероприятия по информированию органов исполнительной власти, органов местного самоуправления, о замене номера горячей линии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по вопросам электроснабжения на федеральный номер 8-800-220-0-220; 220 горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» и необходимости внесения изменений в информацию о АО «Россети Сибирь Тываэнерго», размещенной в публичном пространстве, указанной в договорах энергоснабжения;

– Проведено внутрикорпоративное обучение с последующим тестированием по направлению взаимодействия потребителей услуг. Программа утверждена Распоряжением ПАО «Россети Сибирь» от 06.11.2024 № 303 «О проведении внутрикорпоративного обучения».

На сайте Общества АО «Россети Сибирь Тываэнерго» реализованы интерактивные сервисы, такие как: Интернет-приемная для направления обращений в адрес Общества и Генерального директора Общества. Обслуживание потребителей в части организации единого окна между сетевой организацией и гарантирующим поставщиком реализован на едином Портале электросетевых услуг.

В связи с выполнением функций гарантирующего поставщика электрической энергии для абонентов реализована возможность просмотра состояния финансово-лицевого счета, ввода показаний прибора учета, а также информационный блок о льготах, тарифах, порядке заключения договора энергоснабжения, порядке начисления оплаты и контактная информация.

В 2024 году через интерактивные сервисы (Интернет-приемная, online консультация, единые ресурсы ГК «Россети» и ФГИС «ЕПГУ») поступило 15 183 обращения, что превышает аналогичный показатель предыдущего периода на 60,8% (9229 шт. в 2023 году). Из них 7998 электронных обращений поступили через ресурсы Группы компаний «Россети» и 916 через ФГИС «ЕПГУ», 6269 обращений поступили через интерактивные сервисы АО «Россети Сибирь Тываэнерго»: интернет-приемная и онлайн-консультации на сайте Общества, социальные медиа.

В 2024 году количество заявок на технологическое присоединение, принятых через единые ресурсы ГК «Россети» и ФГИС «ЕПГУ», составило 7377 шт.

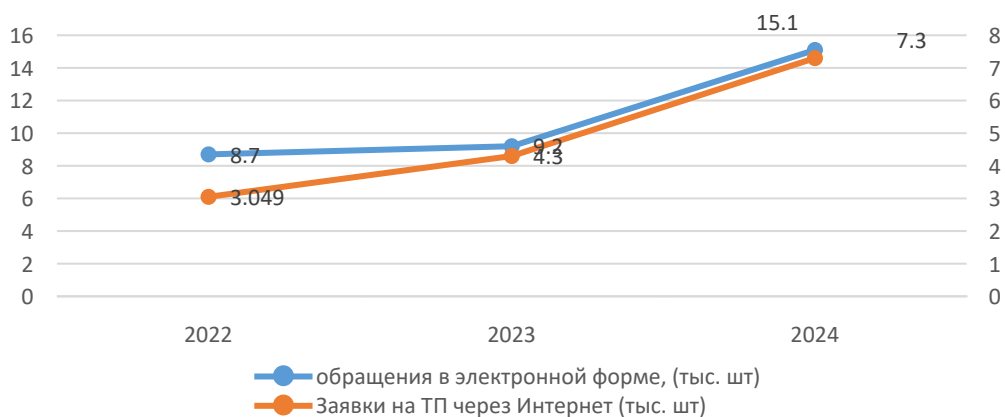


Рисунок 8 - Динамика обращений и заявок на ТП, полученных через интернет

В 2024 году в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» поступило 56 632 обращения, что на 40% выше показателя предыдущего года. Рост показателя связан с увеличением роста количества консультаций (с 32 355 шт. в 2023 году до 43 024 шт. в 2024 году) и заявок на оказание услуг (с 5668 шт. в 2023 году до 9939 шт. в 2024 году).

Наиболее востребованным каналом взаимодействия с Компанией для потребителей в 2024 году явились обращения посредством контакт-центра (телефонные звонки, голосовые сообщения и обращения, отработанные IVR-системой) (68,46% от общего количества обращений). Очные обращения в центр обслуживания потребителей и пункты по работе с потребителями в ПО Общества составили 4,7%, через интерактивные каналы – 26,80%. Основными тематиками обращений в 2024 году по вопросам деятельности Общества явились:

- отключения электрической энергии (44,29% от общего количества обращений);
- технологическое присоединение (29,52% от общего количества обращений);
- коммерческий учет (8,08% от общего количества обращений).

В 2024 году количество обращений, по которым были соблюдены нормативные сроки рассмотрения, составило 99,32%.

Результаты взаимодействия АО «Россети Сибирь Тываэнерго» с потребителями по итогам 2024 года можно считать положительными, достигнуты следующие результаты:

1. Проведены мероприятия по информированию населения о клиентоориентированности Общества, о предоставляемых услугах Компанией, о деятельности ЦОП, о возможности направления на единый федеральный номер 8-800-220-0-220 и единый короткий номер 220 информации о хищениях электроэнергии;

2. Проведены PR-кампании по формированию положительного имиджа общества, доведению до сведения потребителей необходимой информации по вопросам энергоснабжения;

3. Проведены трансляции типизированной информации потребителям по информационному монитору, установленному в ЦОП (ролики по борьбе с энерговоровством «Энерговор», ролики ПАО «Россети Сибирь» «Жизнь», «История в людях» и «Электроэнергетика – как свет появляется в нашем доме»; рекламный ролик ПАО «Россети», «Как подать заявку на ТП через Личный кабинет»);

4. Проведены маркетинговые исследования по определению степени удовлетворенности клиентов качеством оказываемых услуг;

5. Проведены прямые линии и личные встречи с потребителями услуг по вопросам электроснабжения;

6. В рамках изучения удовлетворенности качеством предоставляемых услуг по итогам 2024 года были проведены опросы потребителей, воспользовавшихся услугами операторов контакт-центра, услугами центров обслуживания потребителей и пунктов по работе с потребителями в ПО и РЭС общества, в период с 01.01.2024 по 30.06.2024, а также в отношении которых исполнены договоры об осуществлении ТП за 6 месяцев 2024 года, которые показали, что в целом уровень удовлетворенности качеством оказанных услуг остается на достаточно высоком уровне.

В целях повышения качества услуг и обслуживания потребителей, а также развития и совершенствования системы обслуживания в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2025 год запланирована реализация следующих мероприятий:

1. Продолжение развития процессов взаимодействия с клиентами и модернизации программного обеспечения помещений ЦОП;

2. Реализация мероприятий, направленных на повышение уровня автоматизации процессов обслуживания клиентов и внедрение дополнительных сервисов обслуживания;

3. Организация и проведение общественных встреч с целевыми группами потребителей с целью повышения информированности и установления обратной связи;

4. Организация и проведение прямых линий и личных встреч с руководителями Общества с целью установления конструктивного диалога между энергетиками и жителями регионов, оперативного принятия мер на обращения и запросы потребителей;

5. Продолжение реализации услуги «Энергоадвокат» (обслуживание клиентов целевой группы в формате «личный менеджер»);

6. Повышение квалификации сотрудников, посредством проведения обучения специалистов.

Таблица 19

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023, %
Общее количество обращений	тыс. шт.	33,8	40,4	56,6	40,13
Доля обращений по цифровым каналам	%	26	22,8	26,8	64,51
Доля обращений на ненадлежащее качество услуг	%	0,10	0,12	0,02	-67,3
Структура обращений по каналам					
Офисы обслуживания	тыс.шт.	0,823	0,167	2,657	591,02

Контактный-центр	тыс.шт.	24,17	31,01	38,77	25,01
Почта	тыс.шт.	0,008	0,002	0,008	300
Интерактивные сервисы	тыс.шт.	8,563	8,916	15,03	170,36
Социальные сети	тыс.шт.	0,225	0,313	0,153	-51,11
Прочее	тыс.шт.	0	0,001	0,011	1000

### 3.2.4. Технологическое присоединение

В 2024 году в Общество поступило 4 774 заявки на технологическое присоединение (с учетом переходящих) суммарной мощностью 141 МВт, в том числе на присоединение электроустановок льготной категории мощностью до 15 кВт – 4 544 заявки суммарной мощностью 55 МВт, заявки на присоединение объектов генерации не поступали.

В 2024 году заключено 3 426 договоров технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 54 МВт, в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 3 298 договоров суммарной мощностью 40 МВт;

- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 83 договора суммарной мощностью 4 МВт;

- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт – 11 договоров суммарной мощностью 3 МВт;

- электроустановки мощностью более 670 кВт – 7 договоров суммарной мощностью 6 МВт;

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2024 год по сравнению с 2023 годом представлена в таблице 20.

**Перечень показателей по технологическому присоединению**

Таблица 20

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение
		3	4	5	2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
<b>Технологическое присоединение</b>					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	3 105	3 271	4 774	46
Принято в работу заявок на ТП	кВт	97 452	114 857	140 926	23
Заключено договоров ТП	шт.	2 085	1 939	3 426	77
Заключено договоров ТП	кВт	95 121	44 159	53 634	21
Исполнено договоров ТП	шт.	2 113	1 992	2 844	43
Исполнено договоров ТП	кВт	40 791	37 189	52 075	40
Действующие договоры ТП	шт.	855	765	1 285	68
Действующие договоры ТП	кВт	95 969	64 700	61 796	-5
<b>Структура исполненных договоров по категориям заявителей:</b>					
До 15 кВт включительно	шт.	1 961	1 838	2 730	49
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	91	99	66	-33
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	16	17	11	-35
Не менее 670 кВт	шт.	4	4	6	50
Генерация	шт.	0	0	0	0
До 15 кВт включительно	кВт	22 650	20 935	31 656	51
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	4 022	4 417	3 032	-31
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	5 752	5 307	4 389	-17
Не менее 670 кВт	кВт	4 424	3 822	10 608	178
Генерация	кВт	0	0	0	0
<b>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:</b>					
До 15 кВт включительно	млн руб.	10	43	82	91
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	8	13	15	15
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	150	43	51	19
Не менее 670 кВт	млн руб.	3	86	61	-29
Генерация	млн руб.	0	0	0	0
<b>Структура исполненных договоров по отраслям:</b>					
Физические лица	шт.	1 634	1 681	2 599	55
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	шт.	4	3	4	33

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение
					2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	шт.	0	0	0	0
Раздел С. Обрабатывающие производства	шт.	0	0	0	0
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	шт.	0	0	0	0
Раздел Ф. Строительство	шт.	1	0	0	0
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	шт.	15	19	14	-26
Раздел Н. Транспортировка и хранение	шт.	0	0	1	0
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	шт.	50	25	24	-4
Раздел Р. Образование	шт.	4	9	5	-44
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	шт.	15	9	14	56
Прочее	шт.	349	212	152	-28
Физические лица	кВт	15 913	19 485	30 552	57
Раздел А. Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	кВт	152	65	150	131
Раздел В. Добыча полезных ископаемых	кВт	0	0	0	0
Раздел С. Обрабатывающие производства	кВт	0	0	0	0
Раздел Д. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (35.11 Производство электроэнергии и подразделы)	кВт	0	0	0	0
Раздел Ф. Строительство	кВт	4	0	0	0
Раздел Г. Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	кВт	311	403	692	72
Раздел Н. Транспортировка и хранение	кВт	0	0	135	0
Раздел Ж. Деятельность в области информации и связи	кВт	602	246	269	0
Раздел Р. Образование	кВт	405	3 721	1 428	0
Раздел Q. Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	кВт	622	378	289	0
Прочее	кВт	18 829	10 244	16 201	58

Количество обращений заявителей в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году возросло на 46% или на 1 503 шт., суммарный объем максимальной мощности поданных заявок также увеличился на 23% или на 26 МВт относительно показателя 2023 года.

Количество заключенных договоров в 2024 году увеличилось на 77% или на 1 487 шт., суммарная мощность заключенных договоров относительно 2023 года также увеличилась на 21% или на 9 МВт.

В 2024 году фактически исполнено 2 844 договора на технологическое присоединение энергопринимающих устройств суммарной мощностью 52 МВт, в том числе электроустановки льготной категории заявителей до 15 кВт составили 2 730 шт. на 32 МВт.

Исполнено в 2024 году договоров (выполнено присоединение к электрической сети) на 43% или на 852 шт. больше, чем в 2023, суммарная мощность присоединенных электроустановок также увеличилась относительно показателя 2023 года на 40 % или на 15 МВт.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных промышленных объектов:

- Двухцепная ВЛ 10 кВ, КЛ 10 кВ, ТП 10/0,4 кВ 2х2500 кВА, для электроснабжения модульного пункта для производства компонентов промышленных эмульсионных взрывчатых веществ мощностью 2 МВт (АО «Техмашсервис»);

- Двухцепная ВЛ 10 кВ для электроснабжения водозабора в пгт. Каа-Хем мощностью 0,6 МВт (ООО «Ник»);

- Двухцепная ВЛ 10 кВ, КЛ 10 кВ, ТП 10/0,4 кВ 2х1000 кВА и 2х25 кВА для электроснабжения школы в пгт. Каа-Хем мощностью 0,686 МВт (ГКУ РТ «Госстройзаказ»)

- Двухцепная ВЛ 10 кВ с РЛНД, 2 ТП 10/0,4 кВ 630 кВА для электроснабжения школы в мкр. Спутник мощностью 0,671 МВт (ООО «Суугу»).

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты - 4 образовательных учреждения: образовательные организации, школа искусств, суммарной мощностью 1,98 МВт; 10 объектов учреждений здравоохранения и социальных услуг: больницы, поликлиники, акушерские пункты, врачебные амбулатории суммарной мощностью 0,24 МВт, 3 объекта жилых застроек суммарной мощностью 1,2 МВт, 1 объект модульного пункта для производства компонентов промышленных эмульсионных взрывчатых веществ мощностью 2 мВт и прочие: спортивные залы, объекты туристического обслуживания, объекты культурного развития мощностью 0,117 мВт.

#### Технологическое присоединение социально-значимых объектов за 2024 год

Таблица 21

Общество	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУ «Учреждение по административно-хозяйственному обеспечению учреждений здравоохранения Республики Тыва»	15	Объект медицинского учреждения в с. Авыйган
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ культуры «Центральная библиотечная система Чеди-Хольского кожууна»	15	Объект культурного развития в с. Хову-Аксы
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	АО «Почта России»	14	Служебное здание в с. Бурен-Хем
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Овюрская центральная кожуунная больница»	15	Объект медицинского учреждения в с. Дус-Даг
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация сельского поселения сумона Усть-Элегест Кызылского кожууна Республики Тыва	3	Спортивный объект в с. Усть-Элегест
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Республиканская	15	Объект медицинского учреждения

Общество	Заявитель	Мощность, кВт	Объект присоединения
Тываэнерго»	детская больница»		в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация Каа-Хемского района	15	Объект медицинского учреждения в с. Кок-Хаак
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация Каа-Хемского района	15	Объект медицинского учреждения в с. Бояровка
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГБУЗ РТ «Ресбольница №1»	110	Объект медицинского учреждения в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Управление Федеральной службы безопасности Российской Федерации по Республике Тыва	15	Спортивно-оздоровительный комплекс г. Кызыл (местечко Серебрянка)
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Сурун Вениамин Сергеевич	5	Объект туристической отрасли в г. Шагнар
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация муниципального Дзун-Хемчикский к-н РТ	15	Объект медицинского учреждения в с. Ийме
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Монгуш Вячеслав Корген-оолович	15	Объекты культурно-бытового назначения в с. Суг-Аксы
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Хертек Айдын Альбертович	50	Спортивный зал в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация Эрзинского кожууна	15	Объект медицинского учреждения в с. Морен
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация Чеди-Хольского Кожууна	15	Объект медицинского учреждения в с. Элегест
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Администрация муниципального района «Дзун-Хемчикский Кожуун Республики Тыва»	10	Объект медицинского учреждения в с. Баян-Тала
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	АО «Техмашсервис»	2 000	Модульный пункт для производства компонентов промышленных эмульсионных взрывчатых веществ в с. Усть-Элегест
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «СЗ «Восток»	594,8	Многоквартирные жилые дома в г. Кызыл, ул. Олега Саган-оола 4
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «СЗ«Регионстрой»	477,36	Комплексная застройка в мкр. Спутник
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ГКУ РТ «Госстройзаказ»	686	Школа в пгт. Каа-Хем
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Суугу»	671	Школа в мкр. Спутник
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Стройконструкция»	567,2	Школа в мкр. Монгун
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ООО «Олчей»	135,38	Многоэтажная жилая застройка в г. Кызыл
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	МБУ ДОД ДШИ с. Сарыг-Сеп им: В. г. Иванова	56	Школа искусств в с. Сарыг-Сеп
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	ИП Анганзорова Елена Владимировна	15	Объект туристической отрасли в Пий-Хемском районе

Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению

Таблица 22

Основные показатели	2022	2023	2024
Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн руб. без НДС	112	190	215

Выручка от услуг по технологическому присоединению АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году составила 214,5 млн руб. без НДС, в том числе по исполненным в 2024 договорам - 208,1 млн руб. без НДС, и за компенсацию затрат при расторжении договоров ТП в т.ч. прибыль прошлых лет – 6,4 млн. руб. без НДС.

### **Реализация целевой модели «Подключение (технологическое присоединение) к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р (с изменениями на 14.12.2023)**

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р (с изменениями на 14.12.2023) по регионам присутствия ПАО «Россети Сибирь» утверждены целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации.

В рамках исполнения данных целевых моделей ПАО «Россети Сибирь» выполнены следующие мероприятия:

- На едином портале ПАО «Россети» (<https://портал-тп.рф/>) реализован функционал «Карта центров питания» для оценки заявителями существующих резервов мощности на центрах питания 35-110 кВ, а также обеспечена возможность для предварительного и контрольного расчета заявителем платы за технологическое присоединение по видам ставок и составу мероприятий в технических условиях (простой и инженерный калькуляторы).

- В целях повышения качества и доступности услуг, и обеспечения выполнения требований Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг (приказ Минэнерго России от 15.04.2014 № 186) с 01.07.2020 реализован и введен в эксплуатацию единый для всех ДО ПАО «Россети» интернет портал электросетевых услуг группы компаний «Россети» на сайте <http://www.портал-тп.рф/>.

## **3.3. Тарифная политика**

### **3.3.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии и является единственной территориальной сетевой организацией в Республике Тыва.

Общество является субъектом естественной монополии, соответственно, деятельность по передаче электрической энергии подлежит государственному регулированию.

На 1 полугодие 2024 года единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям Республики Тыва, оказываемые потребителям, не относящимся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, установлены ниже экономически обоснованных величин - с учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р «О пересмотре установленных и подлежащих применению предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии», в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных Федеральной антимонопольной службой.

В 1 полугодии 2024 года действовали единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям Республики Тыва, установленные постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 20.12.2023 № 70.

Выпадающие доходы 1 полугодия 2024 года в сумме 303 300 тыс. руб. возмещены за счет бюджетной системы Российской Федерации.

Во 2 полугодии 2024 года во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 20.04.2024 № 987-р в соответствии с приказом ФАС России от 31.05.2024 № 372/24 постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 10.06.2024 № 14 с 01.07.2024 установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической

энергии по сетям Республики Тыва на уровне, установленном на территории Иркутской области.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году опубликована в сети Интернет по адресу <http://www.tuvaenergo.ru/about/outinf.php> (официальный сайт АО «Россети Сибирь Тываэнерго»/Обязательное раскрытие информации).

Долгосрочные параметры регулирования для Общества установлены на период с 2023 по 2027 гг., в течение которого регулирование тарифов осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

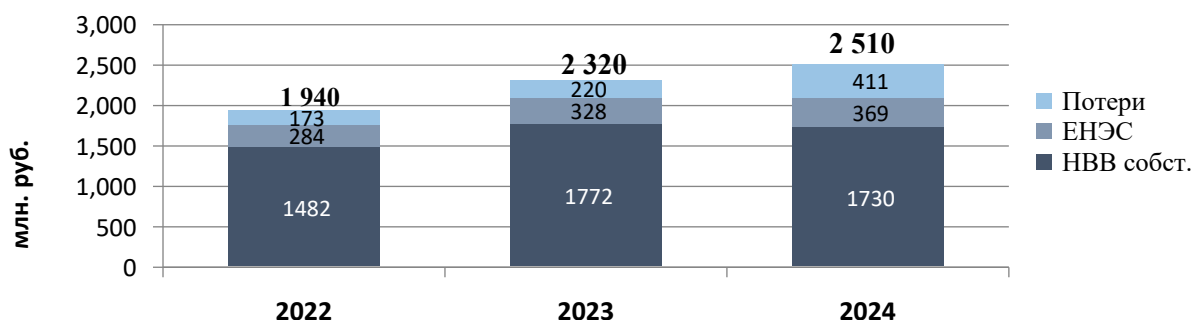


Рисунок 9 - Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2022-2024 гг.

Средний тариф на передачу электрической энергии в 2024 году сложился в размере 4,21 руб./ кВт\*ч, снижение среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2024 году относительно 2023 года составило 0,3%.

#### Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии, руб./ кВт\*ч

Таблица 23

Наименование показателя	2022	2023	2024
Средний тариф	3,73	4,22	4,21
Рост, %	105,1%	113,1%	99,7%

### 3.3.2. Плата за технологическое присоединение

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании ставок платы, утвержденных уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

На 2024 год в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22, установлены стандартизированные тарифные ставки, ставки за единицу максимальной мощности и формулы для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 20.12.2023 № 72 (в редакции постановлений от 21.06.2024 № 18, от 26.09.2024 № 27, от 03.10.2024 № 29). Информация о ставках платы за технологическое присоединение к сетям АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году опубликована в сети Интернет по адресу <http://www.tuvaenergo.ru/about/outinf.php> (официальный сайт АО «Россети Сибирь Тываэнерго»/Обязательное раскрытие информации/Размер платы за технологическое присоединение на 2024 год на территории Республики Тыва).

В 2024 году утверждены льготные ставки за технологическое присоединение объектов с максимальной мощностью до 15 кВт с 01.01.2024 по 30.06.2024 в размере 5 000

рублей за киловатт (с НДС), с 01.07.2024 по 31.12.2024 в размере 7 000 рублей за киловатт (с НДС), для членов малоимущих семей и других социальных категорий заявителей – 1114 рублей за киловатт (с НДС).

Стандартизированные тарифные ставки ежегодно снижаются. Снижение в 2024 году относительно 2023 года обусловлено опережающим увеличением количества присоединений в периоде (2020-2022 гг.), учитываемом при определении размера ставки. Относительно 2023 года ставка снизилась на 1,3%.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в 2024 году не устанавливалась.

Размер выпадающих доходов АО «Россети Сибирь Тываэнерго», связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, не включенных в плату за технологическое присоединение к электрическим сетям на 2024 год утвержден в размере 60 290 тыс. руб. (без учета НДС).

### Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)

Таблица 24

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение
		2024/2023, %			
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	1 939,7	2 320,4	2 510,7	8,2
НВВ собственная	млн руб.	1 482,4	1 771,7	1 730,1	-2,3
Услуги ЕНЭС	млн руб.	283,9	328,2	369,3	12,5
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	173,5	220,4	411,3	86,6
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	—	—	—	
Котловой полезный отпуск электрической энергии	Млн кВт*ч	520,0	549,9	597,1	8,6
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии	руб./кВт*ч	3,72999	4,21947	4,20521	-0,3
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16а Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	21 727,94	20 054,08	19 788,12	-1,3

В 2024 году собственная НВВ АО «Россети Сибирь Тываэнерго» снизилась относительно 2023 года:

- в связи с ограничением роста НВВ по прочим потребителям индексом потребительских цен согласно условиям соглашения, заключенного между высшими должностными лицами Иркутской области и Республики Тыва в целях обеспечения равенства регулируемых тарифов на услуги по передаче электрической энергии (далее - Соглашение);

- по причине увеличения расходов на компенсацию потерь электрической энергии.  
 Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.05.2024 № 562 предусмотрена единовременная либерализация цен на оптовом рынке электрической энергии и мощности для потребителей Республики Тыва (за исключением населения) в случае заключения Соглашения.

### 3.4. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2024 год утверждена приказом Минэнерго России от 18.11.2024 №16@ «Об утверждении инвестиционной программы АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2024 – 2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 10.10.2022 № 8@, с изменениями, внесенными приказом Минэнерго России от 16.11.2023 № 7@».

#### Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год

Таблица 25

ДО ПАО «Россети»	2024				
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кВт
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	777	899	1044	45	450

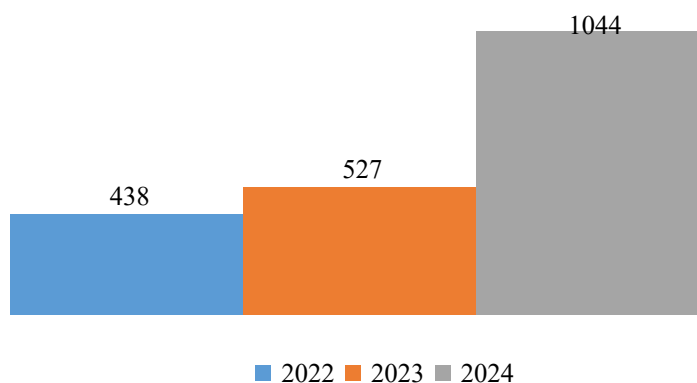


Рисунок 10 - Динамика финансирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго», млн руб. с НДС.

Финансирование капитальных вложений в целом по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году увеличилось по сравнению с 2023 годом на 98% в результате реализации мероприятий по технологическому присоединению потребителей, в соответствии с заключенными договорами ТП, а также мероприятий по реконструкции линий электропередач и мероприятий по модернизации систем учета электроэнергии.

#### Направление и структура финансирования инвестиционной программы АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Объем инвестиций АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год составил 1044 млн руб., по направлениям, в том числе:

- по технологическому присоединению в 2024 году фактический объем финансирования составил 509 млн руб. с НДС;
- по техническому перевооружению и реконструкции объектов в 2024 году

фактический объем финансирования составил 368 млн руб. с НДС;

- по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики в 2024 году фактический объем финансирования отсутствует;

- по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства в 2024 году фактический объем финансирования отсутствует;

- по покупке земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов в 2024 году фактический объем финансирования отсутствует;

- по прочим объектам инвестиционной программы в 2024 году фактический объем финансирования составил 167 млн руб. с НДС.

### Структура финансирования по видам инвестиций в млн руб. с НДС

Таблица 26, млн руб. с НДС

АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	2022	2023	2024
	Факт	Факт	Факт
<b>Итого по АО «Россети Сибирь Тываэнерго»</b>	<b>438</b>	<b>527</b>	<b>1044</b>
Технологическое присоединение	188	348	509
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	154	99	368
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	0	0	0
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	0	0	0
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	96	80	167

Основной объем инвестиций направлен на финансирование объектов технологического присоединения потребителей, это порядка 49% от общего объема финансирования в 2024 году, на реализацию объектов реконструкции, модернизации и технического перевооружения приходится 35% и наименьший объем финансирования направлен на реализацию прочих проектов 16%.

### Анализ структуры финансирования инвестиционной программы в 2024 году и анализ тенденций на долгосрочный период.

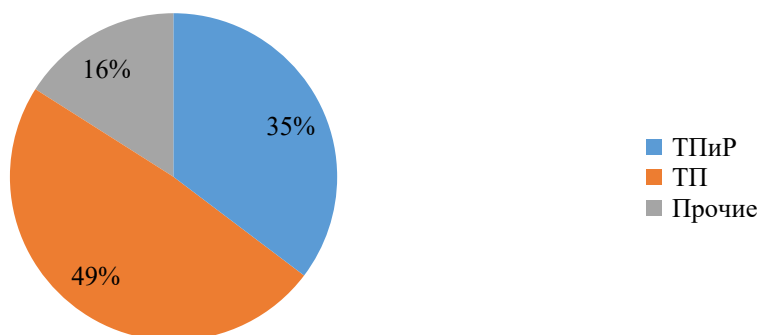


Рисунок 11 - Структура финансирования АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год.

### Результаты реализации инвестиционных программ в 2024 году.

Таблица 27

Показатель	ед. изм.	2024
Капитальные вложения	млн руб. без НДС	777
Финансирование	млн руб. с НДС	1044

Показатель	ед. изм.	2024
Ввод в основные фонды	млн руб. без НДС	899
Ввод мощности	км.	450
	МВА	45

### Долгосрочная инвестиционная программа

Объемы финансирования инвестиционной программы АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2025-2028 гг., млн руб. с НДС:

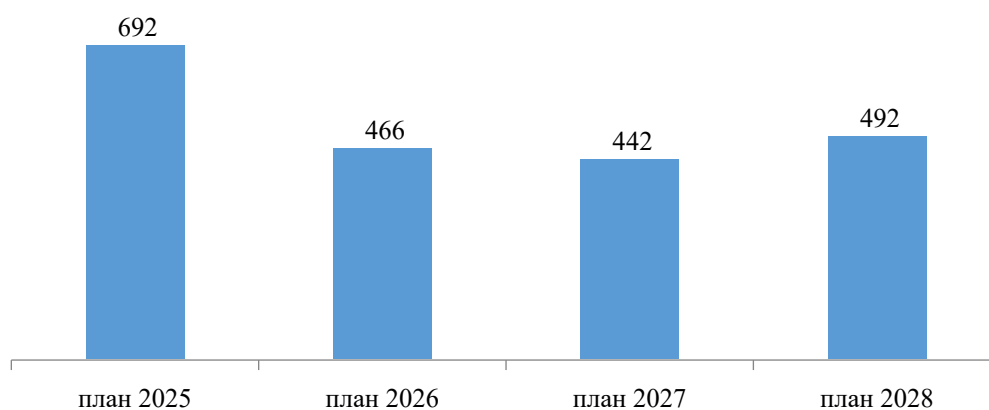


Рисунок 12 - Анализ объемов финансирования инвестиционной программы АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Инвестиционная программа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период 2025-2028 гг., утвержденная приказом Минэнерго России от 18.11.2024 №16@, разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденном решением Совета директоров АО «Россети Тываэнерго» от 15.11.2021 (протокол от 17.11.2021 № 23/21) и положениям действующего законодательства Российской Федерации.

### Показатели по инвестиционной деятельности

Таблица 28

Долгосрочная инвестиционная программа						
Показатели	Ед. изм.	2025 год план	2026 год план	2027 год план	2028 год план	Инвестиционная программа АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденная Приказом Минэнерго России от 18.11.2024 №16@
Объем финансирования	млн руб. с НДС	692	466	442	492	
Объем освоения капитальных вложений	млн руб. без НДС	639	388	368	505	
Ввод в состав основных средств	млн руб. без НДС	660	342	381	547	
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	18	7	3	7	
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	77	48	78	71	

## 4. Устойчивое развитие

### 4.1. Системы менеджмента

В Обществе внедрены следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Сертификация систем не проводится.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- 1) совет директоров Общества;
- 2) исполнительные органы Общества - Генеральный директор и Правление;
- 3) владельцы бизнес-процессов;
- 4) сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества;
- 5) все структурные подразделения Общества.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 39-46.

- б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 39-46.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 75.

- г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение» на стр. 85.

- д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды» на стр. 78.

- е) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 39-46.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

## 4.2. Управление персоналом

### Результаты реализации кадровой политики

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;

- в области кадрового обеспечения и развития персонала;

- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);

- в области социальных льгот и гарантий;

- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Основные показатели по направлению деятельности «Управление персоналом»

Таблица 29

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2022 год	2023 год	2024 год	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Среднесписочная численность персонала	чел.	707	788	796	1,0
Уровень обеспеченности персоналом:	%,	94,5	94,4	93	-1,5
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	93,5	93,2	92,4	-0,9
Уровень активной текучести	%	5,4	4,7	2	- 57,4
Гендерный состав	%, муж/жен	60/40	58/42	57/43	-1,7/2,4
Гендерный состав руководителей	%, муж/жен	78/22	78/22	74/26	-5,1/18,2
Гендерный состав специалистов	%, муж/жен	32/68	29,5/70,5	29/71	-1,7/0,7
Гендерный состав рабочих	%, муж/жен	80/20	79/21	80/20	1,3/-4,7
Средний возраст работников	лет	40	40	40,3	0,75
Возрастной состав в разрезе групп:	%				
до 35 лет		32	30,5	29	-4,9
от 35 лет до 50 лет	%	47	51,5	53,7	4,3
Старше 50 лет	%	21	18	17,3	-3,9
Структура персонала по образованию:	%				
Высшее образование		43	44	46	4,5
Начальное/среднее профессиональное	%	44	44	41	-6,8
Основное/среднее общее	%	13	12	13	8,3

Число работников, имеющих ученую степень.	чел.	-	-	-	-
Средняя заработная плата работников	тыс.руб	66,3	81,1	90,6	11,7
Средняя заработная плата АУП	тыс.руб.	117,8	131,4	147,4	12,2
Средняя заработная плата ПП	тыс.руб.	59,1	75,2	83,8	11,4
Численность кадровых резервов	чел.	88	88	88	-
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	3	4	34,9	772,5
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	0,288	0,331	0,352	6,3
Соотношение средней заработной платы мужчин и женщин	%	90	93	94	2,0
<b>Показатели в части социальной политики и устойчивого развития</b>					
Число работников, удостоенных государственных наград	чел	-	-	-	-
Число работников, удостоенных поощрений Президента Российской Федерации и поощрений Правительства Российской Федерации	чел	-	-	-	-
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел	1	3	3	-
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел	1	0	1	100
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел	3	6	5	-16,7
<b>Показатели в части молодежной политики</b>					
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ, в том числе:	чел., % от ССЧ	204 (28,9%)	187 (23,7%)	292 (36,7%)	56,1
Число студентов, прошедших практику в компании	чел	115	149	117	-21,5

### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год составила 796 чел., что на 1,0% больше чем в 2023 году

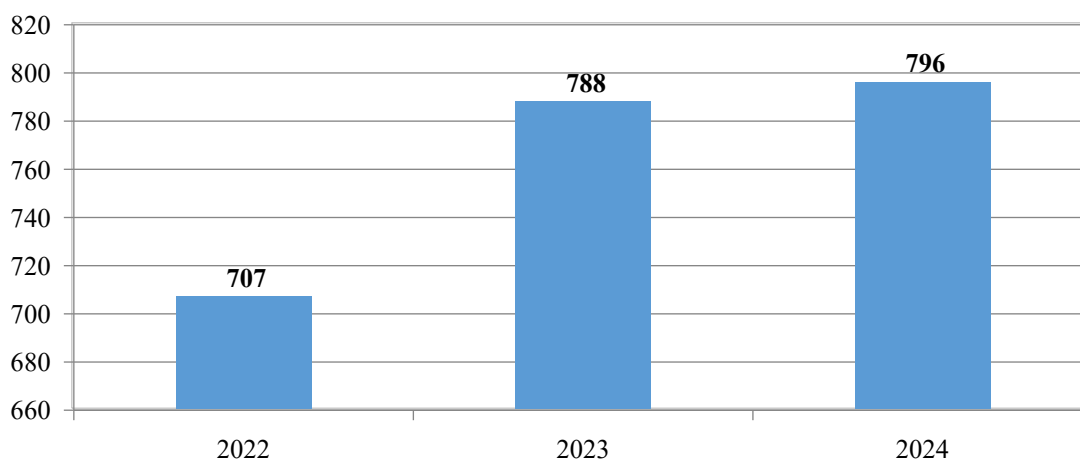


Рисунок 13 - Среднесписочная численность персонала АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в динамике за 2022-2024 гг.

Основным фактором роста среднесписочной численности в 2024 году является ввод персонала с 10.01.2024 в производственное отделение «Тываэнергообит», в целях увеличения уровня охвата претензионно-исковой работы просроченной дебиторской задолженности физических лиц и повышения уровня оплаты населением на розничном рынке электроэнергии, где прирост по отношению к факту 2023 года составил 8 чел.

В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - уровень укомплектованности персоналом в 2024 году составил 93%, уровень укомплектованности производственным персоналом 92,4% (целевое значение для показателя уровня укомплектованности персоналом 95%); уровень активной текучести – 2%.

За 2024 год принято 352 работника, в том числе 329 человек (93,5%) – производственный персонал, 6 человек (1,7%) – вспомогательный персонал.

Средний возраст работников Общества в 2024 году составил 40,3 лет.

При этом большинство (82,7%) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 50 лет.

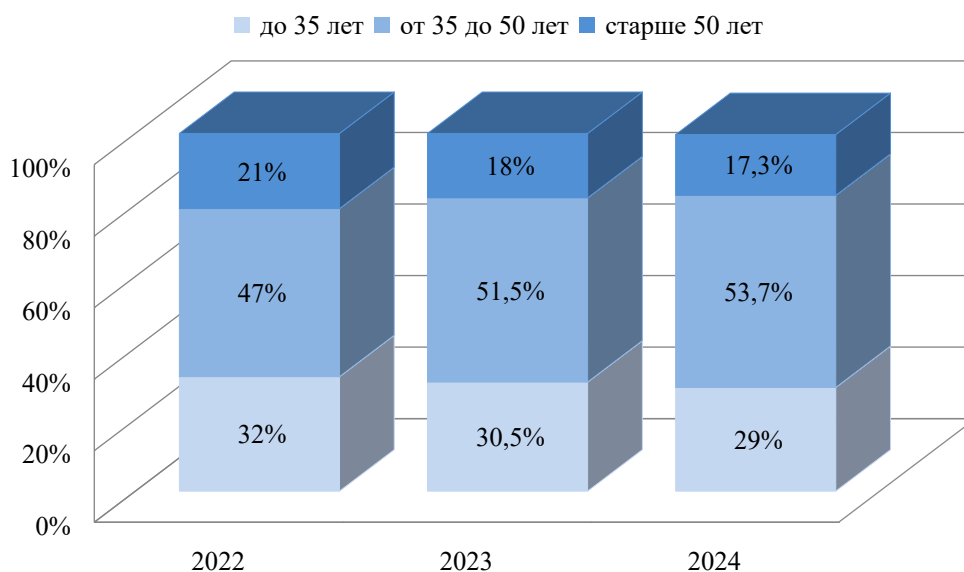


Рисунок 14 - Структура персонала по возрасту в динамике за 2022-2024 гг.

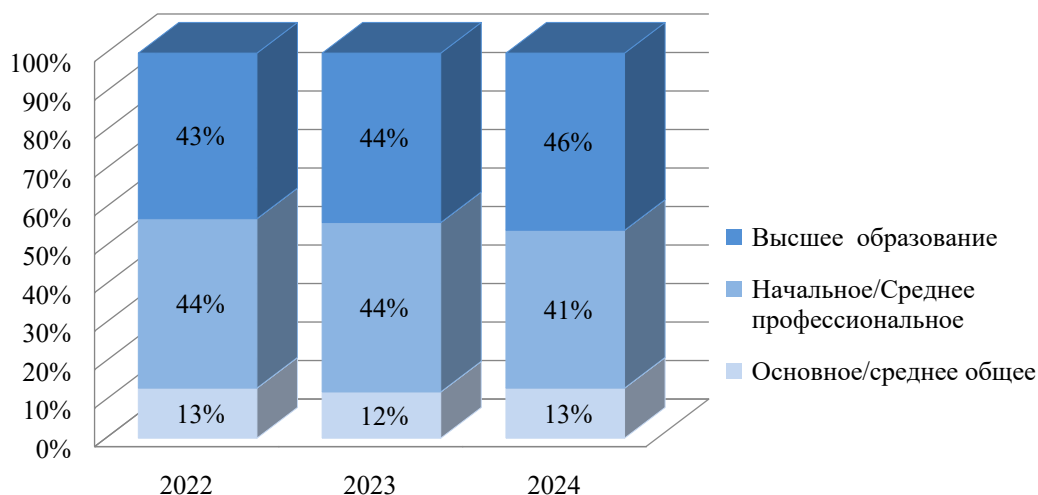


Рисунок 15 - Структура персонала по уровню образования в динамике за 2022-2024 гг.

Персонал АО «Россети Сибирь Тываэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации – 87% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель в 2024 году уменьшился на 1 п.п.

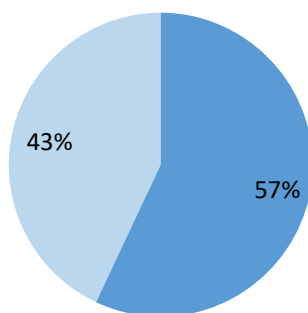


Рисунок 16 - Структура персонала по гендерным признакам в 2024 году  
Доля женщин в Обществе составляет 43% от общей численности персонала.

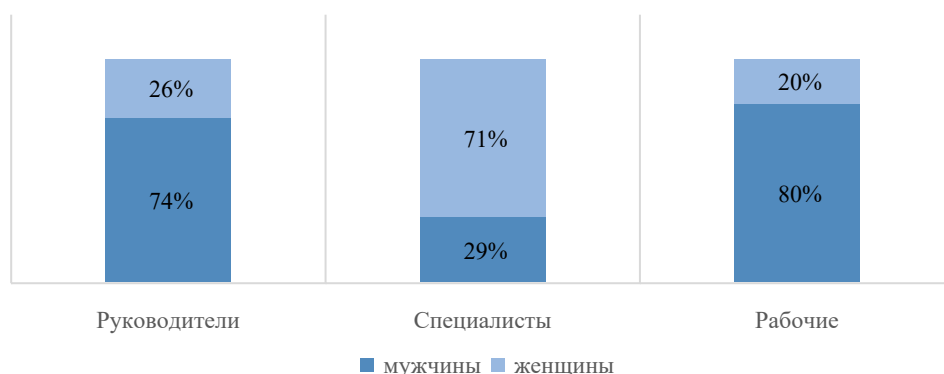


Рисунок 17 – Гендерный состав по категориям сотрудников в 2024 году

### Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики

АО «Россети Сибирь Тываэнерго», требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом ПАО «Россети Сибирь» СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

За 2024 год для сотрудников Общества организовано 1495 обучающих человеко-курсов по подготовке, переподготовке и повышению квалификации. Превышение плановых значений по числу организованных человеко-курсов составило 32,6% (план обучения - 1127 чел.). Затраты на обучение персонала составили 4 510,3 тыс. руб. без учета НДС (плановые затраты 4 603,9 тыс. руб.).

Из общего числа организованных человеко-курсов за 2024 год, основную долю обучения составляет производственный персонал 88,2% (1319 чел./курсов, в том числе вспомогательный персонал – 3 чел./курсов), что на 8% больше показателя 2023 год (за 2023 год организовано 2010 чел./курсов для производственного персонала, что составило 81,6% от общего числа обученного персонала - 2463 чел./курсов).

Основную долю организованных программ обучения составляют обучения, реализованные на базе ЧУ ДПО «Сибирский корпоративный энергетический учебный центр». За 2024 год в корпоративном учебном центре проведено 1471 обучающих человеко-курсов из них 266 человеко-курсов для работников производственного персонала с отрывом от производства.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в Обществе на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва.

В управленческом кадровом резерве Общества на 31.12.2024 состоят 88 перспективных сотрудников АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 108,64%.

#### **Повышение производительности труда**

Повышение производительности труда зависит от социально-экономических показателей, связанных с квалификацией, образованием, знаниями и навыками исполнителей, условиями труда, применением оптимальных режимов труда и отдыха, психологическим климатом в коллективе, его сплоченностью и внутриколлективными отношениями, улучшение условий труда, повышение творческой активности работников. Стимулом повышения производительности труда также является совершенствование форм систем оплаты труда, воспроизводства рабочей силы и решения социальных проблем общества.

Повышение производительности труда создает условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» показатель «Повышение производительности труда» по итогам 2023 год выполнен. За 2024 год оценка не проведена.

#### **Динамика производительности труда**

За 2024 год ожидаемый уровень достижения КПЭ, приведен в разделе «Ключевые показатели эффективности».

#### **Система вознаграждения персонала**

Организация оплаты труда в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» проводится в соответствии с действующим законодательством, локальными актами, стандартами Общества по оплате труда и материального стимулирования.

За основу расчета тарифных ставок, должностных окладов принимается минимальная месячная тарифная ставка (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала и полностью отработавших определенную работодателем на

этот период норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности (норму труда).

Конкретные размеры тарифных ставок и должностных окладов определяются умножением тарифной ставки рабочего первого разряда на тарифный коэффициент, соответствующий квалификационному разряду, устанавливаемому работнику.

С целью реализации принципа равной оплаты за равный труд в Обществе применяется Единая тарифная сетка (ЕТС), которая представляет собой единую шкалу тарификации и поразрядной оплаты труда рабочих, руководителей, специалистов и служащих.

Единая тарифная сетка АО «Россети Сибирь Тываэнерго» предусматривает возможность повышения тарифного коэффициента работника в пределах ступени оплаты труда в соответствии с действующим классификатором. Повышение тарифного коэффициента работников производится только по результатам оценки показателей и характеризующих профессиональные качества работника за оцениваемый период.

Рост средней заработной платы работников АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 11,7%, в т.ч. промышленно-производственного персонала 11,4%. Основными факторами роста заработной платы работников за 2024 год являются, проведение индексации минимальной месячной тарифной ставки 1 разряда с 01.07.2024 на 7,2% с 01.12.2024 на 5,1% всему персоналу (ММТС по промышленно-производственному персоналу на 31.12.2023 составляла 10 109 руб., на 31.12.2024 11 390 руб., ММТС по административно управленческому персоналу на 31.12.2023 составляла 9 636 руб., на 31.12.2024 10 330 руб.).

#### Сведения о средней заработной плате работников

Таблица 30

Наименование	2022 (руб.)	2023 (руб.)	2024 (руб.)	Отклонение (руб.)	
				+/-	%
1	2	3	4	5	6
Персонал аппарата управления (АУП)	117 797	131 420	147 425	16 005	12,2
Промышленно-производственный персонал (ППП)	59 104	75 179	83 777	8 598	11,4
Вспомогательный персонал (ВП)	37 403	44 079	50 243	6 163	14,0
<b>ИТОГО</b>	<b>66 345</b>	<b>81 079</b>	<b>90 591</b>	<b>9 512</b>	<b>11,7</b>
Среднее значение по региону, руб.	48 786	54 828	63 812	8 984	16,4

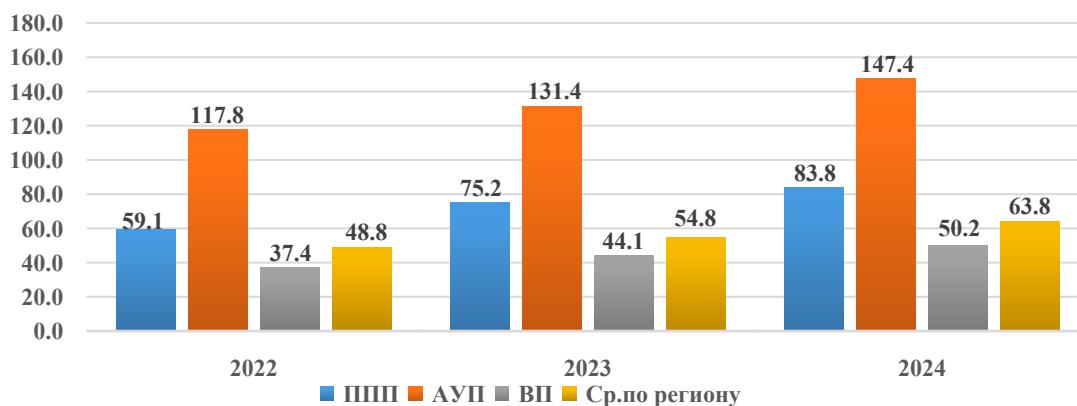


Рисунок 18 – Динамика среднемесячной заработной платы, тыс. руб.

## **Наградная политика**

Наградная политика в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» реализуется в соответствии с внутренними документами и действующими локальными нормативными актами. В 2024 году 198 работников Общества награждены: 3 – ведомственной наградой, 5 – корпоративными наградами ПАО «Россети», 16 – наградами ПАО «Россети Сибирь», 122 – наградами Общества, 1 – отраслевыми наградами, 48 – региональными наградами, 3 – наградами «Всероссийского электропрофсоюза».

## **Молодежная политика Общества**

Молодежная политика ведется по трем целевым группам – школьники, студенты, молодые специалисты и направлена на обеспечение постоянного притока в Компанию профессионально подготовленных молодых специалистов из числа лучших выпускников образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования, их максимально быструю и эффективную адаптацию на производстве.

Приоритетным направлением кадровой и социальной политики АО «Россети Сибирь Тываэнерго» является работа с молодежью, в том числе ранняя профориентация школьников и дальнейшее практико-ориентированное обучение по профильным направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования.

Ключевыми партнерами в реализации корпоративной молодежной политики являются партнерские образовательные учреждения, взаимодействие с которыми осуществляется по следующим направлениям:

- обеспечение персоналом подразделений Общества, в том числе расположенных в сельской местности, удаленных районах со слабо развитой инфраструктурой;
- привлечение на работу в Общество выпускников образовательных учреждений среднего специального (ссузов) и высшего (вузов) профильного образования;
- содействие в увеличении количества выпускников образовательных учреждений общего образования (школ), поступающих в ссузы, вузы, выпускников ссузов, поступающих в вузы, для обучения по профильным специальностям.

На базе Гимназии № 5 г. Кызыла открыт энергокружок для учащихся 9 классов, в котором приняли участие 15 школьников. По итогам тестирования, двое ребят показавшие лучшие результаты, приняли участие в мероприятиях, организованных Министерством энергетики Российской Федерации - Международный форум «Российская энергетическая неделя», «Энергетическая проектная смена в ВДЦ «Орленок».

Для 123 школьников в рамках проекта «EnergyTur», организованы экскурсии на энергообъекты Общества с проведением урока по электробезопасности.

Также, в рамках профориентационного проекта, в ГАПОУ «Кызылский транспортный техникум» проведено открытие энергокласса, целью которого послужило - обеспечение углубленного изучения профильных предметов подготовки для поступления в техникум обучающимися энергокласса по профессиям востребованным в Обществе.

В преддверии профессионального праздника Дня энергетика, в рамках корпоративного мероприятия «Неделя ПАО «Россети Сибирь» проведены встречи со школьниками и студентами образовательных учреждений. Отличительной особенностью данного мероприятия является масштабная профориентационная работа с категориями учащихся (учащиеся 9-11 классов, студенты первых и выпускных курсов профильных вузов, ссузов).

В 2024 году в корпоративном мероприятии приняли участие 415 школьников и студентов Республики Тыва.

Для студентов ссуза была организована неформальная встреча «Шоу тудэй», в рамках которой студентам и молодым энергетикам удалось не только поучаствовать в конкурсах, поиграть в игры, но и пообщаться на различные профессиональные темы.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» сотрудничает с ведущими учебными заведениями республики, готовящими специалистов в области энергетики, действуют соглашения с ФГБОУ ВПО РТ «Тувинский государственный университет», ГБПОУ «Тувинский

политехнический техникум», ГАПОУ РТ «Кызылский транспортный техникум», в рамках которого компания содействует практико-ориентированной подготовке будущих энергетиков – работники Общества участвуют в учебном процессе в качестве преподавателей, организуется практика студентов.

В 2024 году производственную и преддипломную практику в Обществе прошли 117 студентов различных учебных заведений Республики Тыва и других регионов.

Для 8 студентов ссуза организована оплачиваемая летняя практика в Энергоотряде.

Заключены 4 договора о целевом обучении с учащимися среднего профессионального, высшего образования, 2 из которых предусматривают меры материальной поддержки (выплата стипендии).

В 2024 году в Обществе сформирован молодежный кадровый резерв, в котором состоит 10 резервистов. Целью формирования молодежного кадрового резерва служит - планирование карьерного роста наиболее активных молодых специалистов, имеющих высокий потенциал к развитию, способных в перспективе занять высокие управленческие должности в компаниях электросетевого комплекса.

Мотивированные молодые специалисты вовлекаются в реализацию корпоративных проектов, региональных и федеральных форумов, направленных на раскрытие инновационного и управленческого потенциала. В 2024 году специалист из числа молодежного кадрового резерва принял участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж». Основной целью данного форума является - формирование молодежных сообществ и проектных команд из сотрудников крупнейших работодателей России для реализации совместных технологических и социально значимых проектов в регионах присутствия, создание устойчивых межкорпоративных и межотраслевых связей и партнерств в сфере развития новых технологий на территории Российской Федерации.

#### **Социальная политика Общества**

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в Обществе действует первичная профсоюзная организация, участие в которой принимают 38,5% от общей численности персонала. Отношение профсоюза с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом.

#### **Работа с пенсионерами**

Общество вместе с Советом ветеранов организует различные мероприятия с привлечением пенсионеров и ветеранов. Среди них: привлечение работающих пенсионеров к наставнической деятельности, участие в торжественных демонстрациях и митингах, корпоративных мероприятиях, организация поздравлений, посвященных Дню пожилого человека, Дню Победы и Дню энергетика. Также для данной категории бывших сотрудников предусматривается материальная поддержка в рамках СО 5.046 «Социальная поддержка пенсионеров. Положение».

#### **Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия**

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственно влияющего на надежность профессиональной деятельности, в Обществе проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия. В 2024 году были проведены следующие мероприятия:

с 10.02.2024 по 26.04.2024 - Участие во Всероссийской школьной олимпиаде.

21.02.2024 - Участие в конкурсе ПАО «Россети Сибирь»: «Удивительные дети».

21.02.2024 - Проведение спортивного соревнования среди мужчин по настольному теннису, приуроченное к 23 февраля.

25.02.2024 - Проведение торжественного мероприятия, приуроченного празднованию Нового года по восточному календарю.

07.03.2024 - Проведение конкурса рукоделия, приуроченного к 8 Марта.  
24.04.2024 - Проведение ПАО «Россети» конкурса рисунков: «Красота энергетики».  
01.05.2024 - Участие в городском параде к 1 мая.  
19.05.2024 - Участие во Всероссийском спортивном мероприятии «ЗабегРФ».  
31.05.2024 - Футбольный матч среди предприятий г. Ак-Довурак.  
01.06.2024 - Проведение фотоконкурса ко Дню защиты детей.  
06.06.2024 - Проведение летней спартакиады АО «Россети Сибирь Тываэнерго».  
01.06.2024 - Поздравление детей «Дома Малютки» в День защиты детей.  
14.06.2024 - Проведение корпоративного мероприятия «Естественная Монополия».  
02.07.2024 - Участие в XVI летней спартакиаде ПАО «Россети Сибирь».  
22.08.2024 - Проведение конкурса профессионального мастерства среди водителей.  
20.09.2024 - Восхождение на гору ДОГЭЭ.  
17.10.2024 - Проведение интеллектуального Квиза.  
20.11.2024 - Участие в корпоративном мероприятии «Естественная монополия на уровне ИА ПАО «Россети Сибирь»».  
20.12.2024 - Проведение торжественных мероприятий, посвященных празднованию Дня энергетика.  
с 01.12.24 по 27.12.2024 - Конкурс поделки «Дед Мороз своими руками».  
с 01.12.2024 по 28.12.2024 - Конкурс кабинетов, приуроченный к празднованию Нового года.  
27.12.2024 - Поздравление детей «Дома Малютки» с Новым годом.

### **4.3. Охрана труда и промышленная безопасность**

#### **Охрана труда на рабочем месте**

В 2024 году в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» несчастные случаи не допущены.

В целях охраны здоровья, предупреждения возникновения и распространения заболеваний в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» ежегодно проводится периодический медицинский осмотр (обследование) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда. В 2024 году фактическая численность работников, занятых на работах, при выполнении которых обязательно проведение медицинского осмотра составила 172 человека, в том числе 10 женщин. Все работники, занятые на данных видах работ прошли периодический медицинский осмотр. Сумма затрат на проведение медицинского осмотра составила 758,868 тыс. руб. Согласно заключительному акту 6 сотрудников не прошли периодический медицинский осмотр по уважительной причине, но в дальнейшем были направлены на прохождение периодического медицинского осмотра по месту жительства. С заключениями медицинских учреждений о допуске к указанным видам работ были снова допущены к работе. Один работник из списка непрошедших, был уволен по собственному желанию.

Затраты на охрану труда в 2024 году увеличились на 14% по сравнению с 2023 годом и составили 25 843,347 тыс. руб.

Увеличение затрат произошло по следующим мероприятиям:

- предупреждение несчастных случаев на 44% за счет увеличения денежных средств на обучение персонала по рабочим специальностям, проведению специальной оценки условий труда и профессиональных рисков (1 457,37 тыс. руб.);

- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты на 15% за счет увеличения фактической потребности в приобретении специальной одежды от термических рисков электрической дуги, а так же пополнения аварийного запаса на складе Общества специальной одежды от ОПЗ и специальной обуви. Денежные средства были использованы с экономии от торгово-закупочных процедур и переноса с других статей затрат, в рамках утвержденного БП (3 065,028 тыс. руб.).

Уменьшение затрат по сравнению с 2023 годом произошло по следующим мероприятиям:

- по общему улучшению условий труда на 42% (106,576 тыс. руб.);
- по проведению санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве на 35% (709,972 тыс. руб.).

Удельные затраты на охрану труда, в расчете на одного работника, в 2024 году составили 32,46 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 7,2%. Удельные затраты на обеспечение СИЗ, в расчете на одного работника, в 2024 году составили 25,5 тыс. руб., что меньше затрат предыдущего года на 6,2%.

Ущерб Общества, понесенный в результате несчастных случаев и профзаболеваний в 2024 году отсутствует (аналогично 2023 году).

Финансирование мероприятий на производство продукции (работ, услуг) по итогу 2024 года составляет 3 664,375 млн руб., из них на улучшение условий охраны труда затрачено 25,843 млн руб., что составляет 0,7% от суммы затрат на производство продукции (работ, услуг) в соответствии со ст. 226 Трудового кодекса Российской Федерации.

В 2024 году заключены следующие договора на средства индивидуальной защиты для персонала:

- средства защиты от поражения электрическим током с ООО «Грозненский завод электрозащитного оборудования» от 27.11.2023 №1.9-15.495.23 (1241,5 тыс.руб.);
- средства защиты на высоте с ООО «ГРАФИКА Солюшин» от 05.12.2023 №1.9-15.530.23 (3173,829 тыс.руб.);
- средства защиты от механических воздействий порезов, в том числе ручной цепной пилой с ООО «Полус» от 05.12.2023 №1.9-15.522.23 (1859,4 тыс.руб.);
- средства защиты, приспособления и инструменты для работы под напряжением с ООО «АрмЭнергоКомплекс» от 22.11.2023. №1.9-15.488.23 (198,244 тыс.руб.);
- средства защиты от поражения электрическим током и наведенным напряжением с АО «ФПГ ЭНЕРГОКОНТРАКТ» (заявка №1 5255,67 тыс.руб., заявка №2 5991,67);
- поставка средств защиты головы, рук, органов зрения, слуха, дыхания с ООО «Красноярск-Восток-Сервис» от 27.05.2024 №1.9-15.274.24 (266,272 тыс.руб.);
- поставка специальной обуви ООО «Новигатор» от 05.12.2023 №1.9-15.527.23 (852,588 тыс.руб.);
- поставка спецодежды для защиты от ОПЗ с ООО «Красноярск-Восток-Сервис» от 23.11.2023 №1.9-15.487.23 (1497,142 тыс.руб.).

В 2024 году по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляли работу 2847 бригад (из них 2835 бригад АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (2668 бригад на ВЛ, 430 бригад на ПС) и 12 бригад сторонних организаций (2 бригады на ВЛ, 10 бригад на ПС)), 2847 бригад были охвачены внезапными проверками на предмет соблюдения требований правил безопасности, что составило 100% от общего количества работавших бригад.

Основные причины отстранения бригад и изъятия талонов:

- самовольное проведение работ без оформления наряда, распоряжения (изъято талонов № 3 в количестве 0);
- неправильное оформление наряда – допуска (изъято 4 талона № 1, 2);
- невыполнение ответственным руководителем, производителем работ своих обязанностей при работе в электроустановках (изъято 23 талонов № 1, 2, 3);
- нарушение работником требований охраны труда, изложенных в инструкции по охране труда, ОРД Общества (изъято 5 талонов № 1, 2);
- неудовлетворительное проведение целевого инструктажа допускающим, ответственным руководителем, производителем работ (изъято 4 талонов № 1, 2);
- неполное применение спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты (изъято 0 талонов № 1, 2);
- нарушение требований по ведению документации по охране труда (изъято 2 талонов № 1, 2).

По итогам проверок были приняты следующие меры воздействия:

1. Депремировано 99 человек;

2. Направлены на внеочередную проверку знаний 27 человек;
3. Проведен внеплановый инструктаж 1772 работникам;
4. Отстранено от выполнения работ 1 бригада и 6 работников;

Реализация концепции «нулевого травматизма» осуществляется с применением следующих программных комплексов:

- система ежедневного тестирования персонала «Управление знаниями»;
- проведение подготовки персонала в СибКЭУЦ;
- учет микротравм и происшествий.

Система оценки уровня знаний персонала осуществляется с помощью программного комплекса «Управление знаниями». Всего в ежедневном тестировании участвуют 335 сотрудников, среднее значение уровня знаний персонала по итогам 2024 года составляет 91 балл из 100.

Ведется работа по увеличению показателей тестирования работников:

- ежеквартально проводится материальное поощрение сотрудников набравших средний балл 96 и выше. Всего в 2024 году проведено 221 поощрение;
- в 2024 году внедрена система оценки «Лидеры управления знаниями». Ежеквартальное размещение на уголках и стендах по охране труда фотографий персонала набравших 100 баллов. Всего определено 48 лидеров.

При реализации нулевого травматизма проводится подготовка персонала на базе учебного центра СибКЭУЦ для повышения уровня знаний. Всего в обучении участвовало 428 сотрудников.

В Обществе ведется учет микротравм для обеспечения и предотвращения травматизма еще на этапе предпосылок с помощью системы «Учет микротравм и происшествий» с последующей разработкой корректирующих мероприятий для предотвращения несчастных случаев на производстве. В 2024 году всего зафиксировано 46 микротравм.

В рамках реализации нулевого травматизма в 2024 году обеспечена работа внутренних тренеров по внедрению концепции «нулевого травматизма» в Обществе, которая организована согласно стандарта организации СО 5.129/0 Концепция «Нулевого травматизма».

Выполнены следующие мероприятия:

- всему персоналу выдан, а также выдается при приеме на работу, путеводитель по внедрению концепции «Нулевого травматизма», за 2024 год выдано - 108 шт.;
- проведены игры «Бригада профессионалов» направленные на повторение и закрепление знаний по охране труда, демонстрацию работы в команде, развитие коммуникабельности, логического мышления, творчество, памяти, всего проведено 18 игр;
- проведены психологические тренинги с группой риска на тему «Влияние функциональных состояний на эффективность и безопасность труда», а также тренинг «Культура безопасности на производстве». Всего проведено 16 тренингов.

### **Промышленная безопасность**

Опасные производственные объекты, эксплуатируемые АО «Россети Сибирь Тываэнерго», зарегистрированы в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» в Енисейском управлении Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Свидетельство о регистрации № А66-02675 выдано 01.07.2013.

Мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности за 2024 год:

1. Проведено 19 (шт.) технических освидетельствований; 19 (шт.) экспертиз промышленной безопасности ТУ, применяемых на опасных производственных объектах на сумму 345,0 тыс. руб.

2. Страхование опасных производственных объектов.

В соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном

страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» и Правилами обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте на основании заявления об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте заключили договор обязательного страхования с АО «СОГАЗ» от 06.09.2024 с периодом страхования с 29.09.2024 по 28.09.2025.

3. Обучение и аттестация работников в области промышленной безопасности проведена на сумму 19,49 тыс. руб. в количестве 7 чел.

4. Проведено 11 (шт.) проверок в рамках осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, выявлено и устранено 4 (шт.) замечаний, согласно утвержденному плану проверок ОПО приказа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 18.06.2024 № 1.9/128-пр «Об осуществлении производственного контроля в АО «Россети Сибирь Тываэнерго»».

За отчетный период аварий и инцидентов при эксплуатации опасных производственных объектов не зафиксировано.

#### **4.4. Охрана окружающей среды**

Экологическая политика АО «Россети Сибирь Тываэнерго» введена распоряжением №1/9/337-р от 17.06.2024 по решению Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 28.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 69/24).

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков.

Цель реализации Экологической политики АО «Россети Сибирь Тываэнерго» – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Для реализации Экологической политики Общества разработан и утвержден «План природоохранных мероприятий», который определяет цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. Выполнение принципов экологической политики осуществляется в рамках контроля соблюдения природоохранного законодательства, экологического мониторинга, нормирования в сфере природоохранной деятельности, сертификации системы экологического менеджмента, экологического аудита, технических мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В рамках плана в 2024 году реализованы мероприятия по направлениям:

- Охрана атмосферного воздуха;
- Охрана и рациональное использование водных ресурсов;
- Охрана и рациональное использование земель;
- Защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;
- Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии;
- Проведение производственного экологического контроля:
  - в области обращения с отходами;
  - за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных источников;
  - за забор воды из подземных источников (скважин).

В рамках выполнения плана природоохранных мероприятий проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

АО «Россети Сибирь Тываэнерго» имеет 4 объекта, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, относящихся к объектам III категории риска.

#### **Охрана атмосферного воздуха**

В 2024 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух по АО «Россети Сибирь Тываэнерго» составил 2,073 т/год показатели остаются на уровне аналогичных показателей 2023 года, установлен расчетным методом, расчеты приведены в разработанных томах проекта ПДВ.

#### **Охрана и рациональное использование водных ресурсов**

Договор на поставку ГВС заключен с поставщиком АО «Кызылская ТЭЦ», договор на поставку ХВС заключен с поставщиком ООО «Водоканал-Сервис»

Система оборотного водоснабжения не применяется.

Количество водозаборов, эксплуатируемых без лицензий – 3 шт., не подпадает под действие НПА для лицензирования: эксплуатация для технических нужд (подкачка для отопления помещения, эксплуатируемый водоносный слой - до 1-го водоносного горизонта).

#### **Обращение с отходами производства**

Объем образовавшихся отходов за 2024 год составил 162,13 тонн, что на 87.8 % больше аналогичного показателя 2023 года (86,3 тонн), увеличение объемов образования отходов произошло в связи с утилизацией конденсаторов с трихлордифенилом, макулатуры и реализацией лома черных и цветных металлов.

Перечень наиболее значимых мероприятий в области обращения с отходами за 2024 год:

- вывоз отходов I - классов опасности (конденсаторные батареи (БСК)), контрагенты: ФГУП ФЭО - оплата 2024 года 542,3 тыс. руб., предоплата 30% 2023 года 292,8 тыс. руб. окончательный расчет - 835,1 тыс. руб.;

- вывоз отходов IV класса опасности (твердые бытовые отходы) контрагент ГУП ТСП - на сумму 150.4 тыс. руб., ООО «СЗ Восток» - на сумму 16 тыс. руб.;

- реализация отходов V класса опасности (Лом отходы черных и цветных металлов) контрагент - ИП Абросимов С.В. на общий объем 67,876 тонн. Утилизация бумаги контрагент - ИП Куулар Ч.С-М. 44,6 тыс. руб.;

#### **Сохранение биоразнообразия и охрана земельных ресурсов**

В 2024 году в целях сохранения биоразнообразия были установлены птицевозащитные устройства в количестве - 6 шт. на общую сумму 22 тыс. руб.

Проведены работы по взаимодействию с Енисейским межрегиональным управлением Росприроднадзора по проведению сверки данных по расчетам платы за негативное воздействие на окружающую среду 2019-2023 гг. По итогам проведенной работы, АО «Россети Сибирь Тываэнерго» возвращена сумма излишне уплаченной (взысканной) платы за негативное воздействие на окружающую среду в размере 384,7 тыс. руб.

Охрана земельных ресурсов в части восстановления и рекультивации земель в 2024 году не проводилась.

#### **Технические мероприятия**

В соответствии с общей стратегией технического развития ПАО «Россети Сибирь» в 2024 году в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» были проведены работы по реконструкции и ремонту ВЛ с заменой голого провода на самонесущий изолированный провод (СИП): в процессе строительства и реконструкции ВЛ 0,4-35 кВ установлено СИП 7,644 км., стоимость – 26 740,72 тыс. руб.

Перечень наиболее значимых технических мероприятия за 2024 год:

- поставка универсальных минерально-целлюлозных сорбентов «AG Sorb» (сорбенты производства ООО «Естественные Технологии»), на сумму 38 тыс. руб.;

- изготовление и поставка контейнеров ТКО (ИП Афанасьев А.Э.), на сумму 41,6 тыс. руб.

### **Квалификация персонала Общества**

В 2024 году в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» обучение прошли 1 руководитель и 1 специалист в Сибирском корпоративном энергетическом учебном центре СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) по программе природоохранной направленности:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления».

### **4.5. Закупочная деятельность**

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность АО «Россети Сибирь Тываэнерго», является Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) (далее также – Положение о закупке) (утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 30.12.2022 № 604), к которому АО «Россети Сибирь Тываэнерго» присоединилось решением Совета директоров (протокол от 27.01.2023 № 30/23).

В Обществе утвержден и действует стандарт организации СО 3.209/0 «Закупочная деятельность. Регламент».

Вся информация о закупочной деятельности Общества, включая Положение о закупке Общества, План закупок Общества, сведения о проведенных закупках, а также о заключенных по результатам закупок договоров, отчетность, формируемая в соответствии с требованиями действующего законодательства, размещена на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

### **Принципы построения закупочной деятельности**

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

а) информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек АО «Россети Сибирь Тываэнерго» – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.

е) профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» – персональная ответственность

должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.

ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

### **Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения**

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупок.

К конкурентным способам закупок относятся:

а) конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);

б) аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);

в) запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);

г) запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);

д) конкурентный предварительный отбор;

е) запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

К неконкурентным способам закупок относятся:

а) предварительный отбор;

б) запрос цен по результатам предварительного отбора;

в) сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);

г) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

д) закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;

е) закупка с ограниченным участием;

ж) закупка в электронном магазине.

Предусмотренные в Обществе способы закупок могут быть одноэтапные и многоэтапные, однолотовые и многолотовые.

Способ закупки выбирается в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов, при этом приоритетными являются конкурентные способы закупок.

Условиями закупки может быть предусмотрена возможность выбора нескольких победителей закупки и заключения нескольких договоров по результатам закупки соответственно.

### **Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии**

В 2024 году было проведено 298 закупок на общую сумму 1 529,71 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

– 136 шт. закупок конкурсами в электронной форме на сумму 403,50 млн руб. с НДС (45,64% от общего количества закупок, 26,38% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 26 шт. закупок запросами котировок в электронной форме на сумму 31,43 млн руб. с НДС (8,72% от общего количества закупок, 2,05% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 80 шт. закупок запросами предложений в электронной форме на сумму 116,37 млн руб. с НДС 26,85% от общего количества закупок, 7,61% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 16 шт. закупок запросами цен по результатам предварительного отбора на сумму 887,61 млн руб. с НДС (5,37% от общего количества закупок, 58,02% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 1 шт. закупки с ограниченным участием на сумму 1,39 млн руб. с НДС (0,34% от общего количества закупок, 0,09% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 3 шт. закупок предварительного отбора на сумму 0,00 млн руб. с НДС (1,01% от общего количества закупок, 0,00% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 10 шт. закупок в электронном магазине на сумму 62,36 млн руб. с НДС (3,36% от общего количества закупок, 4,08% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 26 шт. закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) на сумму 27,06 млн руб. с НДС (1,77% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство» – 62 закупки в шт. на сумму 708,01 млн руб. с НДС (20,81% от общего количества закупок, 46,28% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техперевооружение» – 15 закупок в шт. на сумму 392,78 млн руб. с НДС (5,03% от общего количества закупок, 25,68% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 100 закупок в шт. на сумму 149,20 млн руб. с НДС (33,56% от общего количества закупок, 9,75% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 19 закупок в шт. на сумму 105,27 млн руб. с НДС (6,38% от общего количества закупок, 6,88% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 2,78 млн руб. с НДС (0,67% от общего количества закупок, 0,18% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 100 закупки в шт. на сумму 171,66 млн руб. с НДС (33,56% от общего количества закупок, 11,22% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Сравнение цен 205 шт., 11,86 млн руб. с НДС, в том числе 0 шт. на сумму 0 млн руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 272 закупок на сумму 1 502,66 млн руб. с НДС (100,00% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 59,90 млн руб. с НДС или 3,77% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых конкурентных закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (в расчете не учитываются закупки способом у единственного поставщика).

### **Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства**

В 2024 году было заключено 70 договоров, в закупках которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 1 086,79 млн руб. с НДС, стоимостной объем оплаты 1 171,59 млн руб. с НДС, что составляет 92,04% от общего объема оплат, при этом объем договоров, в закупках которых участниками могли

принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2024 году составил 119 договоров на сумму 306,10 млн руб. с НДС, стоимостной объем оплаты 353,29 млн руб. с НДС или 21,32% от общего объема оплат (данные сформированы в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352).

Так же в 2024 году было проведено 235 закупок в которых победителями стали субъекты МСП на общую сумму 1 402,53 млн руб. с НДС, том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 49 закупки в шт. на сумму 682,84 млн руб. с НДС (20,85% от общего количества закупок у субъектов МСП, 48,69% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 14 закупок в шт. на сумму 392,78 млн руб. с НДС (5,96% от общего количества закупок у субъектов МСП, 28,01% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 89 закупок в шт. на сумму 146,83 млн руб. с НДС (37,87% от общего количества закупок у субъектов МСП, 10,47% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 12 закупок в шт. на сумму 30,16 млн руб. с НДС (5,11% от общего количества закупок у субъектов МСП, 2,15% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 2 закупки в шт. на сумму 2,78 млн руб. с НДС (0,85% от общего количества закупок, 0,20% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 69 закупка в шт. на сумму 147,13 млн руб. с НДС (29,36% от общего количества закупок у субъектов МСП, 10,49% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

#### **4.6. Обслуживание и поддержка потребителей**

Обслуживание клиентов осуществляется на площадке центра обслуживания потребителей (ЦОП) специалистами сектора взаимодействия с клиентами и ответственными специалистами в районах электрических сетей.

Для информирования потребителей в ЦОП, в районах электрических сетей АО «Россети Сибирь Тываэнерго» размещены информационные стенды, на которых в доступной и понятной для потребителей форме приведена информация по технологическому присоединению, заключению договора энергоснабжения (купли-продаж) электроэнергии и прочим вопросам энергоснабжения, а также образцы документов.

Заочное интерактивное обслуживание клиентов осуществляется посредством официального сайта компании: [www.tuvaenergo.ru](http://www.tuvaenergo.ru) и корпоративного сайта ПАО «Россети Сибирь»: [www.rosseti-sib.ru](http://www.rosseti-sib.ru).

На сайте, в разделе «Клиентам» представлена следующая информация:

- порядок ТП: основные этапы, сроки выполнения работ;
- документы, необходимые для заключения договора ТП;
- порядок заключения договора энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии);
- документы, необходимые для заключения договора энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии);
- требования к оформлению документов;
- контактная информация специалистов;
- сведения о тарифах на технологическое присоединение, за электроэнергию и прочее.

На корпоративном сайте компании функционирует интернет-приемная <http://www.tuvaenergo.ru/clients/priemnaya.php>, посредством которой клиенты могут получить консультацию, направить претензию в адрес компании и получить ответ на заданный запрос.

Также, на сайте размещена информация в части коммерческого учета и плановых отключениях электроэнергии с указанием населенных пунктов и улиц. Имеется возможность проведения сверки взаиморасчетов, передачи показаний и оплаты за потребленную электроэнергию.

Функционирует интерактивный сервис «портал-тп.рф», благодаря которому клиентам предоставлена возможность подать заявку на технологическое присоединение к электрическим сетям компании онлайн, а также воспользоваться другими сервисами, например, калькулятором для определения максимальной мощности, размещенном на сайте АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и портале электросетевых услуг ПАО «Россети» <https://портал-тп.рф>.

Индивидуальное информирование осуществляется по запросу клиента путем проведения консультации по телефону или при очном обслуживании, вне зависимости от информационного канала и в удобной для клиента форме.

Для повышения качества взаимодействия с клиентами на 2024 год продолжается работа по следующим мероприятиям:

- информирование населения о работе единого контакт-центра «Россети Сибирь»;
- информирование потребителей о пунктах сверки и приема денежных средств для оплаты за потребленную электроэнергию;
- проведение прямых линий и личных встреч с потребителями услуг по проблемным вопросам энергоснабжения руководством Общества, в том числе организация Совета потребителей, общественных встреч;
- проведение маркетинговых исследований по измерению уровня удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг.

Для повышения качества взаимодействия с клиентами на 2025 год запланированы следующие мероприятия:

- реализация сервиса «Предварительная запись»

#### **Существующие проблемы, связанные с потребителями**

В 2024 году из-за увеличения стоимости за услуги по технологическому присоединению увеличилось количество потребителей, не сумевших вовремя оплатить данные услуги по договору, что привело к увеличению претензионных писем.

#### **Обеспечение конфиденциальности персональных данных**

Со всеми сотрудниками Общества, имеющими доступ по работе с персональными данными, согласно стандарту Общества, СО 5.026/0-11, подписаны соглашения о неразглашении персональных данных.

#### **Образование потребителей (предоставление информации по экологическим и иным вопросам)**

В рамках федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология» планируется переход на электроотопление частных домовладений, использующих угольное отопление на территории г. Кызыла и пгт. Каа-Хем, что в свою очередь приведет к снижению объемов выбросов в атмосферу загрязняющих веществ.

#### **Разрешение претензий и споров потребителей**

Урегулирование претензий и споров проводится путем разъяснительной работы, предоставлением подтверждающих документов со ссылкой на законодательные акты при личном приеме и при направлении ответов на обращения (жалобы) потребителей.

#### **4.7. Основные направления Антикоррупционной политики**

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» на АО «Россети Сибирь Тываэнерго» возложена обязанность по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, реализация которой возложена на управляющего директора – первого заместителя Генерального директора АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

В отчетном периоде деятельность Общества была направлена на организацию работы по предупреждению, выявлению, пресечению коррупционных проявлений, минимизации репутационных и коррупционных рисков, реализацию плана противодействия коррупции в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на 2024 год, утвержденным приказом от 22.01.2024 № 1.9/14-пр.

В рамках организации процесса внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции отчетная информация по направлениям антикоррупционной деятельности была представлена в ПАО «Россети Сибирь» в установленные сроки:

- об исполнении плана противодействия коррупции (ежеквартально);
- отчеты «2-Безопасность» (ежеквартально).

Одним из основополагающих вопросов реализации антикоррупционной политики является управление конфликтом интересов. Основными инструментами урегулирования конфликта интересов являются первоначальное, ежегодное декларирование конфликта интересов и декларирование сведений о доходах.

На этапе первоначального декларирования проверено 301 (при приеме на работу, а также при переводе на другую должность) декларация, представленная кандидатами на замещение вакантных должностей. В ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями, не выявлено.

В 2024 году с вновь принятыми работниками Общества заключено 170 соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения.

Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в АО «Россети Сибирь Тываэнерго». На 31.12.2023 списочная численность работников, подлежащих декларированию, составила 310 человек. Электронные декларации заполнили все работники, подлежащие декларированию.

Проведено 1 заседание комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, на котором рассмотрен вопрос «О результатах ежегодной декларационной кампании за 2023 год» (протокол от 27.03.2024 №1).

Для приема обращений о возможных фактах коррупции в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» функционируют телефоны «Горячей линии» (391) 274 41 11, +7 963 251 78 03. Кроме того, принимаются письменные обращения по адресам: 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, 144а, ПАО «Россети Сибирь»; 667000, г. Кызыл, ул. Рабочая, 4, АО «Россети Сибирь Тываэнерго», а также по адресу электронной почты [priemnaya@tv.rosseti-sib.ru](mailto:priemnaya@tv.rosseti-sib.ru). На главной странице сайта АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (<http://www.tuvaenergo.ru/>) функционирует форма обратной связи «Сообщить о фактах коррупции». В отчетном периоде обращений о возможных фактах коррупции не поступало.

Регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности, в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» распространяются политики, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.). В отчетном периоде проведена проверка 115 торгово-закупочных процедур на предмет аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между участниками. Подготовлены соответствующие заключения по 281 участнику, отклонено 28 участников

торгово-закупочных процедур (предоставление документов не установленной формы, непредоставление документов).

В Автоматизированную систему «АСИБ» внесены сведения о 3892 заключенных договорах, из них договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов – 508, выявлено бенефициаров – 608.

Индивидуальное консультирование работников осуществлялось по вопросам проведения ежегодного декларирования, декларирования кандидатов на должность, раскрытие цепочки собственников до конечного бенефициара.

В отчетном периоде выполнены запланированные мероприятия, направленные на предупреждение, выявление, пресечение коррупционных проявлений, минимизацию репутационных и коррупционных рисков.

#### **4.8. Энергопотребление и энергосбережение**

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году организована в соответствии с Федеральным законом №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2014 №398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации», распорядительными документами органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (приказы Службы по тарифам Республики Тыва №9-од от 17.03.2023, №10-од от 17.03.2023), а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» на период 2023 – 2027 гг. (далее – ПЭСБ).

По итогам 2024 года обеспечено снижение показателей по энергопотреблению и энергосбережению на хозяйственные нужды зданий административно-хозяйственного назначения по отношению к 2023 году.

##### **Показатели по энергопотреблению и энергосбережению**

Таблица 31

Показатели	Ед.изм.	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, %
Расход топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	0,73	0,71	-2,7
	Млн. руб.	10,9	12,6	15,9
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	Тыс. т.у.т.	0,62	0,69	10,3

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году, по видам ресурсов, представлен в приложении №6.

##### **Функционирование системы энергетического менеджмента**

Для обеспечения управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году внедрена система энергетического менеджмента по международному стандарту ISO 50001:2018.

В ПЭСБ, на основе показателей энергетических характеристик системы энергетического менеджмента, установлены энергетические задачи, направленные на

рациональное использование топливно-энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности.

В целях обеспечения реализации ПЭСБ в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» назначены ответственные руководители, обеспечивающие контроль исполнения мероприятий ПЭСБ, создана рабочая группа, осуществляющая анализ их выполнения.

Система энергетического менеджмента Общества (далее – СЭнМ) базируется на следующих нормативных документах:

- Политика ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Заявление Генерального директора о политике и целях в области энергетического менеджмента;
- СО 0.003/0 «Система энергетического менеджмента. Руководство»;
- СО 3.025БП/0 «Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности. Регламент бизнес-процесса»;
- СО 5.141/0 «Энергосбережение и повышение энергоэффективности. Положение»;
- СО 5.294/0 «Рабочая группа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности. Положение».

#### **Оценка функционирования системы энергетического менеджмента**

Анализ функционирования СЭнМ со стороны руководства проводится по итогам проведения проверок ИСМ.

Улучшение показателей энергетических характеристик и решение энергетических задач в рамках ПЭСБ направлено на достижение целей Политики в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Состав показателей энергетических характеристик СЭнМ соответствует целям и задачам АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» организован ежеквартальный мониторинг изменения законодательных и нормативных требований в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, которые актуализируются в реестре законодательных и нормативных требований, размещенном в АИС ИБЗ.

Результативность СЭнМ оценивается на основе анализа достижения показателей энергетических характеристик СЭнМ - целевых показателей ПЭСБ.

В АО «Россети Сибирь Тываэнерго» организован ежеквартальный мониторинг выполнения мероприятий ПЭСБ, при необходимости разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия.

По итогам отчетного периода запланированные мероприятия ПЭСБ реализованы. Энергетические задачи и показатели энергетических характеристик СЭнМ по итогам 2024 года выполнены в сопоставимых условиях (без учета дополнительного расхода энергоресурсов связанных с принятием функций Гарантирующего поставщика (ПО «Тываэнергообьт»), снижением фактической температуры наружного воздуха относительно аналогичного периода 2023 года, без учета дополнительного расхода моторного топлива связанного с увеличением количества выездов автотранспорта на ограничение потребителей - неплательщиков, выполнением дополнительного объема внеплановых аварийно-восстановительных работ и внеплановых мероприятий надзорных органов). Детализированная информация представлена в отчете ПЭСБ.

Оценка эффективности мер, принимаемых для повышения потенциальных возможностей организации и снижения рисков, проводится ежегодно в рамках функционирования системы управления рисками Общества. В соответствии с требованиями СО 2.062/0 «Методика самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов. Методика» по направлению энергосбережения и повышения энергоэффективности в СО 3.025БП/0 сформирована матрица контролей

(рисков), реализуются контрольные процедуры. По итогам года формируется отчет об эффективности контрольных процедур и эффективности системы внутреннего контроля.

## **5. Отчет о корпоративном управлении**

### **5.1. Меморандум контролирующего акционера**

#### **Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний**

##### **Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций**

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства 76,9936 % от размещенных акций<sup>5</sup>.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 19 электросетевых компаний: ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Томск», АО «Россети Кубань»<sup>6</sup>, АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго», АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромагистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

##### **Ключевые задачи в отношении активов**

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

##### **Принципы корпоративного управления**

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы

<sup>5</sup> С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023)

<sup>6</sup> Сокращенное фирменное наименование до 24.01.2025 – ПАО «Россети Кубань»

«Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

## **5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании**

Органами управления и контроля Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор - единоличный исполнительный орган (далее также – ЕИО) (функции ЕИО осуществляет управляющая организация - ПАО «Россети Сибирь»);
- Ревизионная комиссия.

Целями корпоративного управления Общества являются:

- эффективная организация и проведение заседаний, и заочных голосований органов управления Общества для принятия важных решений, влияющих на деятельность Компании в целом;
- взаимодействие с акционерами Общества;
- привлечение денежных средств в Общество от проведения дополнительных эмиссий акций (докапитализация);
- обеспечение баланса интересов собственников, менеджмента, других финансово-заинтересованных сторон.

Функции корпоративного управления в Обществе осуществляются на основе внутренних стандартов деятельности корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

## **5.3. Общее собрание акционеров Общества**

Общее собрание акционеров (далее также - ОСА) является высшим органом управления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и принимает решения по вопросам деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия Общества.

Порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества регламентирован Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров АО «Тываэнерго» (далее - Положение)<sup>7</sup>, утвержденным решением годового Общего собрания

<sup>7</sup> С полным текстом Положения об Общем собрании акционеров АО «Тываэнерго» можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

акционеров Общества от 28.06.2019 (протокол от 02.07.2019 № 34). Положение разработано в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

В отчетном году проведено годовое Общее собрание акционеров (далее также - ГОСА) 07.06.2024 в форме заочного голосования.

#### Сведения об ОСА в 2024 году

Таблица 32

ОСА	Перечень рассмотренных вопросов <sup>8</sup>
ГОСА от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.</li> <li>2. О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2023 года.</li> <li>3. Об избрании членов Совета директоров Общества.</li> <li>4. Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>5. О назначении аудиторской организации Общества.</li> <li>6. Об утверждении Устава Общества в новой редакции.</li> </ol>

По всем вопросам повестки дня ОСА приняты положительные решения, Годовое общее собрание акционеров в 2024 году проведено в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

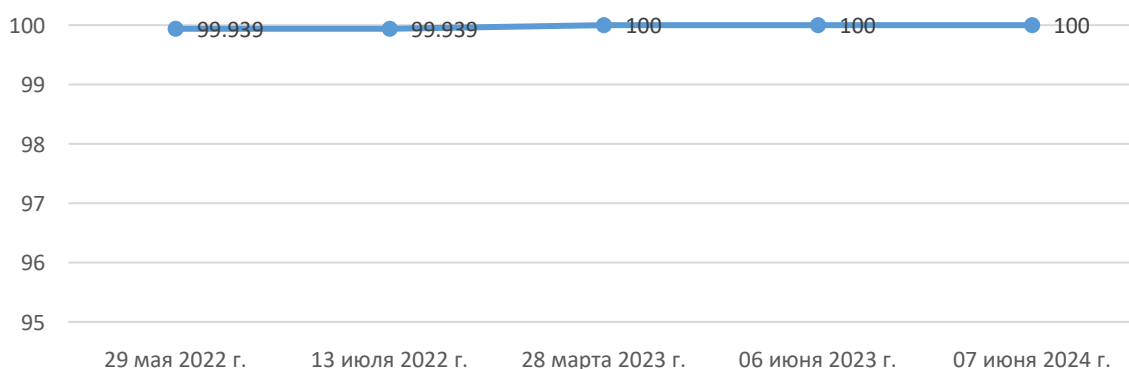


Рисунок 19- Кворум на Общих собраниях акционеров Общества за последние 3 года.

Кворум ГОСА Общества в 2024 году составлял 100%, что подтверждает высокую степень активности акционеров в управлении Обществом.

#### 5.4. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Специализированные Комитеты при Совете директоров Общества не созданы.

Деятельность Совета директоров Общества регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

##### Итоги работы Совета директоров

В 2024 году проведено 26 заседаний в заочной форме, на которых был рассмотрен 91 вопрос, в том числе значимые для Общества вопросы: об утверждении бизнес-плана; о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана; об одобрении проекта инвестиционной

<sup>8</sup> С полным текстом решений, принятых Общими собраниями акционеров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.tuvaenergy.ru/shareholders/meetings.php>

программы; об одобрении отчетов об итогах выполнения инвестиционной программы; об утверждении актуализированной Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2023 год и период 2024-2028 годы; об утверждении Регламента размещения временно свободных денежных средств; об утверждении Дорожной карты по внедрению Стандартов качества обслуживания потребителей услуг; об оказании благотворительной помощи в 2024 году; об утверждении Экологической политики Общества; об утверждении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Общества; об утверждении Политики антимонопольного комплаенса Общества.

#### **Категории рассмотренных Советом директоров вопросов**

В отчетном году Советом директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» рассмотрены вопросы по следующим категориям:

- Корпоративное управление - 30 вопросов;
- Финансы и инвестиции - 20 вопросов;
- Аудит, контроль, риски - 14 вопросов;
- Кадры и вознаграждения - 2 вопроса;
- Утверждение внутренних документов - 2 вопроса;
- Энергосбытовая деятельность - 4 вопроса;
- Надежность и модернизация - 3 вопроса;
- Работа с потребителями - 5 вопросов;
- Иные - 11 вопросов.

#### **Основные показатели проведенных заседаний Совета директоров Общества в 2024 году**

Таблица 33

Показатели	Ед.изм.	Период		
		2022 год	2023 год	2024 год
Количество заседаний Советов директоров	шт.	28	29	26
Количество рассмотренных вопросов Советом директоров	шт.	89	104	91
Количество выданных Советом директоров поручений менеджменту Общества	шт.	20	30	26

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 7 человек.

В отчетном году в Обществе действовало 2 состава Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго». В 2024 году в составе Совета директоров Общества изменений не было.

Действующий по состоянию на 31.12.2024 состав Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением ГОСА АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42) и действовавший в 1-м полугодии 2024 года состав Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением ГОСА АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 06.06.2023 (протокол от 07.06.2023 № 41) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 34

<b>Калоева Мадина Валерьевна</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1980 Российская Федерация Высшее, 2001 год, Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова, юриспруденция, юрист
--------------------------------------	-----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Председатель Совета директоров, Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»</b>		
<b>Акилин Павел Евгеньевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1975 Российская Федерация Высшее, 1997 год, Ижевский государственный технический университет, экономика и управление на предприятии, экономист- менеджер; 2005 год, Государственный университет управления, «МВА – управление компаниями», мастер делового администрирования, экономист менеджер
<b>Исполнительный директор, Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» - управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго», и.о. Генерального директора ПАО «ТРК»</b>		
<b>Клинок Олег Юрьевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1972 Российская Федерация Высшее, 1994 год, Военная инженерно-космическая академия имени А.Ф. Можайского, система автоматического управления летательных аппаратов
<b>Неисполнительный директор, Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети»</b>		
<b>Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1979 Российская Федерация Высшее, 2002 год, Московская государственная юридическая академия, юриспруденция, юрист
<b>Неисполнительный директор, Начальник Правового департамента ПАО «Россети»</b>		
<b>Гончаров Юрий Владимирович</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1977 Российская Федерация Высшее, 2000 год, Московский государственный горный университет, менеджмент, магистр менеджмента 2014 год, Московский институт экономики, политики и права, юриспруденция, бакалавр юриспруденции
<b>Неисполнительный директор, Главный советник ПАО «Россети»</b>		
<b>Беликов Игорь Вячеславович</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1956 Российская Федерация Высшее, кандидат наук. 1997 год, институт переквалификации и повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации; 1998 год, сертификат по общему аудиту Министерства финансов Российской Федерации; 2002 год, сертификат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада); 2008 год, сертификат учебно- консультационного курса по корпоративному управлению (Глобальный форум по корпоративному управлению, Международная финансовая корпорация, Всемирный банк
<b>Неисполнительный директор, Генеральный директор НП «РИД»</b>		

<b>Лавров Кирилл Александрович</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1982 Российская Федерация Высшее, 2004 год, Кемеровский государственный университет, маркетинг
<b>Неисполнительный директор, Генеральный директор ООО «ГлавЭнергоСбыт»</b>		

### **Председатель Совета директоров**

В соответствии с п.18.3 ст. 18 Устава Общества на первом заседании Совета директоров Общества, избранного в новом составе, в обязательном порядке решается вопрос об избрании Председателя Совета директоров Общества.

Председатель совета директоров (наблюдательного совета) общества организует его работу, принимает решение о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений советом директоров (наблюдательным советом) общества, председательствует на заседаниях совета директоров (наблюдательного совета) общества, организует составление протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования для принятия решений советом директоров (наблюдательным советом) общества (далее - протокол совета директоров (наблюдательного совета) общества), председательствует на заседаниях общего собрания акционеров.

Решением Совета директоров Общества от 30.06.2023 (протокол от 03.07.2023 № 41/23) Председателем Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», действовавшим в 1-м полугодии 2024 года, избрана **Калоева Мадина Валерьевна**.

Решением Совета директоров Общества от 10.07.2024 (протокол от 11.07.2024 № 72/24) Председателем Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», действующим по состоянию на 31.12.2024, также избрана **Калоева Мадина Валерьевна**.

### **Информация об участии членов Совета директоров, избранных решением ГОСА Общества от 06.06.2023 (протокол от 07.06.2023 № 41) (состав Совета директоров действовал в 1-м полугодии 2024 года)**

Таблица 35

<b>№ п/п</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Количество Советов директоров, в которых принимал участие член Совета директоров</b>	<b>%, участия в заседаниях</b>
1	Калоева Мадина Валерьевна	14	100
2	Акилин Павел Евгеньевич	14	100
3	Клинков Олег Юрьевич	14	100
4	Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович	14	100
5	Гончаров Юрий Владимирович	14	100
6	Беликов Игорь Вячеславович	14	100
7	Лавров Кирилл Александрович	14	100

### **Информация об участии членов Совета директоров, избранных решением ГОСА Общества от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 №42) (состав Совета директоров действовал во 2-м полугодии 2024 года)**

Таблица 36

№ п/п	Ф.И.О.	Количество Советов директоров, в которых принимал участие член Совета директоров	%, участия в заседаниях
1	Калоева Мадина Валерьевна	12	100
2	Акилин Павел Евгеньевич	12	100
3	Клинков Олег Юрьевич	12	100
4	Токарь-Межиковский Дмитрий Владимирович	12	100
5	Гончаров Юрий Владимирович	12	100
6	Беликов Игорь Вячеславович	12	100
7	Лавров Кирилл Александрович	12	100

В 2024 году членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2024 году не проводилось.

В 2024 году займы (кредиты) членам Совета директоров не выдавались.

### 5.5. Секретарь Совета директоров Общества

В соответствии с п.18.3 ст. 18 Устава Общества на первом заседании Совета директоров Общества, избранного в новом составе, в обязательном порядке решается вопрос об избрании секретаря Совета директоров Общества.

Секретарь Совета директоров Общества осуществляет функции по организационному и информационному обеспечению работы Совета директоров Общества, обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с Генеральным директором Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров.

Деятельность Секретаря Совета директоров регулируется Положением о Совете директоров Общества<sup>9</sup>, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 35). В целях обеспечения независимости кандидатура Секретаря Совета директоров для избрания Советом директоров Общества выдвигается Председателем Совета директоров. В случае, если предложенный кандидат является сотрудником Общества, его кандидатура согласовывается с Генеральным директором Общества.

Секретарь Совета директоров функционально подчиняется Совету директоров.

С 29.09.2017 по 09.07.2024 функции секретаря Совета директоров Общества осуществляла Крылова Юлия Андреевна.

Таблица 37

<b>Крылова Юлия Андреевна</b>	Год рождения:	1988
	Гражданство: Образование:	Российская Федерация Высшее, 2009 год, негосударственное аккредитованное частное образовательное

<sup>9</sup> С полным текстом Положения о Совете директоров Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

<b>Главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь»</b>		учреждение высшего профессионального образования «Современная гуманитарная академия», специальность «юриспруденция».
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей секретаря Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» участия не принимала.

Акциями АО «Россети Сибирь Тываэнерго», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Секретарю Совета директоров займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Конфликт интересов отсутствует.

С 10.07.2024 функции секретаря Совета директоров Общества осуществляет Жабарова Марина Олеговна (протокол заседания Совета директоров от 11.07.2024 № 72/24).

Таблица 38

<b>Жабарова Марина Олеговна</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1987 Российская Федерация, Высшее, 2010 год, Сибирский Федеральный Университет (бывш. КГУ), специальность «Менеджмент организации».
<b>Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь»</b>		

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей секретаря Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» участия не принимала.

Акциями АО «Россети Сибирь Тываэнерго», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Секретарю Совета директоров займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Конфликт интересов отсутствует.

## 5.6. Исполнительные органы Общества

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление - действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении Общества<sup>10</sup>. Персональный состав Правления Общества избран решением Совета директоров Общества от 19.07.2021 (протокол от 20.07.2021 № 14/21). В 2024 году в персональном составе Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» произошли изменения. Решением Совета директоров Общества от 12.11.2024 (протокол от 13.11.2024 №78/24) прекращены полномочия члена Правления Общества Лагунина Дмитрия Юрьевича и избран членом Правления Общества

<sup>10</sup> С полным текстом Положения о Правлении Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

Бортник Виталий Владимирович - заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь».

Правление Общества отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координации работы его подразделений;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В 2024 году состоялось 39 заседаний Правления в форме заочного голосования Общества, на которых было рассмотрено 110 вопросов.

На заседаниях Правления рассматривались вопросы текущей деятельности Общества, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора по направлениям деятельности.

В соответствии с Положением о Правлении Общества, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 36), трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

В соответствии с подпунктом 15 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, а также избрание членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий, в том числе, принятие решения о досрочном прекращении трудовых договоров с ними относится к компетенции Совета директоров Общества.

### **Сведения о персональном составе Правления**

Действующий по состоянию на 31.12.2024 персональный состав Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» избран решением Совета директоров Общества (протокол от 20.07.2021 № 14/21), с изменениями согласно решения Совета директоров Общества от 12.11.2024 (протокол от 13.11.2024 №78/24) в следующем составе (должности указаны на момент избрания):

Таблица 39

<b>Акилин Павел Евгеньевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1975 Российская Федерация Высшее, 1997 год, Ижевский государственный технический университет, экономика и управление на предприятии, экономист-менеджер; 2005 год, Государственный университет управления, «МВА – управление компанией», мастер делового администрирования, экономист менеджер
<b>Председатель Правления Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» И.о. Генерального директора ПАО «ГРК»</b>		
<b>Бортник Виталий Владимирович</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1980 Российская Федерация Высшее, 2000 год, Экибастузский политехнический колледж;

Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»		2012 год, Национальный исследовательский Томский политехнический университет.
<b>Архипов Николай Васильевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1958 Российская Федерация Высшее, 1980 год, Красноярский сельскохозяйственный институт, зооинженер; 1984 год, высшие курсы КГБ СССР, г. Ташкент; 1991 год, высшие курсы КГБ СССР, г. Киев; 1992 год, курсы повышения квалификации при Высшей школе МБ России; 2001 год, курсы повышения квалификации при Академии ФСБ России
Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Сибирь»		
<b>Левинский Андрей Игоревич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1968 Российская Федерация Высшее, 2003 год, Омский государственный университет, юрист
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь»		
<b>Пантелеев Николай Анатольевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1976 Российская Федерация Высшее, 1998 год, Алтайский государственный университет, юрист; 2015 год, ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электрика и электроэнергетика, бакалавр
Директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго»		
<b>Пермяков Дмитрий Юрьевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1973 Российская Федерация Высшее, 1996 год, Удмуртский государственный университет, экономист; 2006 год, Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по программе переподготовки «Мастер делового администрирования»
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»		
<b>Сорокин Игорь Анатольевич</b>	Год рождения: Гражданство: Образование:	1969 Российская Федерация Высшее, 1993 год, Омский политехнический институт, инженер-механик; 2007 год, Томский политехнический университет, переподготовка, инженер
Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь»		

### Информация об участии членов Правления в заседаниях, проведенных в 2024 году

Таблица 40

№ п/п	Ф.И.О.	Общее количество заседаний	Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт.	%, участия в заседаниях
-------	--------	----------------------------	--------------------------------------------------------------------	-------------------------

1	Акилин Павел Евгеньевич	39	39	100
2	Архипов Николай Васильевич	39	35	90
3	Бортник Виталий Владимирович	6	6	100
4	Лагунин Дмитрий Юрьевич	33	18	55
5	Левинский Андрей Игоревич	39	35	90
6	Пантелеев Николай Анатольевич	39	34	87
7	Пермяков Дмитрий Юрьевич	39	36	92
8	Сорокин Игорь Анатольевич	39	34	87

### **Генеральный директор-единоличный исполнительный орган**

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2008 (протокол от 18.06.2008 № 20) и на основании договора от 12.10.2009 № 18.00.274.09, полномочия единоличного исполнительного органа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляет Управляющая организация – ПАО «Россети Сибирь» (ДО ПАО «Россети»).

Полное (сокращенное) наименование Управляющей организации: Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (ПАО «Россети Сибирь»).

Местонахождение: г. Красноярск, почтовый адрес: 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а, ИНН: 997650001, ОГРН: 1052460054327

Доля принадлежащих Управляющей организации обыкновенных акций Общества на 31.12.2024 – 11,32%.

#### **Генеральный директор Управляющей организации:**

В 2024 году Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» (Управляющей организации АО «Россети Сибирь Тываэнерго») являлся Акилин Павел Евгеньевич (избран Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2019 (протокол от 28.03.2019 № 318/19) с 29.03.2019 по 28.03.2022 включительно).

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 25.03.2022 Акилин Павел Евгеньевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» на новый срок (протокол от 28.03.2022 № 448/22) с 29.03.2022 по 28.03.2025 включительно.

Акилин Павел Евгеньевич родился 05.03.1975 года в г. Ижевске (Удмуртская республика).

В 1997 году окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 2005 году получил дополнительное образование в Государственном университете управления по программе «МВА – управление компанией».

С 1999 по 2005 годы прошел путь от экономиста по планированию до заместителя Генерального директора по экономике в АО «Удмуртэнерго». В период с 2005 года по 2017 год занимал руководящие должности по направлению экономики и финансам в Верхневолжском филиале ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», ПАО «Ленэнерго», филиале ПАО «МРСК «Центра» - «Тверьэнерго», ПАО «МРСК Юга», ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией».

С апреля по сентябрь 2017 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Сибири». С сентября 2017 года по март 2019 года – первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Сибири».

#### **События после отчетной даты**

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28.03.2025 (протокол от 28.03.2025 № 547/25) с 29.03.2025 по 01.04.2025 исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» назначен заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер Сорокин Игорь Анатольевич.

С 02.04.2025 по 03.04.2028 Генеральным директором ПАО «Россети Сибирь» избран Дьячков Антон Геннадьевич (протокол от 28.03.2025 № 547/25).

## 5.7. Система вознаграждения органов управления Компании

### Вознаграждение членов Совета директоров

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 29.06.2018 (протокол от 29.06.2018 № 33).

За участие в заседаниях Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается в денежной форме вознаграждение по итогам работы за корпоративный год, которое зависит от степени его участия в работе Совета директоров.

Размер вознаграждения рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие,

по формуле:  $S(1) = \text{Вбаза} \times 100/130 \left(\frac{n}{m}\right)$ ,

где  $S(1)$  – размер вознаграждения за участие в совете директоров Общества;

Вбаза – базовая часть вознаграждения, определяемая в порядке, установленном п. 2.3. Положения о выплате членам Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций;

$n$  – количество заседаний совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров;

$m$  – общее количество заседаний совета директоров (независимо от формы их проведения) в период между годовыми общими собраниями акционеров.

С текстом Положения о выплате членам Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, начисленная и выплаченная членам Совета директоров в 2024 году, составила 1 684,615 тыс. руб., с учетом НДС.

Таблица 41

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023,%
Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров	тыс. руб.	1 677,171	1 649,112	1 684,615	2,2

### Вознаграждение членов Правления

В соответствии с Положением о Правлении АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 36), трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

## Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества

Таблица 42

Наименование показателя	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Заработная плата	1 083,457
Премии	7,509
Иные виды вознаграждений	42,364
<b>Итого вознаграждение, с учетом НДФЛ</b>	<b>1 133,330</b>

### **Вознаграждение Управляющей организации**

Размер вознаграждения Управляющей организации определен договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго» от 12.10.2009 № 18.00.274.09 (далее – Договор).

В стоимость услуг Управляющей организации, предоставляемых Обществу, согласно Договору, входят:

- расходы на оплату труда;
- страховые взносы;
- накладные расходы;
- переменные затраты;
- рентабельность.

Переменная составляющая стоимости услуг выплачивается в целях возмещения фактически понесенных расходов, обусловленных выполнением функций ЕИО, в том числе: командирование сотрудников ПАО «Россети Сибирь» в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (проезд, проживание, суточные, средний заработок за время командировки, страховые взносы), участие сотрудников АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в мероприятиях, проводимых ПАО «Россети Сибирь» и прочее.

За 2024 год стоимость услуг Управляющей организации составила 21 317 987,89 руб. без НДС (25 581 585,47 руб. с НДС).

## **5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит**

### **Цель СУРиВК**

Целью системы управления рисками и внутреннего контроля является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей, включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности.

### **Функционирование СУРиВК**

Политикой управления рисками и внутреннего контроля процессы управления рисками и внутреннего контроля рассматриваются в контексте единой интегрированной в бизнес-процессы Общества системы, не являются обособленными процессами и (или) деятельностью, отдельной от основной деятельности и бизнес-процессов Общества.

### **Основные участники СУРиВК**

Взаимодействие участников СУРиВК Общества отражено на схеме:



Рисунок 20 - Схема взаимодействия участников СУРiВК

Основными документами, регламентирующими организацию и функционирование СУРiВК в Обществе, являются:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля (решение Совета директоров Общества от 16.08.2023 (протокол от 21.08.2023 № 46/23);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 17.12.2024 № 348/843);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 17.12.2024 № 348/843);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 17.12.2024 №348/843);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 26.01.2023 № 16);
- Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля на 2023-2024 годы (приказ от 23.06.2023 № 159).

В Обществе организовано подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю – сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, на которое в соответствии с Положением о секторе возложены следующие задачи:

- обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы управления рисками внутреннего контроля;
- содействие менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- осуществления оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества, осуществление функции по общей координации процессов управления рисками;
- осуществление подготовки информации о состоянии системы управления рисками и внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;
- подготовка отчетности СУРiВК.

#### **Оценка эффективности и совершенствование СУРiВК**

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе ежегодно проводится внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СУРиВК (проводится внутренним аудитом).

Результаты внутренней независимой оценки надежности и эффективности СУРиВК Общества по итогам 2024 года и рекомендации, направленные на повышение эффективности, отражены в отчете внутреннего аудитора и рассмотрены на заседании Совета директоров Общества (протокол от xx.xx.2025 №xxx/25).

Оценка за 2024 год системы управления рисками и внутреннего контроля составила - 4,7 баллов, что соответствует промежуточному уровню зрелости между «Умеренный» и «Оптимальный».

Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2023 года составляла 4,6 баллов, что также соответствует промежуточному уровню зрелости между «Умеренный» и «Оптимальный».

### **Перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных в 2024 году**

В отчетном году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУРиВК:

– организовано внедрение методологических документов в области внутреннего контроля и управления рисками, в том числе регламент бизнес-процесса СО 3.021БП/0 «Внутренний контроль и управление рисками. Регламент бизнес-процесса», СО 3.008/0 «Порядок организации системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь». Регламент», СО 3.205/0 «Учет проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора). Регламент», СО 2.055/0 «Оценка и мониторинг рисков. Методика», СО 2.155/0 «Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Сибирь». Методика»;

– принято участие в обучающих мероприятиях для работников группы компаний «Россети» по вопросам организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.

### **Основные направления совершенствования СУРиВК**

– декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов;

– актуализация Методики оценки и мониторинга рисков;

– участие в обучающих мероприятиях для работников группы компаний «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

### **Показатели по направлению СУРиВК по итогам 2024 года**

Таблица 43

Показатель	Ед. изм.	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	изменение 2024/2023, %
1	2	3	4	5	6
Количество проведенных контрольных мероприятий, направленных на выявление и минимизацию рисков	шт.	18	17	17	0%
Количество рассмотренных материалов (вопросов) закупочной деятельности	шт.	0	0	0	0
Количество устраненных нарушений по результатам проверок, проведенных внешними органами контроля.	шт.	1	24	198	725
Общая сумма отмененных штрафов по результатам обжалования постановлений о привлечении к административной ответственности.	млн руб.	0	0	0	0
Общая сумма поступивших в бюджет Общества	млн	660,12	73,16	1,39	-98,1

денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	руб.				
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0	0	0	0

### **Внутренний аудит**

Функцию внутреннего аудита в АО «Россети Сибирь Тываэнерго» осуществляет департамент внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь» на основании решения Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 08.02.2021 (протокол от 10.02.2021 № 3/21), в рамках Договора от 12.10.2009 № 18.00.274.09 «О передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго».

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (далее также – Политика ВА).

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

При реализации функции внутреннего аудита независимость достигается путем разграничения функциональной и административной подчиненности внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подчинен Совету директоров, а административно – Единоличному исполнительному органу Управляющей организации ПАО «Россети Сибирь».

В соответствии с Политикой ВА и Уставом Общества Совет директоров Общества определяет принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы Общества в области организации внутреннего аудита, осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждает план деятельности внутреннего аудита, отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

В Обществе утверждены следующие документы в области внутреннего аудита:

– Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов группы компаний «Россети» в новой редакции, утвержденные решением Совета директоров от 19.09.2023 (протокол от 21.09.2023 № 48/23);

– внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, утвержденные в Управляющей организации ПАО «Россети Сибирь» и распространяющие действие на ПАО «Россети Сибирь Тываэнерго».

### **5.9. Ревизионная комиссия Общества**

Согласно Положению о Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», утвержденному решением годового Общего собрания акционеров Общества от 27.05.2022 (протокол от 30.05.2022 № 38) (далее также – Положение о РК), Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий).

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

Согласно п. 22.3 ст. 22 Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго» к числу ключевых компетенций Ревизионной комиссии Общества относятся проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества.

Полномочия Ревизионной комиссии определены Положением о РК.

Задачи Ревизионной комиссии Общества определены п. 2.2 ст. 2 Положения о РК и включают:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ревизионная комиссия Общества избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В соответствии с п. 22.1 ст. 22 Устава Общества количественный состав Ревизионной комиссии составляет 5 человек.

В 2024 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

Состав Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», действующий с 06.06.2023 по 06.06.2024, избранный решением ГОСА АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 06.06.2023 (протокол от 07.06.2023 № 41) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 44

№ п/п	Ф.И.О., должность	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	<p>Год рождения: 1979.            Гражданство: Российская Федерация            Образование: Высшее</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004.</li> <li>2. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка, уровень «Аудитор-консультант», год окончания – 2021.</li> <li>3. ООО Учебный центр Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка. Профстандарт «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», год окончания – 2021.</li> <li>4. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка. Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021.</li> </ol>
	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	
2	<b>Царьков Виктор Владимирович</b>	<p>Год рождения: 1977            Гражданство: Российская Федерация            Образование: Высшее</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания – 2005.</li> <li>2. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007.</li> <li>3. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский</li> </ol>
	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	

		союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтинент», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. 4.Ассоциация «ИВА», квалификация «Главный аудитор», год окончания - 2023.
<b>3</b>	<b>Тришина Светлана Михайловна</b>	Год рождения: 1979. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. 2. Международная академия экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. 3. Международной академии экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.
	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	
<b>4</b>	<b>Дворников Дмитрий Юрьевич</b>	Год рождения: 1987. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее Сибирский Федеральный Университет, специальность «Управление качеством», квалификация «Менеджер», год окончания – 2009
	Главный специалист управления операционного аудита и методологии департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	
<b>5</b>	<b>Муленко Наталья Борисовна</b>	Дата рождения: 1968 Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Красноярский Государственный университет, специальность «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности год окончания», квалификация «Экономист», год окончания - 1990. 2. Ассоциация «ИВА», профессиональный уровень «Внутренний аудитор - консультант» 7 уровень , год окончания 2021.
	Ведущий эксперт группы общего аудита департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	

Действующий по состоянию на 31.12.2024 состав Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго», избранный решением ГОСА АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42) (должности указаны на момент избрания):

Таблица 45

№ п/п	Ф.И.О., должность	Информация о членах Ревизионной комиссии
<b>1</b>	<b>Ульянов Антон Сергеевич</b>	Год рождения: 1979. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия», специальность «Юриспруденция», квалификация «Юрист», год окончания – 2004. 2. ООО Учебный центр Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», профессиональная переподготовка. Профстандарт «Внутренний аудитор», уровень «Профессионал», год окончания – 2021. 3. ООО «КУМЦ АПР», профессиональная переподготовка. Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля. Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7», год окончания – 2021. 4. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов»,
	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	

		профессиональная переподготовка, Главный аудитор, год окончания – 2024
<b>2</b>	<b>Царьков Виктор Владимирович</b>	Дата рождения: 1977 Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания – 2005. 2. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007. 3. Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интреконтеллект», квалификация – «Профессиональный внутренний аудитор», год окончания – 2017. Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация - Главный аудитор (7 уровень квалификации), дата выдачи – 23.11.2023. 4. Ассоциация «ИВА», квалификация «Главный аудитор», год окончания - 2023.
	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	
<b>3</b>	<b>Тришина Светлана Михайловна</b>	Дата рождения: 1979. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001. 2. Международная академии экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018. 3. Международной академии экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021. 4. ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (Приказ Минтруда № 398н). Код Е квалификация 7 «Управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи 18.10.2024.
	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	
<b>4</b>	<b>Дворников Дмитрий Юрьевич</b>	Год рождения: 1987. Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее Сибирский Федеральный Университет, специальность «Управление качеством», квалификация «Менеджер», год окончания – 2009
	Главный специалист управления операционного аудита и методологии департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	
<b>5</b>	<b>Муленко Наталья Борисовна</b>	Дата рождения: 1968 Гражданство: Российская Федерация Образование: Высшее 1. Красноярский Государственный университет, специальность «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности год окончания», квалификация «Экономист», год окончания - 1990. 2. Ассоциация «ИВА», профессиональный уровень «Внутренний аудитор - консультант» 7 уровень», год окончания 2021.
	Ведущий эксперт группы общего аудита департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»	

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) Общества.

Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии в 2024 году не совершались. АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

В 2024 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: оценка достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2023, оценка достоверности Годового отчета Общества за 2023 год, проверка исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью, проверка деятельности Общества в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, иные вопросы.

Согласно Заключению, утвержденному Ревизионной комиссией Общества (протокол от 18.04.2024 № 4), Ревизионной комиссией выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год. Указанное Заключение включено приложением к Годовому корпоративному отчету АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2023 год.

Ревизионной комиссией утверждена программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» за 2024 год, включая утверждение объектов проверки, форму проведения проверки по каждому из объектов, объем проведения проверки (протокол от 20.12.2024 № 2), со сроком проведения проверки в период с февраля по июнь 2025 года.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Россети Сибирь Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 29.06.2018 (протокол от 29.06.2018 № 33). Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме. Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии и размера базовой части вознаграждения, определенного исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за финансовый год. Вознаграждение выплачивается не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2024 году, составил 617,5 тыс. руб., с учетом НДФЛ.

#### **5.10. Внешний индивидуальный аудитор**

Обществом проведена торгово-закупочная процедура на 2024-2026 гг.- Оказание аудиторских услуг, для нужд АО «Россети Сибирь Тываэнерго» №24.1-11/7.1-0001, лот 1: Аудиторские услуги.

Отбор кандидатуры аудитора осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) путем проведения конкурентной закупочной процедуры в электронной форме (запрос предложений).

Основные требования, предъявляемые к участникам отбора:

1. Участник должен обладать гражданской правоспособностью в полном объеме для заключения и исполнения Договора, в том числе:

- должен быть членом саморегулируемой организации аудиторов;
- не должен иметь решения о приостановлении деятельности, принятого в порядке, предусмотренном Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях, на день рассмотрения заявки на участие в данном конкурсе;

2. Должен являться членом в международном профессиональном объединении (сети) аудиторско-консалтинговых компаний с правом подписи аудиторских заключений с использованием фирменного наименования данной сети, а также проходить контроль качества, проводимый международной сетью, членом которой он является;

3. Участник не должен иметь судебных решений и признанных участником претензий, связанных с неисполнением договорных обязательств перед заказчиками в течение последних трех лет до окончания подачи заявки.

4. Участник должен пройти внешний контроль качества за последние три года, предшествующие году, за который проводится аудиторская проверка (Федеральное казначейство, саморегулируемая организация аудиторов и т.п.) в соответствии с требованиями Федерального Закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

5. Участник должен обладать необходимыми профессиональными знаниями, опытом оказания аналогичных по структуре, составу и объемам оказываемых услуг договоров, управленческой компетентностью и репутацией, иметь ресурсные возможности (трудовые), а именно - наличие у участника закупки специалистов, обладающих единым квалификационным аттестатом аудитора со стажем работы в аудиторской организации Участника более 3 лет.

6. Документально подтвержденный опыт компании Участника по проведению обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ.

На основании «Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (положение о закупке) по результатам подведения итогов было принято решение заключить договор с ООО «Адвант-Аудит», предложившего цену договора 410 100 руб. без НДС.

ООО «Адвант-Аудит» на 2024 год назначено аудиторской организацией Общества решением ГОСА Общества от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 42).

#### **Сведения об аудиторе:**

**Наименование и организационно-правовая форма аудиторской организации:**  
ООО «Адвант-Аудит»

**Юридический адрес:** 644065, г. Омск, ул. 50 лет Профсоюзов, 102/1,62

**Почтовый адрес:** 644007, г. Омск, улица Рабиновича, 77

**Телефон/факс:** 8(3812) 40-77-50.

**E-mail:** advantaudit@gmail.ru

Свидетельство о государственной регистрации: серия 55 № 003633594 от 28.04.2012 выдано Омской Городской Регистрационной Палатой.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным № 1125543029171.

Аудитор входит в Саморегулируемую организацию аудиторов Ассоциация СОДРУЖЕСТВО. ОРНЗ 12006004465.

Советом директоров Общества принято решение об определении цены договора на оказание аудиторских услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, заключаемого между Обществом и ООО «Адвант-Аудит» в размере 136 500 (сто тридцать шесть тысяч пятьсот) рублей 00 копеек, НДС не облагается (протокол от 16.08.2024 №73/24).

С ООО «Авант-Аудит» подписан договор на аудиторские услуги 06.09.2024 №1.9-15.407.24.

Проведен аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2024 год.

Вознаграждение составило 102 375 руб. – первый этап. Согласно п.2 договора выплачен аванс 01.11.2024 в сумме 51 187,50 руб., согласно акта выполненных работ 09.12.2024 произведена доплата в сумме 51 187,50 руб.

Оплата аудиторских услуг за второй этап - выплачен аванс 21.01.2025 в сумме 17 062,50 руб., согласно акта выполненных работ и получении аудиторского заключения 17.03.2025 произведена доплата в сумме 17 062,50 руб.

ООО «Авант-Аудит» в 2024 году не оказывало услуг неаудиторского характера (сопутствующих услуг).

### 5.11. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг - 28.08.2008. Региональным отделением ФСФР России в СФО выпуску присвоен государственный регистрационный номер 1-06-40247-Ф.

Уставный капитал Общества на 31.12.2024 составляет 4 313 731 787,54 руб.

Обществом размещены обыкновенные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,14 руб. каждая в количестве 30 812 369 911 штук на общую сумму по номинальной стоимости 4 313 731 787,54 руб.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Ценные бумаги Общества на биржевых площадках не котируются.

### Структура акционерного капитала АО «Россети Сибирь Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2024

Таблица 46

Акционер	Акции обыкновенные		Доля в голосующих обыкновенных акциях, %
	шт.	сумма, руб. по номинальной стоимости одной	
ПАО «Россети»*	27 323 781 626	3 825 329 427,64	88,68
ПАО «Россети Сибирь»	3 488 588 285	488 402 359,90	11,32
<b>Итого:</b>	<b>30 812 369 911</b>	<b>4 313 731 787,54</b>	<b>100,00</b>

\* - контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго»

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой акции»): указанное право не предусмотрено.

**В 2024 году завершена эмиссия дополнительных акций Общества, которая проводилась в целях погашения задолженности перед ПАО «Россети», возникшей в 2023 году по итогам реорганизации ПАО «Россети» путем присоединения к нему АО «ДВЭУК-ЕНЭС», с учетом процентов за пользование денежными средствами.**

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2022 (протокол от 30.12.2022 № 604/4) и решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 28.03.2023 (протокол от 31.03.2023 № 34/23) утвержден План развития АО «Россети Сибирь Тываэнерго», предусматривающий оказание ПАО «Россети» финансовой поддержки АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в размере не более 2 229 910 000 руб. в целях погашения задолженности перед ПАО «Россети», возникшей в 2023 году по итогам реорганизации ПАО «Россети» путем присоединения к нему АО «ДВЭУК-ЕНЭС», с учетом процентов за пользование денежными средствами.

В рамках исполнения Плана развития Общества 28.03.2023 внеочередным Общим собранием акционеров Общества принято решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 15 927 928 571 шт. на следующих основных условиях (протокол от 28.03.2023 № 40):

- способ размещения – закрытая подписка;
- круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные акции, – ПАО «Россети»;
- форма оплаты дополнительных акций – денежные средства в рублях Российской Федерации в безналичной форме.

Решением Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго» от 28.04.2023 (протокол от 02.05.2023 № 36/23) цена размещения 1 (одной) дополнительной акции определена в размере 0,14 руб.

Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг (далее – ДСУР), утвержден решением Совета директоров Общества 04.05.2023 (протокол от 05.05.2023 № 37/23).

22.05.2023 Банк России зарегистрировал ДСУР, дополнительный выпуск обыкновенных акций Общества составил 15 927 928 571 шт. (государственный регистрационный номер выпуска 1-06-40247-F-003D).

В ходе дополнительной эмиссии акций Общества по договору приобретения акций от 26.09.2023 № 1130273:

- от ПАО «Россети» (Приобретателя акций) в адрес Общества в оплату размещаемых акций поступили денежные средства в общем размере 2 225 538 239,91 руб. (платежное поручение от 19.12.2023 № 214888).

- передано Обществом в ПАО «Россети» (Приобретателю акций) 15 896 701 713 штук обыкновенных акций Общества (уведомление о выполнении операции в реестре акционеров Общества: от 27.12.2023 № ЦО 23-356114).

Переплата в размере 0,09 руб. (недостаточна для приобретения целой акции) возвращена Обществом в ПАО «Россети» 20.12.2023.

29.01.2024 Обществом получен отказ от приобретения ПАО «Россети» 31 226 858 штук обыкновенных акций дополнительного выпуска, оставшихся неразмещенными (письмо ПАО «Россети» от 24.01.2024 № ТМ/245/196).

14.03.2024 Банком России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

05.04.2024 Управлением Федеральной налоговой службы по Республике Тыва зарегистрированы изменения в Устав Общества. Уставный капитал Общества увеличен с 2 088 193 547,72 руб. до 4 313 731 787,54 руб.

18.06.2024 Банком России принято решение об аннулировании индивидуального кода 003D дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «Россети Сибирь Тываэнерго» с регистрационным номером 1-06-40247-F-003D от 22.05.2023.

Сведения об участии Общества в других организациях представлены в приложении №4 к Годовому отчету.

#### **Дивидендная политика**

Согласно ст. 7 Устава АО «Россети Сибирь Тываэнерго» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

В соответствии с п. 2 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» (далее – Закон об АО) источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Решением Совета директоров Общества от 30.04.2009 (протокол от 30.04.2009 № 8) утверждено Положение о дивидендной политике АО «Тываэнерго» (прежнее наименование Общества), которое определило основные принципы, включая:

- обеспечение прозрачного и понятного механизма определения размера дивидендов;
- соблюдение прав и интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня текущего финансового и технического состояния Общества, а также обеспечение перспективного развития Общества;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества.

#### Распределение прибыли за 2021-2024 гг., тыс. руб.\*

Таблица 47

Показатель	за 2021 год (ГОСА 2022)	за 2022 год (ГОСА 2023)	за 2023 год (ГОСА 2024)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	121 287	172 228	423 681
Резервный фонд	6 064	8 611	21 184
Прибыль на развитие	115 223	163 617	402 497
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями ГОСА Общества:

ГОСА 2022 (за 2021 год) - Протокол ГОСА № 38 от 30.05.2022.

ГОСА 2023 (за 2022 год) - Протокол ГОСА № 41 от 07.06.2023.

ГОСА 2024 (за 2023 год) - Протокол ГОСА № 42 от 10.06.2024.

ГОСА в 2022 году принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года.

ГОСА в 2023 году принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года.

ГОСА в 2024 году принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2024 года будет принято на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества в 2025 году.

Контактная информация для акционеров по вопросам выплаты дивидендов:  
Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 667001, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д. 4.

E-mail: [tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru](mailto:tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru)

С дополнительной контактной информацией можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <https://www.tuvaenergo.ru/feedback/>

## Приложения

### 1. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году крупных сделках

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.
<i>В 2024 году крупные сделки не заключались.</i>				

## 2. Информация о заключенных АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Стороны и существенные условия сделки (предмет, цена <sup>11</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Дополнительное соглашение от 19.09.2024 №1.9-15.422.24 (№1/31.4000.45.21 ДС1 к агентскому договору от 16.06.2021 №31.4000.45.21)	19.09.2024	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения:</b>            АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Принципал);            ПАО «Россети Сибирь» (Агент).</p> <p><b>Предмет Дополнительного соглашения:</b>            Внесение следующих изменений в агентский договор от 16.06.2021 № 31.4000.45.21 между АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Сибирь» (далее – Договор):</p> <p>«1. Исключить п. 1.2. Договора.            2. Изложить п. 1.5 Договора в следующей редакции: «Поручения Принципала оформляются по форме согласно Приложению № 1 к настоящему Договору письменно в двух экземплярах на бланке Принципала за подписью надлежаще уполномоченного должностного лица Принципала и скрепляются печатью Принципала. Агент в течение 10 (Десять) рабочих дней обязан согласовать Поручения Принципала путем их подписания надлежаще уполномоченным должностным лицом Агента и скрепления печатью Принципала. Один экземпляр согласованного Поручения Принципала Агент обязан направлять в адрес Принципала в течение 3 (Трех) рабочих дней с даты его согласования по реквизитам, указанным в разделе 13 настоящего Договора».</p>	<p>1. ПАО «Россети» - Контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>2. ПАО «Россети Сибирь» - Единоличный исполнительный орган (управляющая организация), одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p>3. Акилин Павел Евгеньевич - Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», Председатель Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся Генеральным директором, Председателем Правления</p>	От 25.07.2023 № б/н	<p>Вопрос о согласии на совершение сделки в качестве сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение органов управления Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующего требования от извещенных лиц.</p>

<sup>11</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»

		<p>3. Исключить п. 3.1.2, п. 3.1.3, п. 3.1.7 Договора.</p> <p>4. Изложить п.4.2 Договора в следующей редакции: «Размер вознаграждения Агента рассчитывается в соответствии с Таблицей № 1 настоящего Договора.</p> <p>5. Исключить п. 4.2.2, п. 4.2.3 Договора.</p> <p>6. Изложить п. 4.3 Договора в следующей редакции: «После проведения конкурса и иной регламентированной внеконкурсной процедуры по закупке МТРИО, работ и услуг Агент в течение 20 (Двадцать) рабочих дней направляет Принциалу отчет о проведении закупки по форме Приложения № 2 к настоящему Договору, содержащий расчет агентского вознаграждения по форме Приложения № 3 к настоящему Договору. Кроме того, Агент направляет Принциалу счет-фактуру на вознаграждение и Акт сдачи-приемки оказанных услуг по форме Приложения № 4 к настоящему Договору».</p> <p>7. Изложить п. 4.5 Договора в следующей редакции: «Принципал в течение 15 (Пятнадцать) рабочих дней со дня получения отчета утверждает его и направляет Агенту указание об удержании им вознаграждения из ранее перечисленных денежных средств или перечисляет сумму вознаграждения на расчетный счет Агента, либо направляет свои возражения по отчету».</p> <p>8. Исключить п. 4.8 Договора.</p> <p>9. Исключить п. 4.8.1 Договора.</p> <p>10. Пункты 4.8.2, 4.8.3 Договора считать пунктами 4.8, 4.9 Договора соответственно.</p> <p>11. Пункт 4.6 Договора «До момента утверждения отчета Принципалом вознаграждение не выплачивается» считать пунктом 4.10 Договора.</p> <p>12. Исключить п. 7.4 Договора».</p> <p><b>Цена Дополнительного соглашения:</b> Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения составляет 10 000 000 (Десять миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20%.</p> <p><b>Иные существенные условия Дополнительного соглашения/порядок их определения:</b> Условия Договора, не затронутые настоящим Дополнительным соглашением, остаются неизменными и</p>	<p>ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>4.Клинков Олег Юрьевич - Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>5. Архипов Николай Васильевич - Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>6. Лагунин Дмитрий Юрьевич - Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>7. Левинский Андрей Игоревич - Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>8. Пантелеев Николай Анатольевич - Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО</p>		
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

			<p>Стороны подтверждают по ним свои обязательства.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения:</b> Дополнительное соглашение является неотъемлемой частью агентского договора от 16.06.2021 № 31.4000.45.21 вступает в силу с момента подписания его Сторонами и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 03.02.2022.</p>	<p>«Россети Сибирь».</p> <p>9. Пермяков Дмитрий Юрьевич - Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p>10. Сорокин Игорь Анатольевич - Член Правления АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети Сибирь».</p>		
2.	<p>Дополнительное соглашение № 1 от 29.10.2024 №1.9-15.519.24 к договору аренды объектов электросетевого хозяйства от 28.12.2018 № 99-38-2019</p>	29.10.2024	<p><b>Стороны Дополнительного соглашения:</b> ПАО «Россети» (Прежний арендодатель); ООО «Россети Капитал» (Новый арендодатель); АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Арендатор).</p> <p><b>Предмет Дополнительного соглашения:</b> Внесение следующих изменений в договор аренды объектов электросетевого хозяйства от 28.12.2018 № 99-38-2019 (далее – Договор):</p> <p>«В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 10.11.2023 № 632), решением ПАО «Россети» - единственного участника ООО «Россети Капитал» (протокол от 15.11.2023 № 47) и передачей Объектов по Договору в виде вклада в уставный капитал ООО «Россети Капитал» 01.12.2023, а также руководствуясь ст. 617 Гражданского кодекса Российской Федерации:</p> <p>1. Прежний арендодатель добровольно и с согласия двух других Сторон настоящего Дополнительного соглашения утрачивает все права и обязанности арендодателя по Договору, заключенному между Прежним арендодателем и Арендатором, и передает вышеназванные права и обязанности Новому арендодателю с 01.12.2023.</p> <p>2. Новый арендодатель добровольно и с согласия двух</p>	<p>ПАО «Россети» - Контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и ООО «Россети Капитал», а также одновременно являющееся стороной сделки.</p>	От 04.10.2024 № б/н	<p>Вопрос о согласии на совершение сделки в качестве сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение органов управления Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующего требования от извещенных лиц.</p>

		<p>других Сторон настоящего Дополнительного соглашения принимает на себя все права и обязанности арендодателя по Договору с 01.12.2023.</p> <p>3. Стороны пришли к соглашению преамбулу Договора в части наименования Арендодателя читать в следующей редакции <b>«Общество с ограниченной ответственностью «Россети Капитал» (ООО «Россети Капитал»)</b>, именуемое в дальнейшем <b>«Арендодатель»</b>, в лице Генерального директора <b>Гершова Юрия Валентиновича</b>, действующего на основании Устава, с одной стороны, и».</p> <p>4. Стороны пришли к соглашению пункт 6.1 Договора изменить и принять в следующей редакции:</p> <p>«6.1. Настоящий договор вступает в силу с момента подписания и действует по 31.12.2028 включительно. Условия настоящего Договора применяются к отношениям Сторон, начиная с 01.01.2019.».</p> <p><b>Цена Дополнительного соглашения:</b>  Цена Договора с учетом дополнительного соглашения 1 состоит из размера арендной платы по договору аренды объектов электросетевого хозяйства от 28.12.2018 № 99-38-2019 за весь срок аренды и составляет 98 448 519 (Девяносто восемь миллионов четыреста сорок восемь тысяч пятьсот девятнадцать) рублей 60 (Шестьдесят) копеек, в том числе НДС (20 %).</p> <p>Ежемесячная арендная плата за пользование объектами электросетевого хозяйства составляет 683 670 (Шестьсот восемьдесят три тысячи шестьсот семьдесят) рублей 27 (Двадцать семь) копеек без учета НДС, кроме того НДС (20%) в размере 136 734 (Сто тридцать шесть тысяч семьсот тридцать четыре) рубля 06 (Шесть) копеек. Всего с учетом НДС размер ежемесячной арендной платы составляет 820 404 (Восемьсот двадцать тысяч четыреста четыре) рубля 33 (Тридцать три) копейки.</p> <p><b>Иные существенные условия Дополнительного соглашения/порядок их определения:</b>  Остальные условия Договора, не затронутые настоящим Дополнительным соглашением, остаются неизменными, и</p>			
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

			<p>Стороны подтверждают по ним свои обязательства.</p> <p><b>Срок действия Дополнительного соглашения:</b> Дополнительное соглашение вступает в силу с момента его подписания, действует в течение срока действия Договора. Условия Дополнительного соглашения применяются к отношениям сторон, начиная с 01.12.2023.</p>			
3.	<p>Договор поставки от 17.09.2024 № Р Ц - 0 6 - 0 0 7 7 - 2 4 /№1.9-15.421.24</p>	17.09.2024	<p><b>Стороны Договора:</b> АО «Россети Цифра» (Поставщик); АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (Покупатель).</p> <p><b>Предмет Договора:</b> В соответствии с Договором Поставщик обязуется поставить Покупателю Товар, не бывший в употреблении, (далее - Товар, Продукция) в ассортименте, количестве, качестве, в сроки и по ценам, оговоренным Сторонами в Спецификации (Приложение № 2 к извещению), являющейся неотъемлемой частью настоящего Договора, а также в соответствии с Техническим заданием (Приложение № 1 к извещению). В процессе исполнения Договора количество Товара может быть изменено по инициативе Покупателя в сторону увеличения (не более 10%), либо уменьшено в случае сокращения потребности Покупателя без применения штрафных санкций от общего количества, указанного в Приложении № 2 к извещению, в связи с чем Поставщик обязуется подписать направленное в его адрес Покупателем дополнительное соглашение к Договору. Покупатель обязуется принять и своевременно оплатить Продукцию в порядке, определенном Договором.</p> <p><b>Цена Договора:</b> Цена Договора составляет 13 065 272 (Тринадцать миллионов шестьдесят пять тысяч двести семьдесят два) рубля 60 копеек, в том числе НДС (20%) – 2 177 545 (Два миллиона сто семьдесят семь тысяч пятьсот сорок пять) рублей 43 копейки. Цена Договора подлежит изменению при изменении ставки НДС без заключения дополнительного соглашения к настоящему Договору.</p> <p><b>Срок и порядок поставки:</b> Поставщик обязуется передать Товар Покупателю в срок не позднее 20.12.2024.</p>	<p>1. ПАО «Россети» - Контролирующее лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и АО «Россети Цифра».</p> <p>2. Токарь - Межиковский Дмитрий Владимирович - Член Совета директоров АО «Россети Сибирь Тываэнерго», одновременно являющийся Членом Совета директоров АО «Россети Цифра».</p>	От 29.08.2024 № б/н	<p>Вопрос о согласии на совершение сделки в качестве сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение органов управления Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующего требования от извещенных лиц.</p>

			<p>Способ поставки: силами и средствами Поставщика до места поставки Товара по адресу: 667004, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д.2, Центральный склад АО «Россети Сибирь Тываэнерго».</p> <p><b>Срок действия Договора:</b> Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами обязательств.</p>			
--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

### 3. Информация о реализации непрофильных активов в 2024 году

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) решением Совета директоров от 12.12.2023 (протокол от 12.12.2023 № 55/23) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов.

Программа определяет основные принципы, механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и отчетности о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества Реестр непрофильных активов Общества и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества не утверждался, в связи с отсутствием объектов НПА.

#### Информация об отчуждении непрофильных активов за 2024 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>всего</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 4. Информация об участии Общества в других организациях

№	Наименование некоммерческой организации и место нахождения	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей/ сумма, тыс. руб.)
1.	<p>Ассоциация «ЭРА России» (Объединение работодателей энергетики)</p> <p>г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 5/1</p>	<p>Содействие развитию электроэнергетики, топливно-энергетического комплекса Российской Федерации путем отстаивания интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, проведение согласованной социально ответственной политики организаций – членов Ассоциации.</p>	<p>Улучшение имиджа АО «Россети Сибирь Тываэнерго» как социально ответственного работодателя</p>	<p>Ежегодно 800 тыс. руб.</p>
2.	<p>Ассоциация Саморегулируемая организация «Енисейский альянс строителей»</p> <p>г. Красноярск, пр-т. Комсомольский, д. 22/1, пом. 97</p>	<p>Общероссийское отраслевое объединение работодателей в области строительства</p>	<p>Для выполнения работ по строительству, реконструкции и техническому перевооружению</p>	<p>Ежегодно 60 тыс. руб.</p>
3.	<p>Ассоциация НП «Совет рынка» г. Москва, Краснопресненская наб., д. 12, подъезд 7, этажи 7 и 8</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение порядка ведения реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка</li> <li>2. Разработка формы договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров</li> <li>3. Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных договором о присоединении к торговой системе оптового рынка</li> <li>4. Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка</li> <li>5. Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений</li> <li>6. Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка - участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры,</li> </ol>	<p>Участие в деятельности на ОРЭМ в целях исполнения функции ГП</p>	<p>Единовременный членский взнос 1 250 тыс. руб. Ежеквартально – 300 тыс. руб.</p>

		<p>организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью</p> <p>7. Признание генерирующих объектов функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии квалифицированными генерирующими объектами</p> <p>8. Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования ВИЭ</p> <p>9. Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках</p> <p>10. Прогнозирование цен электрической энергии и мощности</p> <p>11. Разработка мер, направленных на повышение платежной дисциплины на розничном рынке электроэнергии</p> <p>12. Развитие электронного документооборота на ОРЭМ, осуществляемого через операторов ЭДО, а также совершенствование действующего законодательства Российской Федерации в сфере ЭДО</p>		
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

#### **4. Заключение ревизионной комиссии**

Является приложением к Годовому отчету.

#### **5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2024 год с аудиторским заключением**

Является приложением к Годовому отчету

## 6. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2024 году

№ п/п	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2024	Факт 2024	Отклонение в %	Примечание**
1.	атомная энергия	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
2.	тепловая энергия	Гкал	2 468,4	2 517,6	2,0	Ввиду отсутствия в период планирования информации по фактическому снижению температуры наружного воздуха относительно аналогичного периода 2023 года
		млн. руб. без НДС	4,5	4,6	0,5	Увеличение объема ресурса
3.	электрическая энергия	млн. кВтч	2,5	2,9	15,6	Ввиду отсутствия в период планирования информации по: - принятию функций Гарантирующего поставщика (ПО «Тываэнергосбыт») с увеличением численности персонала и объектов потребления; - фактическому снижению температуры наружного воздуха относительно аналогичного периода 2023 года
		млн. руб. без НДС	15,4	8,0	-47,7	
4.	электромагнитная энергия	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
5.	нефть	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
6.	бензин автомобильный	тыс. л.	242,3	309,2	27,6	Ввиду отсутствия в период планирования информации по: - увеличению количества выездов автотранспорта на ограничение потребителей - неплательщиков; - выполнению дополнительного объема внеплановых аварийно-восстановительных работ; - выполнению внеплановых мероприятий надзорных органов.
		млн. руб. без НДС	20,1	15,3	-23,9	

7.	топливо дизельное	тыс. л.	128,4	274,5	113,7	Ввиду отсутствия в период планирования информации по: - увеличению количества выездов автотранспорта на ограничение потребителей - неплательщиков; - выполнению дополнительного объема внеплановых аварийно-восстановительных работ; - выполнению внеплановых мероприятий надзорных органов.
		млн. руб. без НДС	7,3	18,2	150,5	Увеличение объема и стоимости ресурса
8.	мазут топочный	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
9.	газ естественный (природный сжиженный)	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
10.	уголь	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
11.	горючие сланцы	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
12.	торф	-	-	-	-	
		-	-	-	-	
13.	другие	-	-	-	-	
		-	-	-	-	

\*Атомная и электромагнитная энергии, нефть, мазут топочный, газ, уголь, горючие сланцы, торф и другие ресурсы в производственной деятельности АО «Россети Сибирь Тываэнерго» не используются

\*\* комментарий о причинах невыполнения плановых показателей

## 7. Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### **АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ**

**ЕВИТДА** - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

**АО** - акционерное Общество

**ВВП** - валовой внутренний продукт

**ВЛЭ** - высоковольтная линия электропередачи

**ВЛ** - воздушные линии

**ВН** - высокое напряжение

**ВУЗ** - высшее учебное заведение

**г.** – город/год

**ГП** - гарантирующий поставщик

**ГЭС** - гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)

**ДЗО** - дочернее / зависимое Общество

**Ед.** - единица

**ЕЭС России** - единая энергетическая система России

**ЖКХ** - жилищно-коммунальное хозяйство

**ЗАО** - закрытое акционерное Общество

**Им.** - имени

**ИНН** - идентификационный номер налогоплательщика

**ИТТ** - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

**КЛ** - кабельные линии

**км** - километр

**коп.** - копейка

**КПЭ** - ключевые показатели эффективности

**КСПД** - корпоративная сеть передачи данных

**МВА** – мегавольтамперы

**млн** - миллион

**млрд** - миллиард

**МРСК** - межрегиональная распределительная сетевая компания

**МСП** - малый и средний бизнес

**МУП** - муниципальное унитарное предприятие

**НВВ** - необходимая валовая выручка

**н.в.** – настоящее время

**НДС** - налог на добавленную стоимость

**НИОКР** - научно-исследовательские и конструкторские работы

**НП** - некоммерческое партнерство

**НС** - новое строительство

**ОАО** - открытое акционерное Общество

**ООО** - Общество с ограниченной ответственностью

**ОРЭМ** - оптовый рынок электроэнергии и мощности

**ПАО** - публичное акционерное Общество

**ПГС** - промышленное гражданское строительство

**ПП** - пункт работы с потребителями

**п.п.** - процентный пункт

**ПС** - подстанция

**РСБУ** - российские стандарты бухгалтерского учета

**РСТ** - Региональная служба по тарифам

**руб.** - рубль

**РФ** - Российская Федерация  
**РЭС** - районные электрические сети  
**СВК** - система внутреннего контроля  
**СМИ** - средства массовой информации  
**Стр.** – строка/ страница  
**СУР** - система управления рисками  
**ТП** - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)  
**ТСО** - территориальная сетевая организация  
**в т.ч.** - в том числе  
**тыс.** - тысяча  
**Ф.** - форма бухгалтерской отчетности  
**шт.** – штука  
**ТПиР**- технологическое перевооружение и реконструкция  
**ТОбР**- техническое обслуживание и ремонт  
**КТПН** - комплектная трансформаторная подстанция наружной установки  
**ПУ** - прибор учета электроэнергии  
**кВ (киловольт)** - единица измерения класса электрического потенциала (напряжения)

### **ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**Ампер (А)** - единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)

**Ватт (Вт)** - единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

**Ватт-час (Вт·ч)** - внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.

Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике

**Вольт (В)** - единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).

Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт

**Вольт-ампер (ВА)** - внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока

**Литр (л)** - метрическая единица измерения объема

### **ТЕРМИНЫ**

**Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)** - аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

**Валовой внутренний продукт (ВВП)** - рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

**Дивидендная политика** совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Компании и частью прибыли Компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов

**Дочернее / зависимое Общество (ДЗО)** - хозяйственное Общество, в котором другое Общество владеет более 20% голосующих акций

**Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть** - комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

**Единая энергетическая система России (ЕЭС России)** - совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

**Единоличный исполнительный орган** - должностное лицо, действующее от имени Общества на основании устава Общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого Общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов Общества

**Инвестиционное сообщество** - инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

**Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)** - открытые акционерные Общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

**Необходимая валовая выручка (НВВ)** - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

**Распределительные сетевые Компании** - открытые акционерные Общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

**Регистратор** - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному Обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

#### **РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА**

**Заинтересованные лица** - члены совета директоров Общества, единоличный исполнительный органы, члены коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества и лицо, являющееся контролирующим лицом Общества.

**Исполнительный аппарат (Аппарат управления)** - аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Сибирь», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

**Ключевые показатели эффективности (КПЭ)** - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели Общества

**Компания, Общество, Тываэнерго** – АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Тываэнерго» (прежнее наименование)

**Корпоративное управление** - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами АО «Россети Сибирь Тываэнерго» в интересах акционеров

**ПАО «МРСК Сибири»** - прежнее название управляющей организации АО «Россети Сибирь Тываэнерго» (29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение о переименовании Общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»)

**ПАО «Россети Сибирь», Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»** - управляющая организация АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

**Управляемое Общество** - юридическое лицо АО «Россети Сибирь Тываэнерго», находящееся под управлением ПАО «Россети Сибирь» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

**Федеральный закон «Об акционерных обществах»** - Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (с учетом всех изменений).